

# 「一根筋精神」

## 走出世界的徐工

### ——專訪徐工集團董事長王民

「很多人都說我一根筋，我不覺得一根筋是壞事，如果沒有一根筋的精神，徐工走不到今天。」江蘇省人大代表、徐工集團董事長王民如是說。徐工集團25年來始終專注工程機械業，成為中國製造的標誌性名片，目前已經躍居中國工程機械行業第一位，位居世界工程機械行業第5位。王民表示，2015年徐工的兩個工作重點是混合所有制改革和國際化佈局，前者是為了激發更強的活力和競爭力，後者是為了將徐工打造成世界性高端品牌。

■ 香港文匯報記者 楊明奇 許娣聞



■ 2014年9月16日，有「世界第一高」之稱的徐工100米登高平台消防車出口安哥拉。

#### 以混合所有制改革激發活力

王民表示，工程機械製造行業是一個充分競爭的行業，「徐工不僅是跟國內的企業競爭，更要跟國際上的巨頭競爭，在越來越激烈的競爭環境下，作為國企的徐工必須通過改革創新進一步激發活力和競爭力，這其中最重要的就是進行混合所有制改革」。王民認為，國企混合所有制改革是國家激發國企活力的戰略性佈局，徐工作為完全競爭領域的國企領頭羊，應該在混合所有制改革中先行先試。「具體來說，就是保持國有體制這一所有制結構的同時，進行符合市場競爭規則的改革。」

王民表示，整個工程機械製造行業這兩年遇到了斷崖式下滑，徐工的發展也面臨著更大的挑戰。「遇到困難時更需要改革，通過改革才能尋求到可持續發展之路，也才能進一步激發活力，現在最好的方式就是混合所有制」。王民透露，接下來的混合所有制改革，徐工將放開股權，讓國有股份佔一個相對大的位置，「不一定要控股，只要保持政府是第一大股東就行」。王民介紹，徐工混合所有制改革的目標是，投資主體多元化，董事長由政府委派，但總經理必須是市場化產生的，對於徐工的經營層，還將考慮進行股權激勵，以進一步激發經營層的創新能力和活力。「經過混合所有制改革之後，相信徐工將吸引更多人才，也將擁有更強勁的發展活力和創新能力」。

#### 佈局全球打造「世界的徐工」

加快全球化佈局則是徐工設定的另一個目標，「徐工已經完全擁有了與國際工程機械行業一較長短的實力，徐工的目標是打造一個世界性高端品牌」，王民介紹，目前，總投資6億美元、佔地80萬平方米的徐工巴西製造基地一期項目竣工投產，這也是江蘇在巴西投資的最大項目，目前項目運行良好。事實上，在過去的國際化佈局上，徐工很早就意識到引進、消化、吸收、再創新的技術路徑，利用一切機會加大與國際頂尖公司的合作，不斷縮短與世界一線水平的距離。

王民表示，除了巴西的製造基地，徐工在製造業鼻祖之德國也進行了大膽佈局。「德國的施魏因公司，徐工已控股93%」。施魏因公司是歐洲排名第二的混凝土機械公司，目前，歷經摩擦、磨合、整合，徐工與施魏因這兩大德協同的混凝土機械品牌演繹出1加1大於2的神奇故事，穩居全球前三強，並在中國以外的市場保持了龍頭位置。此外，徐



■ 徐工德國研發中心落成後運轉良好，成為徐工佈局全球的引擎。

工還斥鉅資在德國克雷非爾德市設立了研發中心，即中國徐工集團歐洲有限公司。王民表示，這個研發中心已經成為徐工佈局全球市場的重要引擎。

數據顯示，2014年，徐工產品出口持續保持行業領先，不僅在南美、東歐、澳洲、中東、中亞佔有率保持全球前三位，在美國、加拿大、日本等發達國家也實現批量主機突破性進入。百台徐工挖掘機批量出口美國，「世界第一高」百米登高平台消防車批量出口安哥拉，全地面起重機銷往中東和南美，千噸級履帶起重機行業首台出口海外，百台礦用重卡出口東南亞。這些，都是徐工全球佈局的重要棋子。

#### 專注工程機械突進世界高端

在門檻高、競爭殘酷的 global 工程機械製造領域能位列前五名，並始終保持強勁的上升勢頭，作為國企的徐工創造了一個引人注意的奇蹟。而這個奇蹟的密碼，用王民的話說，就是「專注」。

「很多人都講我是一根筋，我不覺得這是什麼壞事。徐工這麼多年的發展經驗，就是專注，專心做工程機械，時間一長，投資和人才都聚集過來了，這就是專注的疊加效應」，王民表示，中國的工程機械產業是自主品牌，越來越有競爭力，在許多領域已經達到或超過了國際先進水平。「徐工在發展中始終保持清醒的頭腦，不僅沒有過度投資，也沒有搞什麼多元化經營，25年來始終專注於工程機械業。中國人如果做工程機械，超過卡特彼勒（注：世界上最大的工程機械和礦山設備生產廠家）就成功了，一輩子就幹一個事兒就行」，王民用「挖井」來比喻徐工的專注經營理念，「我挖一口井，就不斷挖深，挖到一萬米深，什麼石油、鑽石、黃金就都出來了」。

