

金融風暴北上開日式料理贏先機

巧手港廚 杭州開13店

香港文匯報訊（記者 俞晝 杭州報導）鄧耀祥15歲就開始在香港的烘焙店當學徒，返工第一日，師傅就告訴他，食物很珍貴，與人分享後得到認同，再辛苦都是值得的。隨後二十幾年，鄧耀祥收購日本品牌壽司店，最鼎盛期分店遍佈香港；及至金融風暴，便轉拓內地市場，在浙江杭州乘勢再起，如今已有13間分店。「現在香港租金、人工等成本很貴，反觀杭州的日式料理店發展得很好；儘管如此，我也不會放棄香港這家大本營，因為我想留給曾吃我店壽司長大的小朋友一個值得回憶的地方。」鄧耀祥念舊地說。



刺身拼盤是鄧耀祥的鎮店特色出品。 受訪者供圖

作為土生土長的香港人，香港是鄧耀祥夢想起航的地方。上世紀70年代的香港經濟並不景氣，他讀書成績不好，惟有選擇在一間小小的烘焙店當學徒，月薪300港元。

「那時，日本料理在香港非常貴，一碟小小的魚生要港幣40元。有一年，我同幾個學徒鼓起勇氣，打算去日本料理店見世面。」於是4人每人湊了1,000港幣，走入一間裝修豪華的日本料理餐廳。

「最後一共消費4,000多港幣，還沒吃飽，走出餐廳後每人又去街邊吃了一碗麵。」鄧耀祥笑言，這次經歷讓他發現了新大陸。「我做一個麵包才賣兩元，賺得太少了，不如好好學習做日料，更有前途。」

收購日品牌壽司店

機緣巧合下，鄧耀祥認識了著名的日本料理大師三上博文，並向他學習壽司的做法。1991年，鄧耀祥抵押家中物業，貸款收購了三上品牌，在元朗開了第一間三上壽司店，並將三上博文的兒子三上雅治，請到香港擔任品牌總監。

「當時，香港小朋友不喜歡吃米飯，家長就來買壽司，上面是三文魚、鰻魚、蔬菜，下面是飯團，小朋友吃得開心。加上香港經濟又欣欣向榮，三上壽司店生意好到爆，一個月不到我就將貸款還完，兼有得賺。」

火爆的場面一直持續到1997年亞洲金融風暴前，三上壽司店在香港共有13間分店。「金融危機一來，你馬上就感受到那種寒風凜冽。」鄧耀祥陸續



鄧耀祥是店裡最受歡迎的壽司師傅。 受訪者供圖

關閉了幾間生意不好的店舖，並將餘下的壽司店改為居酒屋模式，既賣壽司，又賣麵、飯和炒菜。

「以前我不懂做生意，壽司店正好趕上了經濟最好的時代，隨便做都不會虧。金融危機的出現反而給我敲響了警鐘，讓我能及時轉換定位，將壽司店改成如今的日本料理餐廳。」

亞洲金融風暴後的十年，香港舖租、人工都大幅上漲，逐漸讓鄧耀祥感到壓力。「食物的定價跟不上成本的漲，利潤越來越薄。」

借助人脈刺探行情

由於太太是杭州人，在當地又有很好的人脈，鄧

耀祥決定去試水。在杭州的一個星期內，他和朋友刺探了杭州所有日本料理店的敵情。

「我們在杭州世貿大飯店4樓吃到了很正宗的日本料理，但理單一看，要4,000多元。我心裡馬上估算了一下，如果是我做，2,000多元就夠了，還有利潤。我想，杭州人的消費水平很高，只要東西做得好吃，應該是有市場的。」

恰逢杭州某座大廈開業招商，鄧耀祥與朋友拿下了其中一個店面，開了杭州第一間日本料理店。不久，鄧耀祥就感受到杭州的熱情，首間分店每日都大排長龍，於是順勢又連開3間分店，直至如今，他在杭州已擁有13間分店。

兩跌兩起

顯超常魄力

香港文匯報訊（記者 俞晝 杭州報導）鄧耀祥在杭州開創日本料理店並不是完全一帆風順，其間經歷過兩次低潮，恰好都發生在2012年。那年上半年，日本提出釣魚島國有化政策，並於8月15日扣押了香港的保釣人士，引發了全國性的抗日大遊行，並最終演變成民眾對日貨的抵制。

