



「危樓高百尺，手可摘星辰，不敢高聲語，恐驚天上人。」詩人李白無論如何也想不到，1000多年後的今天，比肩林立的摩天大樓遍地都是，它們在改變城市天際線的同時，也見證着城市的發展變化。

據初步統計，中國各省區市300米以上的超高層地標性建築中，90%以上由中國建築承建，而旗下的中建三局承建、參建300米以上的超高層建築40座、500米以上的摩天大樓8座。

200米、300米、400米、500米、600米……一個又一個新高度，中建三局不斷刷新中國城市的天際線，先後承建或參建全國20個省區市第一高樓，匯成中建三局「拔高」中國天際線的雄渾交響。

■ 文 程超



# 中建三局刷新中國城市天際線

## 因時而動 乘勢而發

中建三局聚焦高端、「拔高」中國的原點，要回溯到20世紀80年代。

1982年，中建三局果敢抓住國家建設經濟特區的重大機遇，實施戰略轉移，進軍特區市場，一舉中標時為華夏第一高樓——深圳國際貿易中心大廈工程，創下了「三天一層樓」的「深圳速度」，成為改革開放的代名詞。同時，它將中國建築業從一般高層推向超高層建築的新水平，中建三局也由此確定了「主攻高大新尖」的產品定位。

進入21世紀，中建三局再次抓住歷史性機遇，相繼承接時為世界結構高度第一高樓——上海環球金融中心和國內單體面積最大、合約額最高的中央電視台新台址工程，聯合香港協興公司承接了118層的香港環球貿易廣場鋼結構工程。三大世界頂級工程的承接，在業界乃至全球都產生了歷史性影響，中建三局品牌得到極大提升。

## 改寫高度 創造歷史

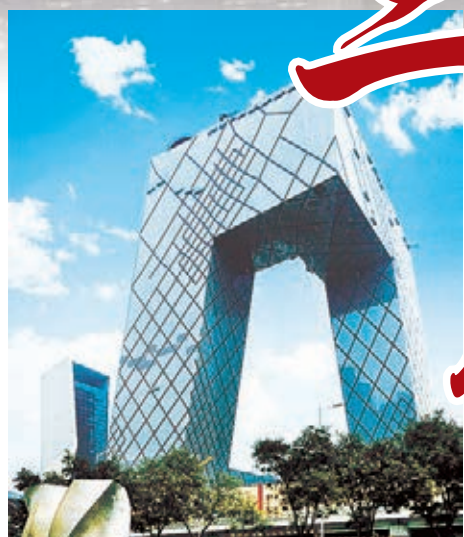
在中國大地上，9座超500米的高樓正開足馬力建設：528米北京第一高樓中國尊，530米的周大福天津濱海中心，539.2米廣州第一高樓廣州東塔，565米東北第一高樓瀋陽寶能環球金融中心，597米北方第一高樓天津117大廈，超600米的武漢綠地中心，深圳平安中心金融大廈及蘇州中南中心，632米的上海中心大廈。

5年之後，當這些高樓全部竣工，世界高樓前十將基本被中國佔據。

9座高樓中，除上海中心大廈之外，其餘5座由中建三局總承包，3座由中建三局參與建設。這些風格各異的超高層建築，均將在中建三局的精心雕琢下托向凌雲。

成立近50年來，中建三局不斷挑戰建築的速度、高度、跨度、體量之最，不僅斬獲中國20個省區市第一高樓，拔高了中國城市天際線，更在不經意間改寫着世界高樓版圖。

「國家發展到今天，當一個產品做到中國第一時，往往會在不經意間成為世界第一。」「高樓迷」網友發微博感歎，中建



■被美國《時代周刊》譽為「世界新十大建築奇蹟」——中央電視台新台址。

三局正印證着這一現象。

## 培育優勢 提升品質

「中建三局能夠先後承建、參建全國20個省區市第一高樓，憑藉的是總承包管理能力的不斷提升、關鍵技術和前沿技術的創新研發、人才比較優勢的加速培育。」中建三局董事長、黨委書記陳華元如是剖析三局的品質提升之路。

中建三局施工生產組織方式已經由傳統的主承建和土建施工帶動總承包，向施工總承包全面轉型，目前該局99%的在建工程簽訂的是施工總承包合同。

成立近50年來，中建三局在行業關鍵領域和建築科技前沿掌握了一批核心、專利技術，形成了超高層建築、複雜體系巨型鋼結構、高性能及特種混凝土研發生產等九大特色技術優勢，同時在BIM技術、地下空間技術、綠色建造技術、建築工業化等方面進行了探索。

此外，中建三局還堅持實施人才強企戰略，以中建總公司「專業化、職業化、國際化」人才策略為指引，按照「高層人才尖端化、中層人才專家化、基層人才職業化」的思路，統籌推進經營管理、專案建造、建築設計、地產開發、專業管理、成建制勞務六支隊伍建設。

## 主攻高端 拓新海外

當前，我國有大大小小8萬多家建築企業，市場充分競爭。如何在同質化市場中彰顯大企業的競爭力？

2009年以來，中建三局在中建總公司「大市場、大業主、大項目」戰略的指引下，將行銷戰略進一步向「三高」轉變，即在大市場中主攻高端市場，在大業主中精選高端客戶，在大項目中專攻高端項目。「主動放棄低端，不與民企爭利潤。在高端領域與跨國公司進行競爭。」

