■首鋼京唐第一熱軋分廠自動化生產線。 本報河北傳真

■邯鋼2250熱連軋生產線。 本報河北傳真

編者按：

河北，自古為京畿重地，但近年來卻頻遭霧霾侵襲。河北去年平均出現175.5日霧霾天，比常年偏多19.9天。河北痛定思痛，決心以「壯士斷腕」的氣魄向過剩產能「開刀」，大力調整優化產業結構。為此，本報記者驅車2,500公里，前往該省化解鋼鐵、水泥、玻璃過剩產能的重點區域邯鄲、邢台、石家莊、唐山等地了解該省轉型發展中的難點與難題、改革與實踐。

河北轉型升級 系列報道三之一

鋼鐵：「壯士斷腕」還需「接骨重生」

河北立軍令狀：新增一噸落後產能就地免職

坊間流傳着一份全球鋼鐵產量排名，第一名是中國（不包括河北），第二名是中國河北（不包括唐山），第三名是中國河北唐山（不包括瞞報），然後才是日、美、印、俄、韓。雖是段子，但反映出河北鋼鐵業產量之巨。以鋼鐵、水泥等為代表的重工業帶來的嚴重污染，使河北成為衆矢之的。自環保部2013年1月開始公佈內地城市空氣質量排名以來，河北過半城市一直徘徊在「倒數之列」。

■香港文匯報記者 任一龍、張帆，實習記者 孔榮娣 河北報道

鋼鐵是河北省第一大支柱產業，該省粗鋼產量2000年以來始終處於內地第一。時任河北工信廳廳長王昌表示，在「6643工程」（即：到2017年壓減6,000萬噸鋼鐵、6,000萬噸水泥、4,000萬噸煤炭、3,000萬重量箱平板玻璃）開始之前，河北大小鋼鐵企業數百家。經過十幾年的野蠻生長，河北出現產業結構偏重，環境日益惡化，加上企業間技術水平良莠不齊，中小鋼鐵廠環保欠賬多、能耗高、排放高，造成了嚴重的環境污染。

2013年9月，習近平總書記在河北指導第一批黨的群眾路線教育實踐活動時指出，不為GDP排名糾結，要求河北把調整經濟結構、化解過剩產能作為牛鼻子來抓，從而使河北放下包袱，主動謀劃轉型發展。2013年12月9日，習近平在中南海聽取河北主要領導匯報時再次表示，軍中無戲言，到時候要看結果。

咬緊牙關 主動作為

河北省委書記周本順多次說，在淘汰落後產能的過程中會有脫胎換骨的陣痛，但我們要咬緊牙關，因為這是一次沒有退路的出發。

群眾抱怨、社會關注、中央指責，一時間河北壓力空前。河北省下決心過幾年「苦日子」。2014年1月19日，省長張慶偉立下軍令狀：鋼鐵、水泥、玻璃新增一噸產能，黨政同責，就地免職，必須執行。記者了解到，在「軍令狀」下達後，該省已有多名領導幹部因私自新上鋼鐵產能和環保不力受到免職處分，執行中央減壓過剩產能的決心可見一斑。

國企民企 同等對待

「咬緊牙關、主動作為」，在今年的河北「兩會」張慶偉在評價過去一年化解產能取得的成效時這樣表示。根據官方數據，2014年河北化解1,500萬噸粗鋼產能相當於澳洲全年的粗鋼產量。2015年還將化解粗鋼產能500萬噸。

最難捨的是金飯碗，最難啃的是硬骨頭。記者從河北省發改委了解到，截至2014年底，該省累計淘汰煉鐵、煉鋼產能均超3,000萬噸。在2014年初，該省落後鋼鐵產能的淘汰任務已基本完成，繼續被淘汰的、拆除的設備，主要是符合國家產業政策的既有產能。

