

馬雲南下傳授港青創業神技

阿里成功有理：樂觀無怨堅持

香港文匯報訊（記者 關據鈞）阿里巴巴前日宣布成立10億港元的「香港青年企業家基金」後，主席馬雲隨即於昨日來港，與香港青年交流創業心得。他道出創業的三大成功因素：樂觀看未來、永遠不抱怨、堅持超常人，並指人人機會均等，不應只抱怨別人成功，但看不到別人背後做什麼。他又認為幻想是「不切實際的，沒有行動的，總是想人家的不對的」，而理想就是一批人堅定向目標進發，創業應該要如此。



■馬雲昨日來港，與香港青年交流創業心得。他道出創業的三大成功因素：樂觀看未來、永遠不抱怨、堅持超常人，並指人人機會均等。 曾慶威攝

身兼「團結香港基金」顧問的馬雲，昨日來港主講該基金會舉辦的創業交流會，吸引大批觀眾到場。他於演說中先解釋了創業的主要成功因素：「有一樣事情，我一定要分享給所有的年輕人。他們一定是很樂觀地看待未來；第二，他們永遠不抱怨，只檢查自己的問題；第三，他們有超越常人的堅持。沒有這些素質，也是走不遠。你首先要相信樂觀。不樂觀的人是不可能創業的。所以我覺得我算是一個樂觀者。」

馬雲解釋指自己就是一個例子：讀書時考重點大學考不上，最後考上了杭州師範大學，但之後發現這也是不錯的，「樂觀就是永遠覺得明天會比今天好。」

「只要樂觀，你便不會抱怨，你便看到機會。」馬雲再以阿里為例，指出當年中國面對其中一個最大的問題就是「很難出口」，要出口的貨，都要到中國進出口商品交易會（廣交會），但廣交會的席位實在難求。他當時就以這個角度，在網上弄一個廣交會，讓人在網上交易，最終便成功了。

成功者「遠看都很好，近看差不多」

對於現時不少人抱怨社會沒有機會，抱怨所謂的「地產霸權」，馬雲認為大家的機會都是均等的，特別是自己成功後，發現其實大家都差不多，「什麼李嘉誠、巴菲特等，其實都是差不多，沒有什麼特別」，更形容一眾成功的人都是「遠看都很好，近看差不多」。

他續說，當世上已有IBM（國際商業機器）、微軟時，世人可能覺得沒可能再有新發展，「但及後又有Netscape，再有雅虎，應該沒有可能再有，但又再有Google。Google以後，大家都以為應該沒有了吧，但

再來了Amazon，還有eBay。eBay之後再來了facebook，facebook以後又來了個阿里巴巴。阿里以後，一定還有更多其他的公司，層出不窮，只是你願不願意把你的理想變成現實。」

他再用自己作例子，解釋什麼是堅持：自己開始創業前，找了24人到家中商討，商討了很久之後投票，最後23票都是反對，不過自己堅持要做下去，最後就這樣成功了。

錢不是難題 概念好最難

不過馬雲回想，若自己再次走自己的人生路，會實話實說答大家：不願意再走這條路，因為辛苦得一生人都沒想過，所面對的是多煩惱和多痛苦的。「大家只看到輝煌，不會看到背後的失敗。」這位中國首富之一強調，心理上一定要在無窮無盡的失敗下仍然堅持下去，只有這樣才會成功。

被問到創業面對缺乏資源的問題，馬雲解釋，若不缺乏這個缺乏那個，那就不是創業，但只要你的概念是好的，你會發現，原來這個世界，錢是很多的，所以錢不是難題，有好的想法才是最難。

創業需一批人奮鬥 勿幻想沒行動

對於青年的「夢」，他這樣分析：夢包括夢想、理想、幻想，當中夢想是例如想成為公安，想做什麼，想一想，這些都很正常；而理想就是一批人，有目標，而且這一批人是要有堅定地向目標進發。他強調，創業是一批人一起工作、奮鬥，因為一個人面對這樣多的問題會太累。至於幻想，他就這樣形容：「幻想就是不切實際的，沒有行動的，總是想人家的不對的……我看到太多年輕人，晚上想想千條路，早上起來走原路。」

