

# 趙剡水籲農機調整商業模式

## 製造業看中國

「農機購置補貼政策令中國農機業持續十年高速增長，但這一黃金時代已將成為過去。」作為農機行業的「標誌性」企業，中國第一拖拉機（0038）董事長趙剡水接受本報記者訪問時指出，由於農機補貼主要集中於銷售環節，導致該行業出現高端機不足，低端機過剩，產品結構不合理，同質化日趨嚴重。他建議，國家農機購置補貼應傾向於企業創新和研發產品，企業亦應加快產品創新，拓展應用領域。國家應盡快完善農機行業准入和認證制度，以保證農機業的健康發展。

■香港文匯報記者 金月展 洛陽報導

趙剡水稱，國家政策的支持促進了我國農業機械化水平的提高，帶動農機業持續十年增長。2004年開始，國家全面推行農機購置補貼政策。10年來，補貼總額從550萬元人民幣（下同）巨增至170億元，大大刺激了農村消費市場，作為農機業領軍企業的一拖因此獲利。僅2013年，中國一拖大型拖拉機銷量達10萬台，柴油機累積銷售近20萬台。

### 補貼不宜重銷售輕創新

但銷量的持續增長並未讓趙剡水感到輕鬆，反而令他覺得擔憂。趙剡水坦言：「農機補貼主要集中於銷售環節，這導致越來越多『重補

貼，輕創新，追求粗放增長』的企業進入農機業。更有部分不良企業抄襲他人，但卻無法提供服務保障，以致服務亂象叢生，拉低了整



■中國第一拖拉機董事長趙剡水。李藝佳 攝

個行業的形象。」數據顯示，目前農機企業規模以上的數量達1,800至2,000家，產品多集中在已經飽和的市場，如傳統領域的大田作業收穫機、拖拉機等。為此，趙剡水建議，國家補貼應傾向於企業研發和創新，建立和完善對農機行業准入和認證制度，加快研究對農機產品准入和退出的設限，嚴格實施質量、安全、環保、排放等方面認證，完善相關法律法規，保證農機業健康發展。



■中國一拖拖拉機生產線。

有專家分析，現有農機產品基本飽和，而適合丘陵地區作業的產品則處於起步階段。如不加快產品創新，拓展應用領域，未來一定會淪為工程機械行業產能過剩的下場。

山區丘陵區域必將成焦點。隨著土地集中、規模化經營推進和農業合作組織的推進，中原區域農業已基本實現機械化，作為農機化薄弱環節的山區丘陵區域必將成為焦點和熱點，惠農政策將進一步為之傾斜，適合該區域需求的小型機械也將進入快速發展階段。

## 專家：產學研結合提升水平



■應用大量智能化、自動化技術的東方紅動力換擋拖拉機。

「現在整個農機行業科技人員水平不是很高，一味的只是模仿，缺乏創新，而科研隊伍形同虛設。」河南科技大學農業工程學院副院長張伏告訴記者，這也是中國農機行業整體水平低於國外的主要原因，農機製造業應該是智能化信息化的支撐，產學研用相結合，才能提高整體水平。張伏稱，整個農機產品更新換代的進度比較慢，現在國家都在倡導產學研結合，但是高校和農機業的結合都處於斷層階段，高校是科研單位，農機是產業單位，這兩個需要緊密結合起來，但農機業普遍沒有和高校聯合科研的想法。他曾經帶隊到過洛陽市白馬寺周邊一個較大的農機行調研合作，該企業也有創新投入科研的想法，但最終卻以短期內沒有收益為由拒絕了合作。這讓張伏很遺憾。

