

# 魄力遠見不及前人 難解政經危機

# 西方強勢領袖時代不再

### 20世紀領袖

20世紀是全球領袖輩出的時代，早期有美國總統羅斯福、英國首相邱吉爾，後有南非總統曼德拉、新加坡總理李光耀、英國「鐵娘子」戴卓爾夫人等等。進入21世紀以來，國際形勢更趨複雜，但環顧西方，具遠見和魄力的政治領袖卻愈來愈少，無法妥善解決各類危機，更凸顯全球陷入領導力危機。

香港文匯報記者 李鍾洲



俄羅斯總統 普京

德國總理 默克爾

英國前首相 邱吉爾

「鐵娘子」 戴卓爾夫人

美國前總統 羅斯福

### 當代強勢領袖

更改變今後的世界格局，例如法國政治領袖莫內在二戰後，致力促進歐洲一體化，後來獲「歐盟之父」的稱號。其他領袖的構思促成不少國際機構成立，深遠影響全球經濟、安全、能源等領域的發展。

### 拒設監管機制 違全球一體化

國際社會近年在解決重大全球議題方面鮮有作為，應付金融和債務危機、恐怖主義擴散、中東暴力衝突、全球暖化等皆乏善可陳，未能取得圓滿成果，其中金融危機更反映出西方各家自掃門前雪的心態，只談雙邊貿易協議，卻不願締造全球適用的金融監管機制，與全球一體化步伐背道而馳。

《凱旋領導傳訊監察》(KLCM)早前訪問全球13個國家逾6,500人，了解他們對有效領導及溝通的看法，結果發現受訪者對政商等各界領袖普遍不抱期望，86%人認為目前存在全球領導力危機。調查發現，僅22%受訪者認為他們的領袖有效負責領袖職責，低於去年的25%，預計領袖會在未來一年作出改善的僅17%。

### 七成人認為政治人物領導不力

在所有界別的領袖中，商界領袖獲29%的人認同其領導才能，但仍低於去年的34%。而政界領袖表現最差，70%的人

認為他們領導不力。分析指，除了領袖本身的個人缺點，政治經濟和社會制度也限制了他們的拳腳，領袖必須根據遊戲規則行事，促進制度既有的利益，這就使普羅大眾成為犧牲品。在很多國家，只有軍事領袖或思想前衛進取的領袖，才有力打破制度的束縛。

### 處理爭議知人善用 女勝男

KLCM調查還發現，女性領袖在「以身作則」、「公開透明的溝通」、「允許犯錯」、「知人善用」等方面，得分都遠比男性高。至於處理爭議問題或危機，女性領袖得分也略高於男性，或成為解決全球領導力危機的出路。凱旋北美高級合夥人兼行政總裁拉弗蒂則指出，無論是男或女領袖，都應避免命令式的管理，而應採取以透明、合作、對話為基礎的領導方式。

美國總統 奧巴馬

英國首相 卡梅倫

法國總統 奧朗德

### 西方領袖領導不力



美國空襲「伊斯蘭國」，但該組織繼續肆虐。 資料圖片

在上一世紀，全球經歷兩場世界大戰及東西方冷戰，籠罩全球的緊張局勢，以及戰後百廢待興的龐大重建工作，全賴一群高瞻遠矚、敢於承擔的領袖，方能轉危為機，化險為夷。美國前總統艾森豪威爾在1950年代提倡興建全國高速公路網，為國家未來發展奠下基礎。肯尼迪1962年在演說中豪言「我們要在這10年內登上月球」，結果說到做到。

### 有些政治人物的遠見，

### 美外交自相矛盾 「超級大國」難穩大局

全球局勢動盪之際，美國作為超級大國，理應發揮相應的領導作用。然而，近數屆美國總統的領導能力江河日下，政策混亂且舉棋不定，策略和目標一概欠奉，結果穩住大局不成，反而增添全球不穩。

美國自詡民主大國，在世界各地強行推廣民主制度，結果弄巧反拙，造成局勢不穩，例如在加沙實行選舉，催生出巴勒斯坦激進組織哈馬斯；在埃及扶植崇尚暴力的穆斯林兄弟會上台，取代強人統治者穆巴拉克，反而徒添混亂。西方輿論往往認為民主選舉應凌駕一切，但切實地想，安全及和平才是民主選舉的先決條件。

華府以世界警察的姿態介入全球事務，但由於領導不力，自身也受經濟問題困擾，顯得力不從心，在中東政策進退失據，備受詬病。華府從伊拉克撤軍、支援敘利亞反對派對付總統巴沙爾、空襲「伊拉克和黎凡特伊斯蘭國」(ISIL)，以至軍事干預利比亞，要麼留下局勢動盪的爛攤子，要麼無法達到目標，泥足深陷。

