



## 聚焦重慶

重慶機電股份有限公司(以下簡稱「重慶機電」, 2722.HK)自2008年6月13日在香港成功上市以來, 在探索優化產業結構、強化公司治理、提升企業形象等方面成果豐碩, 連續收穫「香港十大進取上市公司」、「光耀香江」香港回歸15周年卓越企業獎、對英投資傑出貢獻獎、英國商業大獎等榮譽獎項, 已躍升為中國西部綜合裝備製造業領軍企業。

■ 香港文匯報記者 孟冰 重慶報道

■ 重慶機電生產不斷優化產業結構, 提升產品性能。

# 重慶機電 西部裝備製造領軍企業

目前, 重慶機電主營汽車零部件、電力設備、通用機械、數控機床和金融及貿易服務五大業務板塊, 旗下共擁有1個中國名牌、2個中國馳名商標、27個重慶名牌、100餘項國家及省(部)級科研獎項、900餘項國家授權專利。據重慶機電發佈的中期業績顯示, 汽車零部件板塊的營業額佔營業總額約10.8%; 電力設備板塊的營業額佔營業總額約40%; 通用機械板塊佔營業總額約14.3%; 數控機床板塊佔營業總額約8.6%; 貿易業務佔營業總額約25.3%; 金融服務佔營業總額約1.0%。

## 繪就藍圖 謀劃路徑

■ 重慶機電生產的高新機床。

重慶機電董事長王玉祥在接受記者採訪時表示, 重慶機電始終秉持「裝備中國, 走向世界」的戰略願景, 並以「做精存量、做強增量、持續創新」為抓手, 以「三個維度、三個層面和四新路徑」為實現路徑, 力爭打造西部裝備製造領軍企業。「三個維度」即橫向產品結構調整和技術升級, 向大規格、高檔次、綠色化等方向滾動發展現有產業; 縱向產業鏈

拓展, 向上游拓展掌控資源, 向下游拓展做大產業規模, 提升附加值並降低產業鏈風險; 第三維度向新領域拓展, 培育新的經濟增長點, 進行產業結構和行業結構調整。「三個層面」指產業、資本、管理三個層面。「四新路徑」即通過新技術實現提升、新產業促進增長、新渠道多元融資、新機制激發活力。

重慶機電總經理余剛告訴記者, 重慶機

電未來將牢牢把握長江經濟帶戰略機遇, 着力發展通用航空、軌道交通及機器人和大型發動機等高端裝備製造產業。他續指, 由於裝備製造業中, 很多產品都具有體積大、質量重、運輸距離遠、物流成本高等特點, 而長江經濟帶建設, 將有效地降低裝備製造業物流成本、提升產品全球競爭力, 更好地把重慶機電集團的直升機、軌道交通等高端產品推向世界。

## 技術創新 成果湧現



■ 重慶機電新PTG公司生產的新大型螺桿轉子。

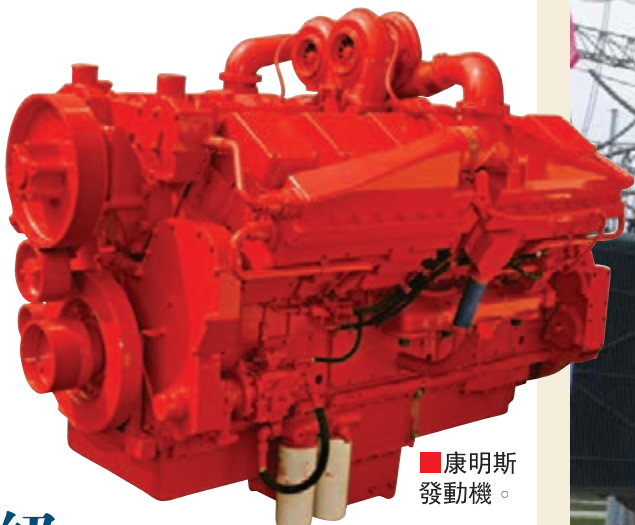
探尋重慶機電的發展歷程不難發現: 技術創新是重慶機電穩健、持續發展的強勁動力和有力支撐。重慶機電是中國最大的500馬力及以上的柴油發動機製造商, 風電葉片銷售量位於國內前五, 為全球產銷量最大的齒輪加工機床製造商, 是中國第三大複雜精密金屬切削刀具製造商及最大的齒輪銑刀製造商……

據悉, 重慶機電堅持技術創新引領企業發展, 出台並實施《企業創新獎勵辦法》、《職務發明專利獎勵指導意見》等公司制度, 鼓勵員工將新知識、新技能不斷用於公司的技術和管理創新。當技術成果轉化為效益時, 給予創新者豐厚的回報, 保證創新源泉不斷噴湧, 創新成果源源不斷。此外, 重慶機電還從各大高校、科研院所引進各類專業技術人才, 充實技術研發隊伍。同時提升專業技術人才的培訓檔次, 開辦工程碩士班, 選拔優秀人才攻讀工程碩士、工程博士。目前, 重慶機電擁有省部級以上專家26名。

