王紹恒 80後委員熱心政協事 履職四年心繫穗發展

新生代合作調研提案 發揮青年人思維建言獻策

■金城營造集團執行董事王紹恒。 莫雪芝 攝

香港金城營造集團執行董事王紹恒，2010年增補為廣州市政協委員。4年多來，他用心履職，熱心政協事務，勇於嘗試，積極撰寫調研提案，並將個人意見在小組討論中清晰表達。作為一名80後的政協新一代，他接受香港文匯報·人民政協專刊訪問時指出，自己與其他幾位80後的委員都很關心廣州發展，大家都持相同信念，期望以青年人的思維，為廣州發展注入新思維。 ■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

■王紹恒與20個不同專業領域的協會，成功籌辦多達200名專業界別青年人出席的論壇，為青年謀求出路。

王紹恒回顧初任政協委員，表現緊張在所難免。他笑指，「第一年獲發一本政協委員手冊，我將它放在牀頭，從頭到尾看了一遍，覺得大有收穫。」他坦言，加入政協工作是給自己一個練習機會，包括如何寫提案、如何在小組會議發言。

用公司百車宣傳穗亞運

2010年正值廣州舉辦亞運會，「我們了解到，因是廣州市主辦，故沒有在港的宣傳經費，港區委員們都希望能為此出力做好宣傳。我當時就是到金城做工程的，有很多車，故將公司100多架車，全部印上廣州亞運的標誌，穿梭全港，成為一個流動廣告宣傳。」4年來，他已自信地撰寫個人提案，有不少具建設性意見，更獲得廣州市政協的嘉獎。他分享心得時指，「因為我不是廣州人，所以寫提案時，我都會親自到廣州做調研，結合自己的專業，為廣州發展建言獻策。」

王紹恒指，加入政協最開心的事是認識了來自社會不同範疇的老、中、青委員，更會與同齡委員，如霍英東集團副總裁霍啟山、香港莎莎企業策劃及發展總監郭詩慧等合作撰寫提案。「雖有主寫，但大家都不計較誰做多做少，如有獲獎提案，大家亦不會計較誰功勞最大。」

王紹恒透露，在廣州政協大家庭，從很多成功前輩委員身上學習好多東西。他說：「好像伍翠瑤在城大讀個博士學位，她的先生張德熙緊接着也去讀了博士，令我覺得很了不起，很勵志。近年，我在東莞開發地產，向『珠姐』（傅金珠）請教時，她的金朝陽做得很成功，她會毫不保留跟我分享，令我很感動。」

推港商界模式至廣州

談及今年提案，王紹恒指，今年6位80後委員會繼續合作，將香港「商界展關懷」推廣至廣州。「我們希望企業責任不是只捐錢，而是直接參與社會關懷，才能營造和諧社會。廣州文明質素較高，相信能夠更快吸納這種新思惟。」作為廣州市政協，王紹恒順理成章加入了「廣州地區政協香港委員聯誼會」，並任青委會副主任，而在心目中他非常敬重「珠姐」和黃鐵城兩位前輩。「因為他們頭帶得很好，亦很照顧後輩，我們這個政協之家不斷有新人加入，大家會很快打成一片，相處融洽，我們這個會是出了名的團結。」

王紹恒留學美加，一表人才，風趣幽默，口才一流，成為聯誼會的金牌司儀。他笑言：「最早大會男司儀是曾志偉，我只是做抽獎司儀，後來慢慢被推到前面，接曾志偉班，做起大會司儀。」

莞創業回饋 行善承傳統

醉心事業

王紹恒透露自己目前在東莞投資創業，打破家族只在香港賺錢、在內地行善的傳統。他說：「東莞是自己的家鄉，在家鄉投資，既能增加當地經濟收入，又可將賺到的錢繼續用於慈善，這樣善業才能永續。」

金城營造在王錦輝和王國強的時代，主要業務都是在香港，公益事業則在內地。王國強接手家族生意，曾和父親約定「兒子經商、爸爸做公益」，設立了「金城營造王錦輝教育慈善基金」，在內地捐建逾百所希望學校，王紹恒曾多次陪同爺爺去助學。

