



韓風襲港10年，韓品在大街小巷隨處可見，近年更擴展至不同的銷售渠道，韓服、韓式化妝品等網店多如雨後春筍。本港更有年輕新生代，為圓創業夢順着韓風起步，Karena及Echo與兩位朋友年初合資創辦韓服網購。4個80後年輕人合資10萬元，租下Solo樓上工作室賣韓裝，以網上訂貨門市取貨的方式出售韓裝，一圓創業夢。

■香港文匯報記者 黃萃華



■韓國服裝店老闆 Karen (左) 及 Echo。張偉民攝

# 潮流興 開網店 韓國產品最多見

## 服裝店每月開支

租金	5,000元(包水電)
入貨支出	約2萬元
收益	5萬元(每人約5,000元)



■每次入貨款多量少容易促銷。張偉民攝



■樓上舖的主要用途是供客戶取貨。張偉民攝

創業4人各有正職，生活雖然安穩，卻較為刻板沉悶；眼見日韓服裝在港非常受歡迎，商量後決定一試開網店，燃點起心中小小的創業之火。Karena表示，香港的日本服裝市場由上世紀90年代興起，現時已經飽和，反觀韓風由千禧年代起才風靡全港，僅10年左右，且愈吹愈烈，因此現時仍有進入市場的機會。

### 定位清晰 助減競爭

雖有入市之機，但綜觀香港各大小商場網店，不乏韓國服飾店的影子。Karena指，一直有留意市場的供應，認同韓國服飾店已開得成行成市，單是在自己的工作坊周圍已有多間同類店舖。不過她認為，生存重點在於「為自家店舖定位」，每家韓國服飾店有其不同的路線，有的會做休閒服，有的會走浮誇路線，自己則定位做上班族及走斯文風格的路線。

店舖定位清晰，除可避免和同行「撞 Idea」，更重要的是確立目標顧客群、入貨款式、選舖等。「每做一個決定都會問一問自己是否有配合店舖的

定位，這樣可以避免入錯貨、選錯舖位，以及做錯決定。」

### 選址開舖 取決資金

另一名股東Echo指，由於店舖定位和目標顧客是上班族，因此經多番考慮後決定選址銅鑼灣開業。她們認為銅鑼灣地點方便，且是OL下班逛街的集中地，來這一帶購物的上班族消費能力較高，銅鑼灣的租金比中環等傳統商業地段相宜，因此把地點選定銅鑼灣。另外由於創業資金不多，最終選擇了樓上舖。

Echo表示，首筆資金大概10萬元左右，其中包括了店舖的租金、上期、按金，加上裝修和入貨成本。由於Solo樓上工作室本身已有裝修，因此用於裝修的費用不多，首筆資金主要用在入貨方面。第一次入貨需要3萬元至4萬元，餘下的就是流動資金。



■上班族及斯文風格路線韓國服裝。張偉民攝

## 副職創業愈來愈多

### 網店為主

愈來愈多人想創業，加上韓風熾熱，一向有開辦入貨班的網上營銷專家早於5年前已開辦韓國入貨班。創業課程導師Ronald Chau指，韓風吹了十年八載，未見有衰退現象。

香港消費者對產品的要求愈來愈高，近年韓國產品質素比較好，所以大受港人歡迎。Ronald以韓國服裝為例，除了質素好、款式又多又新外，價錢亦是港人可接受的水平，因此較受歡迎。他並指，近年韓國政府大力推動韓國音樂、電視劇及設計等創意產業，可見未來韓風依然強勁，發展空間依然存在。

愈來愈多港人開辦韓國相關產品店舖，

Ronald指自己的學生年紀以20歲至30歲之間居多，大部分有正職，是以副職形式創業。他表示，「相比以往學生創業時多以實體店為主，近年因租金問題多轉為開網店；大部分做網店的學生希望能開設實體店，但礙於租金問題，希望網店做到一定成績才開始投資實體店」。