王民表示，2015年是徐工打造世界級高端品牌關鍵一年，調結構、穩增長使得中國經濟的列車更加穩健有力，「一帶一路」戰略構想的提出為中國工程機械的發展開闢了新的機遇之門，徐工更要擔當起振興國家高端裝備製造產業、衝向全球工程機械產業最高峰的使命責任，努力搶抓國家「一帶一路」戰略構想實施等歷史機遇，持續突出轉型升級戰略主線，突出技術創新與國際化兩個戰略重點，全面提升企業資產質量、贏利能力和核心競爭力，持續以固執堅守和改革創新的新成果，打造「世界的徐工」。

■ 徐工集團董事長王民。記者 許娣聞 攝

# 魏國強：宿遷改革絕不走回頭路

香港文匯報訊（記者 趙勇 南京報道）從「醫院全部民營」到「市級行政審批一項不留」再到「在內地率先進行資格資質去行政化」，江蘇宿遷的眾多改革舉措始終走在內地前列，不斷涉足深水區，也不斷引來爭議，有些人甚至質疑：宿遷的改革會不會改不下去？江蘇省人大代表、宿遷市委書記魏國強接受香港文匯報專訪時表示，宿遷改革不會走回頭路，今年宿遷將在內地率先完成資格資質去行政化階段性改革。



■ 魏國強稱宿遷將不斷加大改革力度。記者 趙勇 攝

2014年，宿遷啟動了具有破冰意義的資格資質去行政化改革，全市清理出569個資格資質事項，這些資格資質由43個部門組織培訓考試鑒定發證，2013年收費2200多萬元。「政府主導資格資質認定，不該管也管不好，改革就是要破除部門利益，釋放更多社會活力」，魏國強說。目前，宿遷已將所有資格資質考試鑒定從各部門剝離了出來，

集中到市考試鑒定中心。魏國強介紹，這只是資格資質去行政化改革的第一階段，宿遷設定的改革步驟是：先放開培訓，再放開考試鑒定，最終放開發證。據介紹，目前宿遷已經決定，除148項資格資質涉及公共安全等原因暫由市級考試鑒定中心組織考試鑒定，其餘421項資格資質考試鑒定已經全部下放給社會機構和行業協會。

### 魏國強：改革不會因為問題停步

魏國強表示，2015年宿遷將繼續大力推動資格資質去行政化改革的深入，將努力在內地率先放開資格資質考試鑒定的階段性目標，「讓政府之手徹底離開這個領域，把社會的事真正交給社會」。談及外界對宿遷改革不斷涉足深水區的一些爭議，魏國強表示，改革是宿遷的精神，已經融入血液，面對爭議，宿遷改革不會走回頭路，也不會翻

燒餅，只會不斷向深水區突進，「改革是問題倒逼的，也只有在不解決問題中繼續深化，也就是改革之改革」。魏國強同時表示，改革是一個過程，不可能不碰到問題。宿遷從來不迴避改革中出現的問題，也希望外界能夠理解宿遷改革過程中出現的問題，「改革不能因為碰到問題就停步，宿遷改革絕不會因為畏難而走回頭路」。

# 汪泉：打造生態文明美麗新無錫

香港文匯報訊（記者 趙勇 南京報道）習近平總書記在江蘇調研時指出，要努力建成經濟強百姓富環境美社會文明程度高的新江蘇。江蘇省委書記羅志軍在政協開幕會上也表示，江蘇今年要大力推進生態文明建設，打好水污染治理的攻堅戰。擁有得天獨厚山水資源的無錫是「環境美」的重要節點城市，江蘇省人大代表、無錫市市長汪泉在接受香港文匯報專訪時表示，2015年無錫將以太湖水治理為核心，全面推動無錫生態文明建設，將無錫打造成江蘇乃至全國「環境美」的新名片。



■ 汪泉稱無錫將成為「美麗江蘇」的先行者。記者 趙勇 攝

汪泉表示，太湖是無錫的名片，也是江蘇乃至全國的一張名片。民生改善是做好經濟工作的出發點，而良好的生態環境又是最大的民生之一。對於無錫來說，良好的生態環境體現最集中的就是太湖美，「環境美」對無錫來說最重要的就是「太湖美」。2014年，無錫開展了新一輪太湖治理，通過控源截污、生態清淤、藍藻打撈、調水引流等工作，太湖無錫水域水質穩定好轉，已經連續7年實現安全度夏。2015年，無錫的核心工作之一就是繼續做好太湖水治理，在已取得成績的基礎上進一步優化太湖水質。此外，無錫也將以江蘇剛剛出台的《大氣污染防治條例》為契機，繼續深入實施「藍天工程」，按照高標準來推動大氣污染防治，持續改善空氣質量。

江蘇省人大代表、江蘇省太湖辦主任朱鐵軍在接受本報專訪時也表示，經過持續多年的治理，無錫的太湖水質已經持續改善，現在無錫的飲用水水質領先全國，符合106項國家飲用水標準。朱鐵軍表示，自2007年藍藻危機爆發以來，太湖水治理已經投入了1000多億，太湖水質持續改善。「太湖治理關鍵是要保持力度和強度，任何時候都不能鬆動」，朱鐵軍說，2015年，江蘇和無錫將繼續加大太湖水治理的力度，確保無錫飲用水任何時候都聞不出異味，讓美麗太湖成為江蘇「環境美」最具魅力的一張名片。