



「中關村科學城寬帶技術產業創新園」、「中關村寬帶文化融合產業創新園」、「寬帶文化融合產業技術研究院」……一個又一個創新產業園在中關村科學城誕生。在海淀區產業集群發展的效應下，中關村科學城通過「政產學研金」聯動發展，構建起一個創新創業生態體系。北京市海淀區副區長、海淀園管委會主任孟景偉說，「作為中關村示範區的核心區，海淀有責任、有義務，也有能力率先拿出深化科技體制改革的新舉措，推動科技體制改革新突破，當好創新驅動發展的排頭兵。」

■ 香港文匯報記者 吳冕、馬琳

2010年9月，北京市委、市政府作出加快建設中關村科學城的重大戰略決策，先後簽約授牌53家單位，建設56個產業技術研究院和特色產業園，總規劃建築面積超過910萬平方米，預計總投資超過740億元。這其中，海淀區作為中關村科學城主體所在區域，承擔着推進建設發展的重大責任。

在授牌的53家56個項目中，有46家48個項目在海淀區，包括36個特色產業園、11個產業技術研究院和1個企業中央研究院，涉及新建及改造工程項目74項，總規劃建築面積728萬平方米，預計總投資超過604億元。目前，海淀區已有14個項目共計56.8萬平方米建成投入使用；10個項目在建，預計2015年底可以建成超過300萬平方米。

### 探索科技體制改革的試驗田

事實上，北京市委、市政府提出建設中關村科學城的初衷是希望依靠體制機制創新，盤活北京科技資源。習近平總書記在視察中關村時就明確提出，科技興則民族興，科技強則國家強。黨的十八大作出實施創新驅動發展戰略的重大部署，強調科技創新是提高社會生產力和綜合國力的戰略支撐，必須擺在國家發展全域的核心位置。

作為中國科技資源聚集的海淀區，如何實施創新驅動發展戰略，最大限度地解放和激發科技作為第一生產力所蘊藏的巨大潛能？海淀區做出了諸多嘗試。如2013年起，海淀區實施了「6+1」戰略性新興產業行動計劃（2013-2015）以及《海淀區戰略性新興產業技術路線圖》，對於產業集群的發展目標、發展路徑和具體支持措施給出了方向，進一步引導資金、技術、人才資源向具有比較優勢且未來有較強發展潛力的方向發展。

據海淀區相關負責人介紹，經過3年多的探索，中關村科學城建設取得顯著成效，一是體制機制不斷探索突破，構建起社會化的科技成果轉化和產業創新體系；二是新興產業加快集聚發展，戰略性新興產業策源輻射作用顯著增強；三是產業關鍵和共性技術不斷突破，轉化一批先進科技成果。目前，科學城已初步形成各類機構共同參與及互動協同的創新生態體系，正在成為引領中關村核心區發展的增長極。

### 推動「政產學研金」結合發展

在體制機制創新方面，海淀區推動共建了一批市場化運作的新型科技成果轉化實體，引導高校結合學科特色探索不同的科技成果轉移模式與運行機制；探索科技成果的資本化運作，通過讓利等方式引導高校院所、投資機構共建科技成果轉化基金，並積極籌備設立小試和中試基金。同時，通過大力推動國際技術轉移中心、國際孵化器等國際創新平臺建設，吸引彙聚國際創新要素。目前，中關村科學城初步構建起開放式、市場化、國際化的創新生態體系。

截止2013年底，科學城已共建13家新型產業技術研究院，加上之前已建立的清華工研院、北大產業技術研究院，共15家。北航、北郵、北林等單位已率先成立法人實體運作；普遍建立了項目篩選、考核激勵等制度；專職工作人員105人，初步形成一批懂技術、管理和投資的複合型成果轉化隊伍，其中不乏國際水平的高層次人才，如北大引進了曾在美國硅谷成功創辦Miradia公司和4DS公司的陳東敏教授擔任產業技術研究院院長。

而在政府基金的引導下，高校院所還依託產業技術研究院、大學科技園，與校友、投資機構等資源採取「高校院所+政府+社會資本」的模式聯合設立基金，引進專業化團隊運營。目前，清華大學、北京大學、航天科工集團、航天科技集團等設立了科技成果轉化基金，基金總規模超過10億元；同時高校院所還在積極籌備設立專門支持科技成果小試和中試的早期項目孵化基金，單個項目投資額為200-500萬元。此外，海淀區與北大、中科院理化所與富匯創投正在分別籌建中試基金，重點投向「6+1」產業領域並兼顧其優勢學科。

# 海澱醞釀「政產學研金」五維聯動發展模式 助力科學城創新生態系統構建

### 形成戰略性新興產業發源地

在新興產業加快聚集方面，海淀區以特色產業園為核心，依託高校院所學科優勢和龍頭企業的產業優勢，圍繞細分專業領域聚集產業資源，加快新興產業聚集，並大膽進行了三方面的嘗試：一是共建新興產業創新平台，推動高校院所實驗設備等資源向企業開放；二是推動形成「中試基地+中試基金+中試平台」模式，構建面向科技成果的全鏈條轉化體系；三是通過與高校院所共同明確特色產業園定位，引導產業集聚發展。

