

盛智文：政改止步 香港退步

■盛智文表示，倘若政改不能通過，將是一大悲劇，導致香港退步。 莫雪芝 攝

支持人大決定 願與市民齊發聲

香港文匯報訊（記者 關據鈞）「這是香港一個大悲劇，錯誤，甚至是退步！」人稱「蘭桂坊之父」，與各方關係友好，縱橫建制派與反對派之間的盛智文（Allan Zeman）在接受本報專訪時，這樣形容政改方案一旦不獲通過的局面。他認為，全國人大常委會有關香港政改問題的決定，是容許香港政制向前走的、最平衡的做法。不希望「悲劇」出現，盛智文呼籲香港市民和他一起發聲，令香港反對派回心轉意，為了香港的未來，在立法會審議政改方案時投下支持票，讓香港建立自1997年回歸後的另一個里程碑。

記得我在數月前接受彭博（通訊社）的訪問時，我說香港已經卡住了。你看，今天立法會仍然在拉布。香港有很多基建工程，有很多計劃，都仍然要等待立法會的通過。部分『泛民』議員一直在撥款上拉布，其實最後只會對所有香港人帶來傷害。原本充滿活力的香港，突然所有事都慢下來，你也知我在西九文化區有公職的，現在那幅地……」盛智文近日在接受香港文匯報獨家專訪時無奈地說。

立會爭吵「卡住」發展

香港政制發展，就因為反對派堅持要綁死反對政改方案中「卡住了」，盛智文這位在生意眼光上招招佔先的猶太裔香港人，強調自己對此很「心急」：目前的政治系統未能完全有效地運作，回歸後至今3名特首都面對同樣的問題，就是有市民會說這不是由他們選出來的，然後部分立法會議員又不停與特首爭吵。「若整個系統不改變，整個局面只會越來越差，所以我很希望有所改善。」

事實上，擔心政改方案無法通過的，不只盛智文一人，其商界好友亦然，因為政改方案一旦被否決，將會對香港的營商環境有很大的影響，大家都會感到迷茫，不知道香港的前景會如何。「我認識很多的商家都很擔心：由擔心『佔中』到擔心政治困局。特別是外國商家，他們和香港的青年一樣，都希望可以見到將來，想香港有機會，穩定發展，這樣才有更多發展，香港才可以繼續向前走。」

提「國際標準」很荒謬

盛智文指出，在香港政制發展問題上，他傾向「步步為營」，「你可以有長遠的眼光，但你卻不能有太快的步伐，否則只會跌倒，出現災難。其實我接受（全國）人大常委會的決定，因為這是一個最平衡，且容許政制向前走的做法，何況『一人一票』選領導人，無論是香港特區以至整個中國都沒有任何經驗，所以我很理解（全國）人大（常委會）的要求。」

盛智文坦言，香港反對派提出的所謂「國際標準」這四個字，曾經「考起」他。「美國有政黨內的初選，很多英聯邦國家更是政黨制，某程度上是選黨不選人，不同國家（及地區）的確有不同的制度，不能比較。我真的覺得『泛民』所說的『國際標準』其實是很荒謬（ridiculous）。」

他續說，自己看過世界上不同的政治系統，它們都有一定的獨特性，且沒有一個是「理想」的和「完美」的，「我就找不到有一個國家可以『Tick』一聲就跳到一個完美的系統。」

英治時代無普選機會

盛智文強調，中央有關香港政改問題的決定是一大突破，而大家都知道，這是在回歸前英治時代從不會看到的機會，「我很尊重這個（全國人大常委會有關香港政改問題的）決定。我也很佩服北京（中央政府）決定讓香港有普選。我也很明白為何中央有『愛國愛港』的要求，這不僅是香港的穩定問題，還關乎整個中國的穩定性。大家也要明白北京（中央）也要有平衡，因為香港所發生的事，會直接影響內地13億人。」