### 敵友難分 走近伊朗觸怒以國

政治上沒永遠敵人，觀乎美國卻是敵友難分。華府近期與伊朗走得接近，打算化解伊核問題，但順得哥情失嫂意，觸怒中東長期盟友以色列。在打擊ISIL方面，美國也要得到敘政府的配合，才能有效空襲恐怖分子。

中亞方面，美國在當地的影響力受制於俄羅斯，從政治現實的角度而言，美國需拉攏更多盟友，與俄國博奕。然而華府偏咬著中亞國家阿塞拜疆不放，肆意批評該國，甚至利用美國巨額公帑建立的「自由歐洲電台/自由電台」不斷攻擊阿塞拜疆政權，這與美國的地緣政治利益背道而馳，美國外交政策混亂可見一斑。

## 中國地緣政治影響漸增 提振全球經濟

美國哥倫比亞大學可持續發展教授薩克斯指出，隨着中國經濟實力增強，中國在國際政治舞台的影響力也不斷提升，近年北京投放大量資金加強與世界經濟及基建接軌，有助歐非南美等國提振經濟的同時，亦鞏固了中國在全球經濟及地緣政治的領導地位。

經濟實力上升令各大洲均視中國為重要的合作夥伴，間接為中國帶來地緣政治影響力。歐洲盼靠中國提升增長，非洲在基建及商業開發方面視中國為不可或缺的夥伴，拉丁美洲視中國如美國一樣重要。薩克斯認為，中國及日本的關係似有改善，連俄羅斯近年亦向中國「傾斜」，加強能源及交通基建等合作。

過去一年，中國推出4項國際性合作計劃，包括與俄羅斯、巴西、印度及南非合作成立金磚國家開發銀行；成立亞洲基建投資銀行，資助基建項目；建立新絲綢之路，以鐵路、高速公路、能源及光纖網絡連接中國及東亞、南亞、中亞和歐洲；並透過新海上絲綢之路促進中國與東亞及印度洋的海上貿易。

### 10年製造千億美元投資

以上計劃估計將於未來10年製造上千億美元投資，推動各國經濟增長之餘，亦加強各國在生產、貿易及金融等領域上與中國的關係。薩克斯指，若中國能集中投資基建、潔淨能源及公共衛生等方面，將能有建設性地領導全球。

### 俄敘強人時代回歸

過去十多年來，有軍事背景的強勢領袖不是被民眾推翻，就是被外國勢力打壓下台，但近年國際政壇卻出現強人回歸的跡象。最明顯的莫過於俄羅斯總統普京，而與反對派持續內戰數年的敘利亞總統巴沙爾於今年6月成功連任，埃及前軍方領導人塞西同月當選總統，均顯示強人正重返政壇。

俄總統普京今年初獲《時代》周刊評為年度人物，充分反映他去年的舉動對全球影響之大。回顧過去一年，普京先於2月成功舉辦索契冬奧，3月又成功令克里米亞入俄。面對西方制裁，普京與中國簽署30年對華供氣協議，降低歐洲威脅暫停向俄進口天然氣的風險，亦穩定其能源大國的地位。

普京一方面極力穩定俄國局勢，另一方面亦確保中東盟友巴沙爾穩坐總統之位。普京在聯合國上多次動用否決權反對譴責敘利亞的決議，又替美國當中間人，成功說服敘國放棄化武，阻止西方軍事介入敘利亞。

### 普京：不排除2018年競逐連任

普京昨日表示，不排除2018年競逐連任，但最終要「視乎心情」。他又指目前2014年仍未過去，要談論仍然尚早，同時強調無意做一輩子總統，認為「這將傷害國家」。俄總統任期為6年，現年62歲的普京若成功在2018年連任，將是他第4個總統任期，到2024年卸任時將年屆72歲。

### 德帶領歐洲改革 協調國防政策

德國是歐洲最大經濟體，無論人口或工業實力均領導歐洲，在歐盟中自然有一定影響力。除了經濟領域，德國在協調歐洲的外交及國防政策上亦有重大貢獻。德國總理默克爾和英國合力阻止法國企圖將歐盟的《共同安全與防務政策》變成軍事遠征工具，成功防止歐洲在軍事上對俄更強硬。

德國要成功領導歐洲需要基於三大要素，第一點是對歐盟定位有明確認識，卡內基歐洲智庫主席特塞指出，幾乎所有德國政界精英均贊成歐洲一體化，認為成員國放棄部分國家主權，將換來歐盟整體更繁榮及安全。

第二點是德國政府需要願意為達成共識作出讓步，令歐洲運作更暢順，這也是戰後歷屆德國政府的優點。第三點則是德國與英法意等大國協商的時候，能照顧其他歐洲小國，如荷蘭、丹麥、奧地利及西班牙等，與他們建立互信關係。

特塞認為，今後歐盟發展最重要的是訂立清晰目標，歐洲在多方面均急需改革，包括歐元區、貿易、英國脫歐、外交政策及更緊密政治聯盟等議題，各國均等待德國帶領改革。