董建華兩夢想：團結香港 扶青年上流

香港文匯報訊（記者 陳庭佳）「團結香港基金」昨日邀請阿里巴巴主席馬雲，與香港青年交流創業心得。全國政協副主席、「團結香港基金」主席董建華表示，每個人都有自己的夢想，國家也有「中國夢」，很多人為此而努力。他又道出自己其中兩個夢想：香港和諧團結、社會安定、經濟繁榮；構建有創新、創意和創業精神的社會，為青年帶來就業機會和上流空間，實現他們的夢想。

國家也有「中國夢」

董建華昨在交流會上致辭時表示，每個人從小到大都有自己的夢想，國家也有「中國夢」，很多人也為「中國夢」在努力。他續說，自己也有許多其他夢想，最希望看到香港和諧團結，大家都能享有社會安定、經濟繁榮及幸福愉快的生活，也希望通過構建有創新、創意和創業精神的社會，為香港帶來新的經濟動力，為青年帶來無數就業機會和上流的空間，實現他們的夢想。

「團結香港基金」邀請到香港大學前校長徐立之組建及領導一個隸屬基金會的「創新、創意、創業



■董建華勉勵青年創新。 曾慶威攝

專項研究委員會」，並由徐立之擔任主席；前行政會議成員、金山工業集團主席羅仲榮擔任副主席。董建華希望委員會能夠為香港發展成為創新、創意、創業的社會製造共識，為香港青年帶來最佳的創新氛圍。

氣氛感染「年輕20年」

董建華又笑言，感受到現場充滿活力的氣氛，「就連我自己亦感覺年輕了20年」，並讚揚馬雲是當今最知名的創業家、企業家，也為內地千千萬萬的小企業、個體戶製造了創業和就業機會，感謝馬雲支持香港青年開拓事業，設立「香港青年企業家基金」，並在每年為200個香港大學生提供在阿里巴巴實習的崗位。

馬雲重紀律 先改變自己後創世界

特寫 馬雲白手創業的故事相信大家耳熟能詳，原來懂做生意的馬雲，亦深諳遵守紀律的重要性，「就像我爸爸以前也經常打我屁股一樣，因為有些時候，人想做什麼就做什麼。Some discipline is needed！」

笑言50歲「青年」也可申請

對於將斥資10億港元成立基金及讓香港青年可以到阿里旗下的公司實習，馬雲表示：「這件事情，我沒有跟任何（特區）政府官員講過，也沒有任何（特區）政府官員跟我講過。我只是覺得今天阿里巴巴已經達到了這個規模，我們有責任去為年輕人做點事情。」他笑言，50歲的香港「青年」也可以申請，但他們的目標是30歲至40歲的年輕人，希望能幫助他們創業。

被問到有關計劃的具體內容時，馬雲表示，細節會很快交代，而且將會「十分透明」。10億港元是他們的第一步，希望在一年後作檢討，再考慮是否擴大計劃。

另外，被問到曾參與過「佔中」的青年能否申請該計劃時，他反問：「Why not（為何不可以）？」因為他自己也衝動過，最重要是再給他們機會。不過，對於被沒收了回鄉證的青年，他表示：「若是沒有中央政府批准（入境）的人，阿里是否不給他們，其實倒過來應該想想，就算給了他們，那些人也沒有辦法到中國內地去創業，給他們又有什麼用？」

馬雲強調，紀律是很重要。他最後饒有深意地指出：「要相信自己、相信祖國和相信父親。只要香港年輕人改變自己，什麼都會改變。」

■記者 關據鈞

勉菁英打開心胸 認識世界

香港文匯報訊（記者 關據鈞）香港部分青年常把「向上流」問題歸咎於所謂的「地產霸權」炒樓炒租，阿里巴巴主席兼「團結基金」顧問馬雲昨日在交流會上笑言，長年累月抱怨「地產霸權」，只能怪自己沒有改革去改變困局。他表示自己對香港偏愛，又讚揚香港的青年有知識人文素質又好，語重心長提醒香港各界青年打開心胸，把握優勢，重新認識世界，改造自己。