### 國策提高大功率裝備使用率

「土地流轉政策的實施，會提高大功率裝備的使用率，淘汰小型裝備。」張伏稱，國家政策在引導着農機業的發展，這對北方平原地區是一個利好的影響，但適合山區丘陵地區作業的產品則處於起步階段，國家政策也會向此傾斜。由於山區丘陵地區複雜的地貌，機耕道建設滯後，要求農機產品輕便靈活，能一機多用，但這些產品在內地普遍較少，技術還需要進一步研發。因此他認為，這些地區的農機產品將成為下一次農機業的經濟增長潮。

趙剡水也分析稱，「大功率農機裝備就是以後農機業的創新點」。隨着國家土地改革政策的推行，加快土地流轉，實現農村規模化種植的要求，農機業行業格局迫切需要大功率，大輪拖、智能化和綠色環保的自動化農機裝備。



# 一拖拓金融合作擴銷售渠道



■一拖旗下的大型四輪拖拉機。

趙剡水坦言，雖然國家有農機業購置補貼，但全款購機對農戶來說壓力仍較大。為幫助農戶購機，一拖目前也提供相應的信貸金融服務，以買方信貸和融資租賃為主。

### 融資租賃形式助農民購機

2005年，一拖開始與金融合作。中亞地區吉爾吉斯斯坦以農牧業為主，對農業裝備有較大需求，在資金不寬裕的情況下，多數農民希望選擇融資租賃、分期付款等方式購機。在一拖的牽線下，中國國家開發銀行與吉爾吉斯斯坦農業銀行簽署150萬美元和1,200萬元人民幣的融資貸款合作協議，通

過融資租賃形式幫吉爾吉斯斯坦農民購買東方紅拖拉機；2013年，一拖再次與金融合作，獲得埃塞俄比亞1480台拖拉機訂單，刷新農機出口紀錄。

11月17日一拖發佈公告，出資1.1億元與洛陽銀行、洛陽中冶重工機械、江蘇乾融集團共同出資設立洛銀金融租賃公司。為購機農戶設計更為多樣的租賃模式，滿足不同購機者的需求。

「現在的企業都屬於全球化企業，純技術策略並不能永遠立於不敗之地，關鍵是商業模式。」趙剡水稱，中國農機製造業在研發技術的基礎上，要調整商業模式，即產業化和信息化的兩化融合，調整銷售模式，拓寬銷售渠道。

# 「東方紅工業遊」市場化

中國第一拖拉機集團的發展軌跡，就像新中國成立後農機業發展的縮影，東方紅就是一個時代的記憶。據一拖集團宣傳部長田鵬介紹，2010年一拖投資近2,000萬元人民幣（下同），展陳面積近5,000平方米，成立了東方紅農耕博物館，並於2012年啟動「東方紅工業遊」，體驗中國唯一的全系列履帶拖拉機生產線、亞洲最先進的大功率輪式拖拉機生產線等。

「東方紅工業遊」以商業化經營為基礎，實行市場化產業化運作。如今，一拖每年都能接待3萬名遊客和高校實習生前來參觀、學習，給當地帶來數千萬元收入。近日，東方紅農耕博物館計劃推出一套卡通明信片，選擇9款一拖最具代表性的產品，用動漫的形式來展現，為工業遊「代言」。

# 香港文匯報(內地)訂閱點

總社：香港香港仔田灣海旁道7號興偉中心2-4樓 電話：(852) 2873 8288 傳真：(852) 2873 3764 電郵：circulation@wenweipo.com