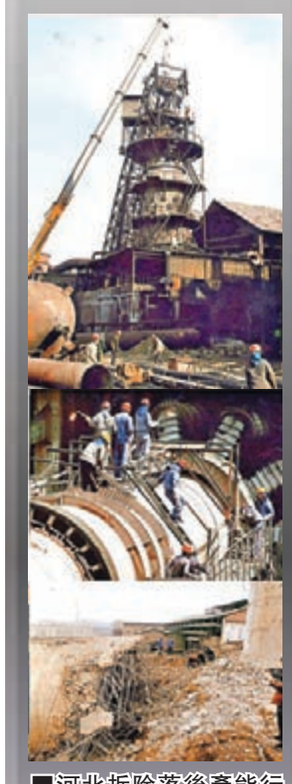
張慶偉表示，河北削減鋼鐵產能將主要通過產業結構調整、淘汰落後產能、鋼鐵企業境外設廠、企業重組等辦法，不分國有民營，國有鋼鐵企業搞不好的也要關停。

河北鋼鐵集團董事長于勇表示，當前鋼鐵行業已進入以低價微利、產能過剩、需求不旺為特徵的新常態，必須適應國家的產業規劃和新的形勢。河北敬業集團鋼鐵年產量超千萬噸，排名內地民營鋼企第三，是世界上最大的螺紋鋼生產基地。董事長李趕坡表示，產業結構優化也要靠市場來調節，不能只靠壓低鋼鐵產能。治理環境要跟經濟增長通盤考慮，把握一個平衡點。

妥善安置 隊伍穩定

2015年河北鋼鐵壓減依然在行動。最新的消息是，2014年12月6日，唐山渤海鋼鐵有限公司、冀南鋼鐵集團和河北太行鋼鐵集團分別與所在地政府及金融機構簽署項目合作協議。未來兩年將在完成鋼鐵產能壓減任務的前提下，實現1,620萬噸鋼鐵產能退城搬遷。

河北省人社廳提供的數據顯示，到2017年，河北省化解產能過剩涉及職工54.7萬人，其中鋼鐵42.6萬人，「壯士斷腕、傷筋動骨」絕非虛言。記者從河北省總工會獲悉，目前該省化解鋼鐵企業產能涉及到的職工中，有52%的人員通過轉崗、轉產留用等渠道得到安置，14%的人員實現了靈活就業和自主創業，23%的返鄉農民工實現轉移就業的達到90%，11%的人員通過其他渠道實現了就業，大部分職工得到妥善安置，職工隊伍基本穩定。



■河北拆除落後產能行動。 本報河北傳真

「有中生新」鋼企升級

經歷多年「寒冬」的考驗，河北鋼鐵企業既有關停，也有轉型升級的成功案例。

沿G1高速驅車出京，不到200公里就到鋼城河北唐山遷安市，這裡是河北鋼鐵重鎮。走進市區，躍入眼簾的就是大量的公眾綠地、水面與公園。想像中的「傻大黑粗」的資源型城市竟是一座山水融城、時尚大氣的宜居城市。

從單一的普通建築用鋼管延伸到超薄精品薄板、薄板鍍錫和鍍錫板彩色印刷，短短3年，遷安市思文科德金屬包裝有限公司實現了由採礦、鋼鐵初加工到精品鋼鐵加工，直至鋼鐵藝術品生產的跨越。

在印刷車間，記者看到紅牛、雀巢、伊利、君樂寶等國內外著名食品業企業都是它的客戶。「我們有世界上最好的8色UV高速金屬板印刷機，世界上僅四套，目前這也是國內唯一的一套。」思文科德副總經理、工學博士張浩說。

早在2009年思文科德就意識到，沒有產業發展前沿的優勢產品，企業就無出路。2011年該公司投資42億元，引進最好的設備與技術，邁開了轉型的步伐，這也讓思文科德的技術裝備水平雄踞行業高端。張浩預計，未來企業每年將實現銷售收入106億元，利稅16億元。

「無中生有」跨界發展

走進遷安英諾特（唐山）生物技術有限公司的大樓，很難想像這家企業之前竟然是一家鋼企。

■張浩請本報記者檢查該公司印刷的產品是否有瑕疵。 記者張帆 攝

■英諾特以前是一家鋼企，現已成為河北生物體外診斷行業的領軍企業。 本報河北傳真

「我開鋼鐵廠那幾年，正是民營鋼鐵快速發展的時期，機器開起來就像印鈔票一樣。到了2008年，鋼鐵業急轉直下。當時遷安拆掉的第一座128立方米煉鐵高爐就是我的。」英諾特董事長葉金寶說，2009年他關掉了自己年產200萬噸鋼鐵的金豐鋼鐵公司，開始投資生物科技。如今英諾特已成為河北生物體外診斷行業的領軍企業，也是河北鋼企轉型發展的一個成功縮影。