### 創業資金豐儉由人

開業當然要預備好資金，但Ronald指資金可謂豐儉由人，幾千元亦可創業。他提醒新手創業要注意避免「人賣得，等於我賣得」的心態，要清楚自己的目標客群。以時裝為例，講究快和特別，有別於人是取勝關鍵。

## 中介幫翻譯助落單

### 節省成本

成功開設一家服飾店，入貨是一門大學問，因為會直接影響銷路。單是OL服裝的款飾已經成千上萬，「老中青」、「高

中低層」要求的款式、顏色、尺碼均不同，加上來自語言不通的韓國，如何才能入到合心水的服飾？

Karena稱，通常香港買家第一次到韓國入貨，難免會四圍亂逛，在不同的商店各購入部分貨品試水溫。基本上，經過兩三次試水溫的經驗後，大概就知道目標客戶喜歡哪些類型，或是從哪一家店舖購買的貨品，選定日後入貨商。

往來韓國單是機票已逾2,000元，除了選坐廉航外，要減低營運成本，韓國的批發中心可算是一大功臣。Karena表示，「韓國的批發中心與香港長沙灣一帶的批發廣場相似，但韓國的批發中心頂層會設有不同的中介中心。中介公司會替來自不同地方的買家擔任翻譯，同時亦會作入貨引導。」

### 定期傳相推銷

她指，在韓國的批發中心不用擔心找不到中介人，因為他們會主動上前找生意。海外買家不論來自香港、台灣、日本或是其他地方，均可通過中介人得知很多韓國的批發資訊。中介人的功用不只為買家擔任翻譯，他們同時為身處海外的買家提供即時消息。Karena指，中介人每星期均會提供數千張新貨的圖片，買家可以憑圖片入貨，毋須每次親身飛往韓國選購。

### 質素或欠保證

不過Karena補充表示，這個採購方法雖然方便及可以節省親身到韓國入貨的成本，但圖片和實物始終有偏差，不論質料、剪裁均缺乏保證，因此他們會盡量每個月派人到韓國入貨，以保持貨品的品質。為了節省成本，每次只會派一個人到韓國。

## 社交平台宣傳奏效

### 銷售有法

即使入到好貨，賣不出去亦是枉然。由於合夥4人均有正職，因此開店時間有別於一般商店，平日開店時間由下午6時半至9時半，周末下午3時半至7時半。因為不希望成本加重，4人決定，輪流看舖，不聘請人手。Karena表示，門市的主要用途是取貨，加上目標客戶是上班族，大多放工才到店內取貨，因此不影響生意。

因為少Walk-in客，宣傳就是重要的一環。Echo表示，網上社交平台是主要的宣傳渠道，平時入貨後會自己當Model(模特兒)穿上身拍照，再放上網上社交平台。她指初開業時，是靠朋友以一傳十、十傳百的方式推廣，是一個很有效的宣傳方法。朋友買了我們的衣服後，又可以做Model再推介紹別人。

### 採款多量少策略

另外，她們亦會打心理戰：「款多量少是我們的策略，每次入貨每款只會入一兩件，一共會入30件至40件新貨。」物以罕為貴，量少容易促銷。她指「客人見到心儀的衣服，一般會很快決定留貨，因為怕賣完就無。如果某件貨品特別暢銷，我們會向中介人訂貨補充，但量亦不多，因此一般每次只有20%新貨未能即時售出。」

創業不難守業難，合夥4人預料開業1年，在市場多儲點熟客，站穩陣腳後，會加入其他韓國產品，如韓國化妝品、護膚品等；亦期望可以租商場舖，線上線下一起發展。

## 美聯觀點



最近幾天，在華南山西省的省會太原，投資者正蜂擁趕往匯鉅金投資公司的各個分部，原因是傳聞稱該公司無法兌現其到期理財產品，這些理財產品曾許以14%到18%的年化收益率。與此同時，有關公司主管已潛逃，部分城市分公司已關門的謠言亦在四處傳播。這一事件凸顯出潛伏在內地影子銀行體系邊緣地帶的金融風險，在這個領域中，高收益理財產品與地下借貸間的界限已十分模糊。內地政府仍然不允許出現違約，在這樣一個金融體系中，人們會產生一種預期，即便高風險信貸亦有隱形擔保，從而放大了這一市場中的道德風險。