<b>北京</b> 香港文匯報北京分社 地址：北京市東城區崇文門外大街16號國瑞大廈五層508 電話：(10) 64401818 傳真：(10) 64401736	<b>廣東</b> 香港文匯報廣東分社——廣州辦事處 地址：廣州市越秀區沿江中路323號 臨江商務中心15樓、17樓 電話：(20) 87391594、87371031 傳真：(20) 87396354	<b>廣東</b> 香港文匯報廣東分社——深圳辦事處 地址：深圳市羅湖區愛國路1058號 金通大廈B座29樓 電話：(755) 25409797、25409790 傳真：(755) 25681350	<b>上海</b> 香港文匯報上海分社 地址：上海市延安西路1033號 大眾金融大廈A棟3103室 電話：(21) 52395311 傳真：(21) 52395321	<b>河南</b> 香港文匯報中原分社 地址：鄭州市東明路187號 金成大廈A座3樓 電話：(371) 65582517、86663701、86663703 傳真：(371) 65582557	<b>浙江</b> 香港文匯報浙江分社 地址：杭州市天目山路160號 國際花園東寫字樓18樓J室 電話：(571) 88219833 傳真：(571) 88211583
<b>黑龍江</b> 香港文匯報黑龍江分社 地址：哈爾濱市南崗區果戈里大街327號省直機關綜合樓13層 電話：(451) 53606829、53625613、53601440 傳真：(451) 53625613	<b>湖北</b> 香港文匯報湖北分社 地址：武漢市武昌區臨江大道萬達中心11號樓1409室 電話：(27) 85856284、85851449 傳真：(27) 85836882	<b>四川</b> 香港文匯報四川分社 地址：成都市人民南路4段44號 凱萊帝景花園A座29樓F號 電話：(28) 85146780 傳真：(28) 85143890	<b>雲南</b> 香港文匯報雲南分社 地址：昆明市青年路118號 櫻花麗景公寓4樓401A 電話：(871) 65115521、65115531、65115551 傳真：(871) 5110073	<b>天津</b> 香港文匯報天津辦事處 地址：天津市南開區南豐路時代公寓A座1605室 電話：(22) 27429236 傳真：(22) 27429236	<b>重慶</b> 香港文匯報重慶辦事處 地址：重慶渝北區東湖南路333號 中渝愛都會3樓31-13 電話：(23) 67685966、67685933 傳真：(23) 67685966、67685977
<b>遼寧</b> 香港文匯報遼寧辦事處 地址：瀋陽市和平區和平南大街45號遼寧省委南樓1019室 電話：(24) 23128778 傳真：(24) 23234741	<b>江蘇</b> 香港文匯報江蘇辦事處 地址：南京市中山南路400號 熙南里街區9號 電話：(25) 84845196 傳真：(25) 83247696	<b>陝西</b> 香港文匯報陝西辦事處 地址：西安市未央路106號 藍天大廈A座601室 電話：(29) 87911275、87911271、87911272 傳真：(29) 87911272	<b>河北</b> 香港文匯報河北辦事處 地址：石家莊市長安區廣安大街36號時代方舟A座2-1901 電話：(311) 86697318 傳真：(311) 86697398	<b>山西</b> 香港文匯報山西辦事處 地址：太原市南內環街138號 電話：(351) 8303185、8303189 傳真：(351) 8303189	<b>吉林</b> 香港文匯報吉林辦事處 地址：長春市西安大路8號 新世紀鴻源廣場2號公寓744號 電話：(431) 88923332 傳真：(431) 88981189
<b>內蒙古</b> 香港文匯報內蒙古辦事處 地址：呼和浩特市賽罕區鄂爾多斯東街76號嘉林綜合樓4層01室 電話：(471) 4213408、4907962 傳真：(471) 4907962-800	<b>山東</b> 香港文匯報山東辦事處(濟南) 地址：濟南市市中區經十路22799號 銀座中心2號樓1406 電話：(531) 67888066、67888166、67888366 傳真：(531) 67888366	<b>安徽</b> 香港文匯報安徽辦事處 地址：合肥市金寨路71號 美第陽光大廈A座807室 電話：(551) 65215641 傳真：(551) 65215644	<b>福建</b> 香港文匯報福建辦事處 地址：福州市華林路139號 屏東大廈十層 電話：(591) 87322212、87322215 傳真：(591) 87322217	<b>湖南</b> 香港文匯報湖南辦事處 地址：長沙市芙蓉中路二段98號 明城國際中心46樓4608室 電話：(731) 8223886、82228770 傳真：(731) 82238865	<b>廣西</b> 香港文匯報廣西辦事處 地址：南寧市廂竹大道7號 東方天立TT國際A座604室 電話：(771) 5585906、6100685 傳真：(771) 5585906
<b>江西</b> 香港文匯報江西辦事處 地址：南昌市紅谷中大道博泰江濱威尼斯3棟A單元301室 電話：(791) 83852657、83886962 傳真：(791) 83852657	<b>貴州</b> 香港文匯報貴州辦事處 地址：貴州省貴陽市觀山湖區(原稱金陽新區)誠信北路8號「綠地·聯盛國際」10號樓7樓2-3號 電話：(851) 6870119、6860861 傳真：(851) 6870283	<b>海南</b> 香港文匯報海南辦事處 地址：海口市金龍路 深發展大廈1388室 電話：(898) 68550858、68521228 傳真：(898) 68550728	<b>甘肅</b> 香港文匯報甘肅辦事處 地址：蘭州市城關區雁灘路2620號 天慶花園10號樓5單元401室 電話：(931) 8528256 傳真：(931) 8568256	<b>寧夏</b> 香港文匯報寧夏辦事處 地址：銀川市金鳳區新昌西路 鑫翔大廈4樓 電話：(951) 4122215 傳真：(951) 4111109	<b>青海</b> 香港文匯報青海辦事處 地址：青海省西寧市經濟技術開發區金橋路51號 電話：(971) 8803679
<b>新疆</b> 香港文匯報新疆辦事處 地址：烏魯木齊市天山區新華北路185號自治區政協中心大廈12樓F座 電話：(991) 2301532、2301053 傳真：(991) 2301051	<b>澳門</b> 澳門新聞中心 地址：澳門畢仕達大馬路 中福商業中心(金蓮花廣場旁)9樓A座 電話：(853) 28701217 傳真：(853) 28780117				