海外佈局 打通全球貿易渠道

2014年11月10日，河北出台了《河北省鋼鐵水泥玻璃等優勢產業過剩產能境外轉移工作推進方案》，提出到2017年，實現全省轉移境外鋼鐵產能500萬噸；到2023年，力爭實現全省轉移境外鋼鐵產能2,000萬噸。東南亞、非洲和西亞國家是河北過剩鋼鐵轉移的方向。

搭建平台助企業走出去

河北鋼鐵業正抓緊海外佈局。以河北鋼鐵集團為例，2014年11月18日，該集團增持全球最大鋼鐵貿易與綜合服務商德高國際股權至51%，這是中國鋼企首次收購國際成熟商業網絡，開啟了中國最大鋼鐵企業和國際最大鋼鐵貿易與綜合服務商一體化合作的全新模式。德高在全球擁有豐富的銷售網絡，河北鋼鐵集團控股德高，等於打通了通向全球的貿易渠道。

此前，河北鋼鐵集團南非500萬噸鋼鐵項目正式啟動。目前該集團積極加快海外擴展，在加拿大、澳洲、新加坡、南非等多個國家擁有子公司或合資公司20多家，擁有海外員工5,000多人。此外，邢台德龍鋼鐵公司、霸州新亞金屬製品有限公司、河北文豐實業集團等該省著名民營鋼企在泰國、印尼、智利的海外項目正在推進建設。

河北政協委員、省貿促會會長張力紅向本報記者介紹，圍繞「6643」工程，服務河北企業走出去，他們已在國際上與43個國家和地區的163個商協會和經濟組織建立了良好的合作關係，為河北企業走出去搭建平台。

■首鋼一期 本報河北傳真

專家點評

北京大學教授、國務院國資委研究中心諮詢部部長張春曉：

■張春曉 本報河北傳真

從全國這盤棋看，經濟增長的數量是巨大的，但是大部分產業鏈相對處於低端，河北的傳統產業是一個代表。換擋、轉型就是讓傳統產業在價值的區間尋找更好的發展。河北開展「6643工程」，執行中央任務壓縮產能其實是釋放了整個發展空間，爲傳統產業轉型升級，爲經濟質量提升打下堅實的基礎。當然，壓減那麼多的產能，一定會使經濟增長速度降下來，這是一個陣痛期。所以，有挑戰才會有機會，河北應主動作爲，尋求經濟換擋升級，在經濟質量上，在中高端產品上多下功夫，邁過陣痛期，就能上一個台階。

河北省冶金行業協會秘書長王大勇：

■王大勇 本報河北傳真

轉化鋼鐵的過剩產能應提高行業准入門檻，這樣就會淘汰一批產品水平差、創新不足、盈利不強的企業。哀歎市場蕭條的企業是無能的，過剩是相對的不是絕對的。市場的需求是多層次的，河北鋼企應該堅持改革、堅持創新，在精品鋼鐵方面下功夫，滿足顯在客户，開發潛在客户，靠質量和市場美譽度，而不是之前簡單的以數量取勝。現在，李克強總理正在全球推銷中國高鐵，河北的鋼鐵、水泥行業要抓住這個機遇。

河北轉移境外過剩產能

2017年：鋼鐵產能500萬噸，水泥產能500萬噸，玻璃產能300萬重量箱

2023年：鋼鐵產能2,000萬噸，水泥產能3,000萬噸，玻璃產能1,000萬重量箱

河北化解過剩產能數據

年份	2013年	2014年	2015年
粗鋼	788萬噸	1,500萬噸	500萬噸
煉鐵	586萬噸	1,500萬噸	
水泥	1,716萬噸	3,918萬噸	600萬噸
玻璃	1,488萬重量箱	2,533萬重量箱	300萬重量箱

資料來源：河北歷年政府工作報告

過剩產能轉移重點區域

鋼鐵：東南亞、非洲和西亞國家

水泥：非洲、東南亞、南美和中東歐國家及地區

玻璃：亞洲發展中國家和中東歐及非洲國家

■責任重於泰山。圖為河北鋼鐵集團邯鋼電機維護。 本報河北傳真