盛智文表示，香港在1997年回歸，是香港發展的第一個里程碑。他希望能於20年後於2017年，再看到另一個里程碑。因此，他雖非政壇中人，但他認為自己身為香港人，應該盡點綿力：「我的確有考慮過向『泛民』的人游說，向他們解釋這個里程碑的重要性。或許有較後的時間吧，目前仍然太早。當然我亦明白他們想爭取更多，但同時所有人都明白北京也不會改變立場。」

迫使反對派順應民意

香港市民在焦急，反對派卻似乎無動於衷，但盛智文仍有一絲希望：「『泛民』綁在一起。目前他們的立場太『堅定』，真的很難要他們改變。不過，大家也要想想，在政治上，沒有人可以遠離群眾，這是放諸四海皆通的，除非他們已不想再於議會立足。」因此，他也呼籲香港市民和他一起發聲，只要民意所表達希望普選之心越強，反對派的壓力就會越大。「你看，特區政府也因此一直呼籲（香港）市民表態。」

撐和平 息佔

免蹈 蘭桂坊慘劇

香港文匯報訊（記者 關據鈞）反對派煽動的違法「佔領」終能和平解決。回想起當年蘭桂坊發生的慘劇，「蘭桂坊之父」盛智文在本報訪問中坦言，警方在示威者衝入政府總部時採取驅散行動是別無選擇的，是不想傷害學生，也避免了一場悲劇的發生。

亂眾集結 隨時蹂躪奪命

盛智文在接受香港文匯報專訪時，回想起1993年元旦凌晨蘭桂坊發生的、超過20人踩踏死亡慘劇。「我經歷過一幕很傷心的事，就是1993年的蘭桂坊慘劇，也是因為大量人群集結下而出現的。」因此，他明白警方在示威者要衝入特區政府總部時，採取驅散行動是別無選擇的。

他說：「因為（當時）大批學生要衝入政府總部，而比較催淚煙、胡椒噴霧、警棍，我明白當時的指揮官只得一個選擇。因為後兩者，只能處理較少量的人，其中警棍的傷害最大。」

盛智文說，他在事後和警方討論過事件。他坦言，警方當時的目的，是不想傷害學生，但警方當時的公關技巧欠佳，沒有向香港社會解釋清楚，「問題是印象，特別是面對成千上萬的人，而且很多是學生。那些畫面，那些印象是很差。」

曾參加過反「佔領」遊行，也不想見到「佔領」出現，但他其實早就預料到「佔中」最終仍會發生。「因為我常接觸群眾。蘭桂坊以及海洋公園，都是很多人到



■1993年元旦凌晨，蘭桂坊發生超過20人死亡的踩踏慘劇。圖為遇難者親友路祭。 資料圖片

的。雖然你希望可以控制民眾，但你只能控制一小部分，你總不能控制大眾。其實事情只是自然地發展出來。」

曾赴「佔區」了解青年想法

盛智文透露，他在「佔領」期間親身到場與學生溝通。「我的確曾到過『佔中』區，我也很愛他們歡迎，他們嚷着要和我拍照，所以我們可以了解青年的想法。」他發現，「佔領」不只是單單因為政治問題，主要原因是香港人生活得不快樂。

他說：「是的，有人否認（『佔領』）與其他問題有關。但我確實跟他們了解

倡港府「數碼化」避「老化」

香港文匯報訊（記者 關據鈞）世界快速發展，尤其是社交網絡的興起，令政府管治面臨挑戰。盛智文在訪問中坦言，香港目前除了面對人口老化的問題外，也面對「政府老化」的問題。他認為特區政府要意識到在數碼化下，整個世界彷彿已分裂成「兩個不同的社會」，無論在政府架構以至溝通宣傳上，都要作出大幅度的改革，故建議特區政府精简公務員系統以快速反應。

善用社交媒體與青年溝通

盛智文在接受香港文匯報訪問時，拿起自己的智能手機解釋，社會不斷在變，手機已將社會改變，不只是香港，在全世界都一樣，差不多所有事物都經手機傳

送，「不只是特區政府，所有國家（及地區）的政府都不懂利用社交媒體。社會彷彿成為兩個社會，一個是不懂利用社交媒體的一群，包括政府官員；一個就是青年或較潮流的一群人。」