從深圳速度到中國高度再到國際領先，去年，中建三局土建項目平均合同額由10年前的4000萬元提升到9.7億元，創下24倍增長數的神話。

2013年，面對建築業總體低落的大勢，中建三局全年營業收入跨越千億平台，成為湖北第三家千億級企業，位列湖北建築十大名片之首。

今年1-10月，中建三局合同額突破2000億元，完成營業收入1015億元，同比大幅增長。

走出去海闊天空。自2005年重啟海外業務以來，中建三局先後承建了葉門外交部辦公大樓，巴基斯坦JF-17飛機製造廠、

伊斯蘭堡人馬座大酒店、拉合爾軟件科技園、貝布托新機場，印尼普瓦卡塔電廠、百通電廠、吉利普多電廠、巴厘島一期燃煤電廠，柬埔寨西港燃煤電廠，越南永新電廠，阿聯酋迪拜綠線地鐵站、阿布達比國際機場等。其中，巴基斯坦JF-17飛機製造廠工程榮獲湖北省首個境外工程「魯班獎」。

2012年，中建三局承建的巴基斯坦拉合爾市最高樓——軟件科技園竣工移交。同年，中建三局首次進入阿爾及利亞市場，以總承包聯營體的方式承建了非洲最高建築物、世界第三大清真寺、擁有世界最高宣禮塔的阿爾及利亞大清真寺，合同額約15億美元。之後相繼斬獲阿爾及利亞康斯坦丁歌劇院、住建部大樓、七五奧林匹克體育場改擴建及凱悅酒店項目等。

據了解，為提高海外市場競爭力，中建三局成立了首個海外子公司——中國建築巴基斯坦有限責任公司。

眼下，經不斷的科技攻關，中建三局已掌握千米高樓建造技術。相信不久的將來，會有一棟刷新世界高度的超高層建築逐日攬月。

## 助力湖北「兩輪」驅動

一座城，一個省，乃至一個國家，基礎設施建設是經濟騰飛之翼和百姓福祉之所在。中建三局在主攻高端建造的同時，將投資作為企業轉型升級的極為重要「一輪」，搶抓湖北「黃金十年」機遇期，全方位參與湖北省城市建設，由傳統建築施工企業向建造商、投資商、運營商「三商一體」延伸。

## 全產業鏈齊突破

近5年來，中建三局基礎設施業務實現跨越式增長，形成了以武漢長江大道、武漢東吳大道西延線等為代表的市政道路系列產品；以武漢白沙洲大道、珞獅南路高架等為代表的城市高架橋系列產品；以武漢沙湖大橋、東湖通道為代表的跨湖通道系列產品；以湖北襄陽漢江三橋、武漢漢口六橋為代表的跨江特大橋系列產品，並涉足地鐵領域承接深圳地鐵9號線9104-1標段工程。城市綜合開發，是中建三局繼投資基礎設施建

設之後，發揮規劃設計、基礎設施建設、建築施工、投資開發「四位一體」全產業鏈優勢，實施的又一高端投資業務。在武漢市蔡甸區，中建三局與其攜手打造後官湖生態宜居新城——武漢·中國知音城；在武漢東湖高新區，傾力打造複合式、智慧型、生態化的高新科技企業聚集區、綠色建築示範區、國內建築行業的標杆園區——中國建築科技園；在風景秀美的白潭湖畔，以「鄂東明珠、水岸都市」的定位，傾力打造首期2平方公里的黃岡新城市中心。「造城」不僅成為中建三局的戰略轉型思路，也成為其發展史上又一個新的烙印。

## 一江四橋競風流

湖北素有「千湖之省」的美譽。在江城武漢，眾多湖泊貫穿城市之中，一座座橫跨在波光粼粼湖面上的景觀橋樑，構築了武漢特有的湖橋文化和湖橋風情。

在滾滾長江與浩淼東湖之間，武漢內環鑲着一顆明珠——武昌沙湖。經過近2年的建設，2011年9月30日，中建三局承建的跨湖第一座大橋——沙湖大橋正式通車，創造了武漢首例、全國第二例大跨度大截面展翅連續箱梁施工奇蹟，被譽為武漢最美的跨湖大橋，成為江城又一道靚麗的風景線。

漢水東流，福澤兩岸；造橋之夢，激蕩澎湃。從房建領域轉戰基礎設施領域，中建三局在湖北漢江上開啟跨江大橋築夢之旅。

從2009年承接襄陽漢江三橋為開端，中建三局先後承接了武漢漢口六橋、三官漢江特大橋、四環線九通漢江特大橋，將湖北近年來新建的漢江大橋悉數納入囊中。

一條條高架長龍，一座座跨江彩虹，一次次攻堅克難。在建橋之都的大武漢，時代在呼喚爭先的中建三局人到萬里長江「中流擊水」，譜寫「天塹變通途」的壯美詩篇。



■世界首個「橋建合一」站房——武漢客運專線武漢站。

## 數字三局

### 3天一層樓

20世紀80年代初，中建三局創造了3天一層樓的「深圳速度」；

### 10項科技獎

榮獲國家科學技術進步獎10項；

### 20個省區市

承建、參建全國20個省區市第一高樓；

### 40座超高層

承建、參建全國40座300米以上高樓；

### 25項技術標準

主編和參編25項國家、行業技術標準；

### 48項工法

擁有國家級工法48項；

### 864項國家專利

擁有國家專利864項；

### 140項魯班(國優)獎

榮獲魯班(國優)獎140項；

### 357.9萬地產開發面積

房地產總開發建築面積357.9萬平方米；

### 290億投資額

截至目前在湖北省累計完成投資額290億元；

### 1.5萬大學生

近6年吸納近1.5萬名大學生就業；

### 1155億營業收入

2013年三局營業收入達到1155億元，成為湖北第三家千億級企業。



■世界第三大清真寺——阿爾及利亞大清真寺。



■中建三局承建的深圳國際貿易中心，以「三天施工一個結構層」的施工速度創造了「深圳速度」。