日貨抵制潮中，鄧耀祥的日本料理店首當其衝，營業額連續幾個月下跌超過50%。「那時我與杭州的合作夥伴談了好幾次，也想過如果撐不下去就關門結業。他安慰我說，只要不是我們做的東西不好吃，即使關門也問心無愧。」

鄧耀祥坦言，他持有一個信念，美食是超越國界的，喜歡一國的食物不一定要喜歡該國的政府。於是趁著生意清閒，他重新培訓了壽司師傅，還更新了菜單，漸漸地，老顧客又回來了，生意也好轉起來。

直認錯誤 迎難而上

2012年年底，鄧耀祥的日本料理店又遇上第二次低潮。當地電視台記者拍攝到後廚消毒過的餐具仍有食物殘留的影片，一時引起公眾嘩然。事發後，鄧耀祥第一時間趕到杭州，重新制定了店舖的衛生條例，並在第二日的跟進採訪中，誠懇地承認了自己的錯誤。

「做餐飲，我知道，說那個餐廳的廚房百分之百沒有問題，是很難的，但我們不能因為難就不朝這個方向努力。」在新規定下，每間分店的後廚每日要清掃五次，且隨時開放給顧客參觀。

令人稱讚的是，鄧耀祥並未開除涉事的員工，而是將所有的責任攬在自己身上。「你不能因為一個錯誤就將員工開除，你要給他一個機會改正。」如今，這名員工仍在店內工作，而且是最勤勞仔細的員工之一。



如今鄧耀祥更珍惜與家人一起的生活。 受訪者供圖

工作狂學會享受人生

香港文匯報訊（記者 俞晝 杭州報導）在日本料理店生意蒸蒸日上時候，鄧耀祥不單是老闆，亦是店內最受歡迎的壽司師傅，每日工作超過19個小時，這種狀態一直由1998年持續到2005年。

2005年的一天，鄧耀祥突然心慌氣悶以致無法呼吸。他輾轉去了幾間醫院，最後醫生明確表示，他患上了「恐慌症」，如果再這樣下去，身心都將受到不可逆轉的影響。

於是，鄧耀祥這個工作狂聘了專業壽司師傅及職業經理人，替代自己的崗位，並將管理上的許多工作交給別人，讓自己好好修養身心。現在，每年除了太太的生日和農曆新年，鄧耀祥已幾乎不入廚房了。

如今的鄧耀祥越來越珍惜健康和家人，每年與家人去國外旅行至少兩次，每日堅持晨跑，不時還約上三五好友打高爾夫球。「錢是賺不完的，順其自然才能回歸生活本質，要學會享受人生。」鄧耀祥說。

港大深圳醫院建科研基地 研治癌新技術



港大深圳醫院外科臨床與轉化實驗室開幕。 本報深圳傳真

香港文匯報訊（記者 郭若溪 深圳報導）港大深圳醫院外科臨床與轉化實驗室近日正式開幕，至此，港大外科學系在港深兩地擁有兩個「臨床與轉化實驗室」。作為港大外科在深研的科研基地，該「臨床與轉化實驗室」將主要進行外科常見的原發性肝癌、食道癌、大腸癌等高發腫瘤的臨床研究，研發治療腫瘤的新技術，為建立個人化與聯合治療提供新的依據，並開發新型治療的動物實驗（轉化研究），加快科研成果向臨床實踐轉化。

港大深圳醫院是香港大學的附屬醫院，自2012年開業以來，港大外科學系將國際化的臨床理念和技術帶到深圳，為深圳醫療界帶來很多新的啟發，比如推廣微創手術的應用，使其比例達到外科手術的50%以上，令患者損傷更小、恢復更快。此次在深圳

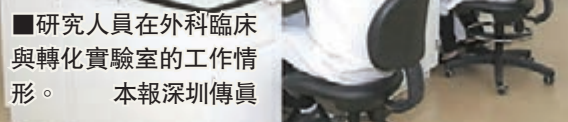
醫院設立外科實驗室，將提升深港兩地醫療上的科研水平。港大外科學系主任及港大深圳醫院外科主管盧龍茂教授表示，港大將致力建立世界一流的臨床與轉化實驗室。