在國內, 重慶機電先後建立國家級企業技術中心、國家級實驗室、院士專家工作站等國家級研發機構, 在制齒機床、水力發電、汽車變速器等行業開展持續深入的

研發工作; 在國外, 與英國曼徹斯特大學等國外機構合作, 聯合創建「重慶機電歐洲創新中心」、「重慶機床/PTG歐洲機床研發中心」, 與ABB公司共同組建全球變壓器設計中心、特高壓實驗中心和絕緣製造中心等, 已形成24小時全球研發體系。

雄厚的研發實力使重慶機電在各個業務板塊全面開花, 產業升級亮點紛呈。目前, 公司已成為制齒機床、風電設備、離心機、電線電纜、水力發電、氣體壓縮機、柴油引擎、汽車變速器、汽車制動元件等行業標準的制定者之一。



■ 康明斯發動機。

## 合資併購 產品升級

重慶機電積極推行「引進來、走出去」戰略, 在全球範圍尋求合作夥伴, 通過合資、併購等手段, 引進先進技術, 促進產業升級。近年來, 重慶機電與世界500強企業德國克諾爾公司合資組建的克諾爾卡福商用車系統(重慶)有限公司, 是德國克諾爾公司在中國最大的商用車制動系統生產基地; 與ABB聯營的重慶ABB變壓器有限公司是ABB全球最大的變壓器製造基地; 與日本EXEDY(愛思帝)共同出資組建了愛

思帝驅動系統有限公司; 收購英國精密技術集團(PTG)下屬6家子公司全部股權, 獲得3個百年品牌、5個專有先進技術, 並取得當年收購當年盈利的驕人成績。

2013年8月, 康明斯與重慶機電簽署了一系列合作項目, 將在重慶康明斯發動機有限公司, 雙方50:50股比的合資企業, 引入新大馬力柴油發動機技術, 新建大馬力發動機製造基地, 並組建大馬力發動機研發中心。該項合作將為重慶康明斯成長

為中國先進大馬力產品和技術基地奠定堅實的基礎。王玉祥高度評價了此次合作: 「歷經三十年的發展, 重慶康明斯已經成長為重慶最優秀的中外合資企業之一。與眾多裝備製造企業一樣, 重慶康明斯面臨轉型升級。有鑑於此, 中美雙方股東審時度勢, 果斷決策, 制定出轉型升級的一攬子計劃。今天, 新合作項目的簽約, 將成為中美雙方股東戰略互信、合作共贏的新的里程碑。」

## 規範管控 監督有力

重慶機電在不斷提升「硬實力」的同時, 也致力於強化公司的治理管控, 夯實基礎增強競爭「軟實力」。根據國家相關法律法規和香港聯交所對上市公司的要求, 借鑒國內外優秀企業和行業標杆企業經驗, 結合主營業務行業特點和企業自身經營實際, 借力會計師事務所等專業中介機構, 做到了公司治理構架合理合規, 決策監督保障機制科學民主, 內部管控體系健全、高效。

股東大會、董事會、監事會、經理層、內外部審計「五大基石」共同組成重慶機電的公司治理架構, 建立了決策監督與保障支持, 高效運行與有效管控的良好治理體系。股東大會、董事會、監事會、總經理辦公會共同構成的「四會」制度各司其職, 相輔相成, 取得了「強基固本、管理科學、運營規範、監管有力」的實效。

重慶機電積極開展的內控體系建設覆蓋了從公司治理到業務層面的管理制度框架體系。重慶機電本部共制訂、修訂和完善各項規章制度107個, 發現的內控缺陷及改進建議點共80條, 建立風險控制點367個。從8大業務流程方面為子企業累計梳理制度643項, 提出改進建議1441條, 建立風險控制點3210個。2012年, 聘請全球四大會計師事務所之一對重慶機電內控體系有效性的評價結果為「有效」。

## 履行責任 樹立形象

作為登陸國際資本市場的國有大型企業, 重慶機電充分履行企業責任, 並將公司發展和投資者利益緊密聯繫, 在二者間取得了良好的平衡, 給予投資者實實在在的回報, 每年向股東派發紅利不低於淨利潤的30%。

此外, 重慶機電通過植樹造林、抗震救災、援建希望小學及對口支持貧困區縣等一系列社會活動, 自覺承擔並切實履行了大型上市公司的社會責任, 得到社會各界的一致好評。

2014年1月9日, 「2014中國工業經濟論壇年會」發佈了「2013中國工業上市企業500強」名錄, 重慶機電股份有限公司榮幸上榜, 這是重慶機電自2008年上市以來首次獲此殊榮。



■ 重慶機電生產的大型變壓器在電網運行中發揮核心作用。