### 影子銀行倒閉頻生

官方媒體估計，在匯鉅金倒閉案中，逾1億元人民幣投資可能面臨難以收回的風險。這在此類案例中不算巨額，不過今年發生的一系列類似事件表明，隨着中國經濟增長放緩，銀行業以及信託公司等主流非銀行借款者減少放貸，企業對於資金的渴望愈來愈強烈，也就為兜售理財產品的皮包公司創造了溫床。今年3月，江蘇省鹽城市的儲戶曾急切地從農

## 內地潛伏信託風險

村信用合作社中提出存款，但被告知合作社已借出了所有資金。這種農村信用合作社營運方式與銀行類似，法律上卻能免受流動性監管的制約，實情許多合作社設立的目的本來是向農民貸款，實際上卻把資金投入了房地產。

### 缺擔保業務須提防

匯鉅金投資公司將客戶資金投向了何方尚不得而知，不過內地影子銀行的資金中很大一部分流入了房地產。對於利息往往超過20%的那類貸款而言，房地產是能夠支付如此高昂利息的極少數產業之一，起碼直到最近均是如此。去年底，包括銀監會、中國央行和商務部在內的8家政府機構曾發布通知，就非融資性擔保公司中存在的猖獗違規現象提出警告，一些地區非融資性擔保公司數量激增、業務混亂等問題日益突出，大量非融資性擔保公司不經營擔保業務，甚至從事非法吸收存款、非法集資、非法理財、高利放貸等違法違規活動，風險事件和群體性事件頻發，對有關地區經濟社會發展造成嚴重影響，投資者不可不防。

■美聯金融集團高級副總裁 陳偉明

## 財技解碼



## 減息利好整體資本市場

港股踏入2014年最後一個交易月份，表現如天氣一樣反覆無常，不過卻創下全周每日破千億元成交。內地A股頻漲，上周五更創破萬億元成交紀錄，拉動港股上周五成交達1,477.57億元，為2008年1月23日之後的單日新高。內銀、券商以及保險股於A股市場表現突出，H股亦受帶動。上周五港股企鵝指數已升至22個月高位，中資金融股紛紛破頂。

### 延續偏寬鬆貨幣政策

減息效應令無風險收益率下降驅動的價值股行情方興未艾，對資本市場整體利好。之前一系列的定向政策，已經在一定程度上約束了無效率部門的資產負債表，降低了結構性的風險溢價。進一步減息雖然可能難以扭轉經濟下行走勢，但反映貨幣政策偏寬鬆的基調仍將延續，並打開了無風險利率下行通道的空間和預期，公開市場利率水平進一步下移，從而提高了市場的風險偏好。

減息引導債券收益率下降，有助於以藍籌為主的上市企業通過發債，或發行低成本的新債替換高成本的舊債再融資，進一步強化其優勢。

具體對中資金融股來說，非對稱減息收窄了銀行的息差，短期對銀行收入有負面影響，但中長期而言，減息緩解了企業財務負擔，從而改善銀行資產質素。

非銀行金融機構中，減息亦支持券商進行槓桿業務，融資(借仔展)融券(借貨沽空)餘額有望繼續擴大。內地A股近日氣氛熾熱，連日大幅攀升，加上錄得天量成交額，估計未來成交量、孖展額及股本負債承銷額將更高，更多零售及海外基金參與將提高A股配置，均有利內地券商行業。保險股的權益資產及債券資產公允價值上升，可提升淨資產水平，改善償付能力，提升保險股的內含價值。

■太平金控、太平證券(香港) 研究部主管 陳羨明