向官員推廣「扮嘢王」心得

要應對這場「數碼工業革命」，盛智文認為，公務員系統要作出大規模的改革，精簡架構，令他們有更快的反應，因為在目前的社會，變化實在太快，現有的系統已不合時宜，「政府本應該站在最前端。你看銀行、旅行社，他們都不斷變革……我們也應該讓更多青年加入特區政府或政黨，讓他們有機會看得更多。這個世界已變了，我們不能再只讓老一輩的

人去處理事務。」

在任海洋公園主席時，盛智文經常親身「披甲上陣」、扮鬼扮馬來宣傳。這位「扮嘢王」就和特區政府分享其市場推廣心得。「我知道（特首）梁振英上任以來，一直都努力找尋土地，但他不能給予市民一個美好印象。正如海洋公園，當年我們有一個發展計劃，我也要有一段影片，讓人『看』到未來。若我只說數字，只說要花多少個億元，他們會說我是『瘋癲』的。」

盛智文坦言，很多香港年輕人對內地都不太了解。「我是差不多每星期到到內地的人，不能說我不了解中國吧！我不會說中國一點問題也沒有，但我的想法很正面，我很欣賞這個國家的好處。中國的確由一個很落後的國家發展至現在，很多人的溫飽問題都已解決，而且將會繼續發展成一個超級大國。」

在用心工作的時候，盛智文還有一個建議，就是要「到處旅遊」，並以自己作例子，指他在發展蘭桂坊時，就是在東京「抄襲」東京的娛樂區布局。「去旅遊不是每天都玩，找點時間思考，找一些可以帶回香港用的好點子。」他又說，自己不怕創業後其想法被對手抄襲。「有人抄襲，就證明你已成功了，好的才有人抄。」■香港文匯報記者 關據鈞

放眼中國是「創業秘笈」

為香港青年介紹創業好書。

機會，越早去找越好。」

開放正面思維

不過，他毫不介意地分享自己的「創業秘笈」，「首章」就是「開放和正面的思維」，即不要只看眼前的缺點，還要找優點，找機會出來。他舉出一個在市場被壟斷下仍會看到機遇的例子：「當年諾基亞和愛立信都是（流動電話的）王者，但蘋果的Steve Jobs就弄一個沒有鍵盤，華麗且『外表面感』的手機（iPhone），打敗了所有壟斷者。」

找優勢慢慢來

盛智文「創業秘笈」的第二點，是「找優勢、慢慢來」。他解釋，「要自己做喜歡做的事，找到你的想法，然後了解競爭對手的不足，從中找出自己的優勢，找到優勢後，好好計劃資金來源和日常支出。緊記，發展不能急，由爬到步行到跑，一步步來。蘋果、微軟都是在車庫開始。」

「創業秘笈」的「最後一頁」，他只寫了兩個字：「中國。」盛智文向記者笑說，「我仍然鼓勵青年到內地找機會，或許我比大家早一點，我廿多歲（40年前）已在中國找機會。現在還有



■盛智文「創業秘笈」之一是放眼中國。 莫雪芝 攝

特首梁振英呼籲，香港青年應北望神州，尋找更廣大的發展機會。當年隻身從加拿大跑到香港創業的盛智文，有見「創業」成為近年社會熱話，在記者要求下分享了自己的「創業秘笈」。「秘笈」的「最後一頁」，他只寫了兩個字：「中國」。

只看報不讀書

香港文匯報在訪問盛智文時，看到他的辦公室放了一棟棟的書，還以為讀書是他的嗜好，誰知他卻這樣回答道：「說實話，我從不看書的！書是禮物來。我一生都不看書，只看報章、雜誌。我每天看5份報紙。我從內地或其他地方回港，會追看那幾天的所有新聞。」因此，他也無法

特稿