傳承家族慈善精神

王紹恒2011年開始在家鄉東莞創業，創立「君薈地產」公司。他說，自己的專業是建築和設計，在家鄉東莞投資地產，希望能夠發揮自己所長，並將賺到的錢繼續用於內地行善，將家族慈善精神傳承下去。

王紹恒透露，公司尚屬初創期，規模仍小，只有十幾名同事，現時配合東莞的舊城改造，有意將兩座舊廠房重建成為住宅單位。他說：「一般人會以建高密度住宅，以高容積率取勝。但我覺得建別墅更佳，可與周邊環境融合，既減少成本，工期也短，是『貴精不貴多』，雖然從整個項目來看收入少了，但回報率反而更高。最終爸爸也同意了。」除地產項目，王紹恒還搭建一個文化創意平台，旨在發展東莞旅遊。

心得：守業需創意

俗話說：「創業難、守業更難」王紹恒現在都能感受到。他認為，創業難在堅持，守業難在革新和突破。「創業和守業都要創意，創業需要創意，但到真正創意過後，有一段時間，要堅持，所以創業『堅持』很重要，『堅持』得住寂寞，才能真正成功。守業需要創意，但更需要革新和突破，要突破原來的框架，反而要想別人想不到的事。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

■王紹恒（左一）陪同父親王國強（右一）接授金紫荊星章，並與特首梁振英伉儷合影。

獻身家族企業 憑實力贏認同

同心協力

作為金城營造集團的接班人，王紹恒取得美國註冊建築師後，並未馬上加入家族企業，而是建築師事務所工作了3年，直至2008年被爺爺叫回公司幫手。當年正值金城公司45周年，他即為集團定下「以心營造，邁向金禧」的5年目標，5年後他又以「眾心成城、跨越金禧」喜迎50周年，如今他又將公司業務延伸至10年，年紀輕輕，但總是跑在時間前面。

「金城營造」如今已是香港工程界的一塊「金漆招牌」，「金城營造」由爺爺王錦輝1963年創辦，最初只是一間傳統家庭式的小型濠坑承包公司。父親王國強接手之後，經過幾十年來的銳意經營，變成了一間多元化國際性工程承建集團。

王紹恒坦言：「大家不會因為你是老闆個仔，就要聽你的。剛入公司，我就發現公司商標竟有20多款，但爸爸及同事就不覺得有問題。我提出司標要統一，但得不到大家的認同。他們做工程的會認為樣樣都要錢，你就做些唔等使的事？這時你就要讓前輩明白，公司若連一個司標都做不好，怎麼能令人家對你的工程質量有信心？」

■王紹恒（右二）與爺爺王錦輝、父親王國強，王氏一家三代同堂，於金城50周年金禧晚宴上。

帶金城勇摘桂冠

2013年，集團喜慶金禧，王紹恒作為集團50周年慶典籌備委員會主席，他成功帶領金城勇摘「香港優質管理獎」金獎桂冠，令集團實現跨越式飛躍，而他的領導才能亦得到認同。50周年金禧晚宴，獲香港特區行政長官梁振英伉儷及中聯辦主任張曉明等政要主禮，城中政商界名人及嘉賓逾2,000多人出席，共同見證「金城營造」這個香港本土企業傳承與發揚光大的典範故事。

王紹恒現已直接參與公司管理決策，「接棒」似是指日可待。他笑言：「爸爸已明確表示要交棒，但我明白爸爸對我的要求很高，我對自己的要求也很高，所以真正交棒和接棒還需要一段時間。」

王紹恒笑言：「爸爸的態度是『知而不理』，但樣樣都還是要知，雖然爸爸對我很信任，但大的決定還是要與他商量。」

■王紹恒（左五）帶領金城勇奪「香港優質管理獎」金獎，成為香港建造業界首間獲此殊榮的企業。

充滿信心迎接棒

對於接棒會否有壓力？他說：「爸爸有他的交棒時間表，他已說越快越好。公司經歷了半個世紀，跨越金禧，我很有信心未來10年將向更輝煌邁進。我會要求自己做得更好，傳承家族商業和公益事業，並將他們發揚光大。」 **■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗**