歸咎地產 麻煩是年輕人造成

馬雲在交流會上提到，「（香港）以前是靠地產，20年之後香港還是靠地產的話，麻煩大了。但這個麻煩不是地產造成的，是年輕人你們造成的。你們沒有改革，沒有變革，沒有推進。」

他隨後再以風趣的方式說明他的想法。他說，內地有一句很流行的話「風來的時候豬也會飛」，然而，很多人只天天找風，也就是找機會。他提醒：「但風走的時候，摔死的也是豬，因為沒有改變自己，不是創造豬自己該走的一條路。」他更笑言，還有更差的一批豬，就是機會來了也看不見；最差的，則是將機會變為災難。



■馬雲表示自己對香港偏愛。 曾慶威攝

對於近期熱門的創業國以色列較看重技術，香港似乎較重商業，馬雲笑指自己不懂技術，所以很支持商業化。他解釋，其實技術是重要，商業也是重要，反正這個問題在阿里已爭議了15年，都沒有一個答案，然而兩者並行，也沒有什麼矛盾。

盼重新認識世界 改變自己

他又說，自己很喜歡香港，對香港有偏愛。他形容香港青年的知識面很好，因為香港所處的地理位置、歷史，及在全球化所處的角色上，還有金融、法治、大學教育等均有優勢，內地有這樣素質的學生其實不多。

馬雲希望，香港的青年都能打開心胸，重新認識世界，也要相信自己能夠改變自己。

阿里認同「泵水」 港青創業「快的」

過來人言 阿里巴巴創辦人馬雲前日宣布，在港成立10億港元的「香港青年企業家基金」，以鼓勵本港年輕人創業，支持本地創業的發展。有曾獲阿里投資的「過來人」昨表示，得到阿里投資及協助是一種認同及鼓勵。

「快的TAXI」創辦人李祖閔昨日表示，作為一名香港年輕創業者，能獲得阿里及馬雲融資及支持是一種認同。他以「過來人」的身份表示，感受到年輕初創企業尋找資金那種心情和焦慮，又指這些創業基金「不單可以協助本地年輕人及大學生實現創業夢想，更可為香港培養更多新一代企業家。」

響應母企 增聘百多人拓展

現時「快的TAXI」為阿里旗下的手機應用程式，「快的」表示，響應母公司推動本港創新和創業精神的方針，以及支持本港IT業界發展，將會加大大本港市場的投資力度，短期內新增10個全職及逾100個兼職職位。

■記者 梁偉聰

莫乃光獻計 政商合璧幫青年創業

特稿 阿里巴巴成立10億港元的「香港青年企業家基金」，以投資方式注資到香港青年的新成立企業，投資收益將重新投放到基金上作新投資。資訊科技界立法會議員莫乃光昨日指出，創投基金能讓青年創業者用資金一邊發展業務，一邊投資，與由政府一次過發放資金不同，建議特區政府以「政府出一元，創投基金出一元」模式協助青年創業。

促政府出一元 創投出一元

莫乃光昨日認為，阿里的創投基金吸引，並指內地是由政府主動引入創投基金，讓青年創業者用資金一邊發展業務，一邊投資，與特區政府計劃發放一次性資金的方式不同。他建議特區政府參考新加坡及台灣等地，以「政府出一元，創投基金出一元」的模式協助青年創業，發揮先導作用。

阿里的創投基金投資方式注資到香港青年的新成立企業，並協助他們在阿里電商市場和平台上創業，將產品和服務銷售到內地，投資的收益將重新投放到基金上作新的投資，以確保基金資金源源不絕並可持續運作。而新年度施政報告提出成立3億元的「青年發展基金」，資助現有計劃未能涵蓋的創新青年發展活動，包括以資金配對的形式，支持非政府機構協助青年創業。

■記者 陳庭佳