自2009以來，海淀區部分高校院所投入儀器設備、科研人才搭建中試平臺，與投資機構、政府聯合共建中試基地近20個，並設立配套中試基金，孵化創新源頭，彙聚吸引一批新興企業。與此同時，海淀區也積極吸引產業集聚發展，形成了一批新興特色產業集群。數據顯示，在「6+1」以及科技服務業等新興領域，中關村科學城的產業集聚度均在50%以上。

以移動互聯網與下一代互聯網領域為例，科學城是全國最重要的移動互聯網產業聚集區，2012年，科學城共有移動互聯和下一代互聯網領域的企業1,465家，實現收入2,141億元，利潤121億元，占海淀區移動互聯和下一代互聯網產業的比例分別達66%、51.2%和36.6%。賽爾網絡正在建設下一代互聯網產業園，建築面積達到10.5萬平方米，總投資額為21.5億元，目標總產值為50億元；移動互聯網產業園建成運營後總收入預計超過100億元。

### 產業關鍵和共性技術不斷突破

此外，在科技成果轉化方面，目前，科學城單位共承擔「核高基」、集成電路工藝與裝備、新一代移動通信、數控機床等國家科技重大專項138項，總投資88億元，其中中央支持資金28億元。2012年榮獲國家科技進步獎15個，國家技術發明獎5個，省級科技進步獎53個。

在航空航天領域，北航先進工業技術研究院實現了大型鈦合金結構件激光快速成形技術、光纖陀螺等重大科技成果產業化項目在京落地，設立了中航天地激光科技有限公司和中航捷光電光技術有限公司。其中，大型鈦合金結構件激光快速成形項目已實現年產值7,000萬元；光纖陀螺產業化項目已實現年產值8,000萬元，並取得了武器生產二級保密資質，目前高精度光纖陀螺產品售量已占國內市場份額的50%以上。

在雷達、導航領域，北理工產業技術研究院推動雷達、導航與數字系統領域的科技成果轉化和產業化，成立了北京理工雷科電子信息技術有限公司，三年來累計實現銷售收入近兩億元，利潤3,000萬元，成為中關村第一個實施科技成果入股股權激勵的企業。

**人才集聚是中關村科學城發展的關鍵**



■ 2010年中關村科學城首批建設項目簽約

中關村科學城實現創新驅動發展，形成新興產業集群效應，不斷湧現創新人才是發展的關鍵。而人才在該區域的聚集，則得益於一項人才培養計劃——「海英計劃」。

2012年，海淀區出台支持人才創新的「海英計劃」，針對園區重點發展的移動互聯網和下一代互聯網、導航與位置服務、雲計算、集成電路設計、生物工程與新醫藥、新材料、新能源、節能環保等戰略性新興產業領域，優化政策服務。

「海英計劃」以人才成長最為關注的環境要素為切入點，「配套人才專項資金，對人才進行連續3年的支持，包括對人才區域貢獻的獎勵和涵蓋公租房配租、股權基金、子女教育、新技術新產品推廣、醫療等方面非資金支持。」海淀區相關負責人表示，政策實施兩年來，已有創業領軍人才、創新領軍人才、青年英才等331人入選，累計支持資金1.6億元。

## 作中國科技創新的策源地

中關村科學城是中國最具創新資源優勢、也是中國創新生態體系最完善的區域，對於其下一步的發展規劃。孟景偉表示，我們對未來的承諾是把海淀打造成為「全球高端創新創業要素聚集、擴散、輻射中心，全球最具吸引力和影響力的創新創業中心，持續孕育和生成各類原創思想的創新生態中心和戰略性新興產業策源地」，讓海淀成為一方「中國夢圓的熱土」。

為此，今年以來，海淀區從五方面着手提升中關村科學城的創新生態系統建設。首先，召開了海淀區特色產業園、鄉鎮產業園與中關村高端人才產業基地企業對接會；完成了中關村科學城相關課題研究，制定北林大、東升產業園招商方案；配合完成了北航國際航空航天創新園致真大廈招商。

其次，集中推動北林中關村生態產業園、北師大教育科技產業園、北外國際文化產業創新園等已建成項目的招商工作。目

前，已經有億利資源、深圳鐵漢、聯動優勢、大唐聯儀、外研社、華拓通信等70多家企業入駐四園區。

此外，為進一步優化區域創新生態環境，海淀區還出台了「1+4+1」政策體系。「1」即指1個意見，《關於進一步加快核心區自主創新和戰略性新興產業發展的意見》，重點突出創新生態環境營造、科技創業活力激發、企業核心競爭力提升、重點產業發展等四大模塊；「4」即指四個支持辦法：《海淀區優化創新生態環境支持辦法》、《海淀區激發科技創業活力支持辦法》、《海淀區提升企業核心競爭力支持辦法》、《海淀區促進重點產業發展支持辦法》。另一個「1」即指一個評價實施細則，《海淀區技術創新項目市場化評價實施細則》（試行），探索建立一套科學、合理、操作性強的核心區創新型項目市場化評價方法。



■ 中關村科學城一角