專注事業公職 暫無成家打算

熱心公益

今年34歲的王紹恒談及感情生活，大方承認正在蜜運中。「我們是在朋友聚會中認識的，拍拖了半年。這個聖誕節，我們會一起去新西蘭度假。」他表示暫沒有結婚打算，「我沒有時間表，爸爸沒催促我，倒是爺爺會催，因為他已經93歲了。」

王紹恒直言，現時最關心的事情，是如何做好金城營造第三代接班人，如何規劃好公司未來10年的發展，如何帶領公司邁向60周年。「我現在接棒爸爸的生意，就像爸爸當年那樣，一定要令公司有更好的長遠發展。」

熱心社會服務

王紹恒是個非常享受工作的年輕人，每天工作10個小時，但總是精神奕奕。除了專注家族生意，他亦熱心社會服務，公職分為政府、業界、專業、青年、社團等5大類，有近20項。但他很懂得合理管理時間，做出平衡，令事業公職兩不誤。他強調：「做社會服務前提是要有事業，因此我目前要先發展好自己的事業，有了事業，才有能力幫助更多人。」

雖然生活忙碌，他仍會抽時間做運動，最愛行山和游水。他說，以前會經常參加一些外展訓練，10年前曾去新西蘭參加外展營，現時會參加毅行者，這些活動很能磨練人的意志。早前他更攜同女友參加聯合國兒童基金會慈善跑，一邊享受拍拖，一邊行善。

■香港文匯報·人民專刊記者 沈清麗

■王紹恒（前排左五）率領「香港青年才俊山西訪問團」訪問山西。

關心青年 興趣做大學講師 樂與年輕人分享

身為建築師的王紹恒，原來他的最大興趣是做大學老師。他透露很喜歡通過演講與大家分享自己的想法。他透露說：「本港的多間大學我都擔任過客席講師，作為過來人，你與年輕人分析一下將來的出路，是件很開心的事。而透過與業界年輕人分享，讓他們看到行業的發展前景。」

任多所大學客席講師

王紹恒年少負笈海外留學。13歲時，到加拿大讀中學，先在美國羅德島設計學院獲取建築設計和美術學士學位，之後獲美國哥倫比亞大學建築及城市設計碩士學位。在加入家族企業前，他曾在歐洲、美國、香港等多家建築公司工作。現為美國建築師學會香港分會司庫、香港建築商會青年會主席，以及香港專業人士協會副主席兼青委會主席。

王紹恒非常關心青年發展，憑借他的專業知識和商界經驗，多次在本港多間大學包括香港大學、理工大學、城市大學等擔任客席講師，與有志入行的建築系學生交流意見，講解業內生態及行業前景。他指，時下有部分青年反對香港大型基建項目，例如新界東北發展計劃，有人認同一些立法會議員的「拉布」行為，部分原因是他們並不了解這些基建項目對香港未來發展、對整個建築行業、乃至對個人就業前景的各種影響，他會與青年朋友分析，讓他們認清事實，知道什麼是對他們好的，什麼是不好的。

助兩地青年交流學習

王紹恒性格開朗，思維敏捷，熱心青年工作，在青年交流方面更有自己獨到之處。2010年，他獲邀擔任山西省青聯副主席，「那年，山西省青聯剛與朝鮮金日成社會主義青年同盟組織達成友好交流意向，我當年隨團訪問了朝鮮，後來更組織香港青年到朝鮮，創下了山西、朝鮮與香港三地青年共聚朝鮮先河。」

王紹恒回憶：「當年是我第一次去朝鮮，也是團裡唯一一個香港人，當時有人擔心香港人是否可以參加。」2012年，王紹恒在香港成立「晉港青年國際交流促進會」，擔任主席，首次率領香港青年聯同山西青年共赴朝鮮交流，返港後更舉辦攝影展，將朝鮮人生活與港人分享。

時至今年，已有逾百名本港青年參加這項交流之旅。王紹恒指，「與香港青年講起改革開放前的中國情況，大家都很難想像是什麼情形，去到朝鮮就會有一種對比，因為朝鮮就像改革開放前的中國，從中大家更體會到原來國家近年來取得了巨大發展。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