深圳病例成臨床科研「金庫」

盧龍茂坦言，香港居民的健康水平不斷提高，令臨床病例大大減少，加上土地空間不足，為科研工作帶來障礙。港大深圳醫院的開業正好帶來一個新的機遇，他比喻港大深圳醫院為臨床醫學研究的「金庫」，對於香港醫學臨床研究及港大醫學院未來發展至關重要。「我們的學生可以看見很多病人案例，研究人員可以拿到豐富

的病理組織、標本，提升效率，做更有影響力的臨床研究。」

盧龍茂會擔任實驗室高級顧問，而港大外科學系萬鈞教授則擔任實驗室主任。其他主要成員包括臨床副教授梁嘉傑醫生、助理教授李佩瑜博士、助理教授彭詠枝博士、研究助理教授吳德斌博士及博士後研究員劉小兵等。另有兩位港大外科學系教授羅英傑、羅偉倫擔任顧問委員會成員。據悉，新世界集團慈善基金去年捐贈1,000萬港元，建外科臨床與轉化實驗室。



研究人員在外科臨床與轉化實驗室的工作情形。 本報深圳傳真

港官員團訪滇 推進經貿會展合作



雲南省副省長高樹勳（右）會見香港政制及內地事務局副秘書長李佩詩（左）。 記者芮田甜攝

香港文匯報訊（記者 芮田甜 昆明報導）由香港政制及內地事務局副秘書長李佩詩率領的特區政府官員團近日赴雲南訪問，期間，雲南省副省長高樹勳在昆明震莊迎賓館會見李佩詩一行，高樹勳希望滇港兩地加強高層互訪、投資貿易與國際市場、特色農業、會展服務、旅遊文化五大方面的合作。李佩詩回應稱，香港將與雲南共謀「一帶一路」經濟帶，拓展東南亞、南亞市場。

高樹勳說，隨著CEPA協議與泛珠三角區域合作等機制的推動，滇港合作空間巨大。去年，香港在滇資金近20億美元，同比增12%，佔雲南省外資總量27.06億美元的73%。而雲南新增8家企業赴港投資，新增投資額1億美元。在滇投資港企已達40多家，投資額超3億美元。

滇港共謀「一帶一路」經濟帶

貿易方面，去年滇港貿易額為201.9億元（約32.3億美元），較前年下降8.5%，原因是雲南與香港貿

易主要是蔬菜、鮮花和茶葉等高原特色農產品，結構單一導致貿易額有所下降，未來希望能進一步擴展貿易合作領域。

高樹勳介紹，當前雲南主動融入國家「一帶一路」戰略，務實參與打造中國—東盟自由貿易區升級版，拓展大湄公河次區域經濟合作，推動孟中印緬經濟走廊建設。雲南已設立瑞麗、畹町、河口、臨滄4個國家級邊境經濟合作區，目前正在加快瑞麗重點開發開放試驗區、綜合保稅區、空港經濟區、金融綜合改革試驗區建設，探索建立沿邊自由貿易區。他希望香港企業能入駐這些園區，與雲南一起共同開拓東南亞、南亞市場。

李佩詩稱，特區政府將在「十三五」規劃中，考慮香港在「一帶一路」的角色定位，香港一直以來都重視海運，在「一帶一路」中重點定位海上絲綢之路，但了解雲南在「一帶一路」的戰略佈局後，香港計劃把陸上也作為重點。

高層互訪利經濟交流

此外，高樹勳指出要加強兩地間高層互訪，並表示，雲南省政府領導每年都會率團赴港開展經濟交流合作，今年也不例外。昆明滇池國際會展中心將於6月啟用，高樹勳歡迎香港組團參加在新會展中心舉辦的「第三屆南亞博覽會」。

該次特區政府訪滇團成員還有香港駐上海經濟辦事主任鄧仲敏、香港駐廣東經貿辦事主任鄧家禧等。除了昆明外，他們還赴紅河等邊境州市深入考察。