中國圖書進出口(集團)總公司 地址：北京市朝陽區工人體育場東路16號 電話：(10) 65063082 傳真：(10) 65064216	中國圖書進出口公司廣州公司 地址：廣州市新港西路 大江沖25號 電話：(20) 34202170 傳真：(20) 34201965	中國圖書進出口公司深圳公司 地址：深圳市福田區泰然九路 海松大廈B座22層 電話：(755) 23981662 傳真：(755) 23981669	中國圖書進出口公司廣州公司珠海經營部 地址：珠海市粵海中南油花園 白石路67號 電話：(756) 8602612 傳真：(756) 8602613	中國圖書進出口公司上海公司 地址：上海市虹口區廣中路 88號8樓 電話：(21) 36357800 傳真：(21) 36357810	中國國際圖書貿易集團有限公司 深圳分公司 地址：深圳市深南中路1027號 新城大廈西座1319室 電話：(755) 25943875、25987671 傳真：(755) 25943696	中國國際圖書貿易集團有限公司 廣州分公司 地址：廣州市東華南路172號二樓 電話：(020) 62728808、(020) 62728809 傳真：(020) 62728808
珠海市新華書店 地址：珠海市吉大景樂路36號 電話：(756) 3260010 傳真：(756) 3341355	福建外書店 地址：福州市晉安區連江北路 官前路8號 電話：(591) 83673552 傳真：(591) 83676645	成都和平圖書發行有限公司 地址：成都市雙林路388號 富臨大廈18樓1806室 電話：(28) 84380048 傳真：(28) 84389239	東莞市萬家通報刊發行物流公司 地址：東莞市三元路8號報業大廈附樓 電話：(769) 23126309 傳真：(769) 23126307	中山市香山報刊經營有限公司 地址：中山市石岐孫文中路 147號4樓 電話：(760) 88876770 傳真：(760) 88836355	江門日報 地址：江門市華園中路25號 電話：(750) 3502693 傳真：(750) 3502693	