

鄺萬成北上近廿載 履新即「擺妻兒上枱」

銀行家寧波開荒

想當「家子」當工作動力

鄺萬成雖然從1996年已開始在內地的東亞銀行(中國)服務,但被派到寧波分行擔任「開荒行長」也不是一件輕鬆的事。到了新辦公室,鄺萬成第一件事就是把妻子與兒子的電子相冊放在辦公桌上,「我們香港人很顧家的,他們就是我工作的動力嘛。」

香港文匯報記者 俞畫 杭州報道



鄺萬成在辦公室裡安放了一套茶具,備了上好的大紅袍招待客戶。 俞畫攝



2013年1月,東亞銀行(中國)寧波分行正式成立,鄺萬成出任首任行長。 鄺萬成供圖

鄺萬成表示,今年上半年,寧波分行已完成總部全年指標的90%。 鄺萬成供圖

港人在寧波

2013年1月,東亞銀行(中國)寧波分行正式成立,成為東亞銀行(中國)在浙江省內的第二間分行。「寧波改革開放30年來發展很快,在全國35個大中城市中,寧波的金融生態環境排名第二,企業誠信排名第一。這也是東亞銀行(中國)選擇落戶寧波的原因。」鄺萬成說。

見識寧波企業家精明

不過,在寧波當銀行家的日子可並不好過。「小小的一個寧波,就有60多家銀行,再加上層出不窮的金融產品,要做成生意並不容易。」在鄺萬成看來,寧波企業家都非常精明,關係歸關係,生意歸生意。「或許因為這裡是港口城市,寧波人很早就開始做生意的緣故,他們很懂得比較各個銀行產品的優劣,如果產品不能做到物美價廉,他不會因為跟你關係好就選擇你的銀行合作。」言語間不難發現,鄺萬成儼然已對寧波的情況了然於胸。東亞銀行(中國)在寧波只有一個網點,在吸收存款上做不過擁有數十個網點的「四大行」及寧波本土的銀行,因此只能從產品上取勝。鄺萬成稱,「像現在中央的大方向是鼓勵企業走出

去,再加上寧波有很好的外貿業務,我們就藉此推出了跨境人民幣業務、內保外貸和眾多「通系列」的產品,也以此吸引了很多客戶。」

半年完成全年指標90%

事實上,東亞銀行(中國)寧波分行成立半年後,就達到了收支平衡,今年上半年更是已經完成了總部全年指標的90%。「我們有我們的優勢,就是架構比較簡單,所以批貸會相對快捷很多。我們有一個『廠易通』的產品,專門針對生產型企業,如果企業的銷售總額每年遞增,前景良好,我們甚至可以最高批出抵押物價值1.5倍的貸款,而且收的費用也比較合理。」

入鄉隨俗備大紅袍待客

為了入鄉隨俗,鄺萬成在辦公室裡安放了一套茶具,備了上好的大紅袍。「以前我是不怎麼喝茶的,來寧波以後,發現大多數企業家都愛喝紅茶,所以為了投其所好,我也備了一套茶具。有時候以茶會友,也能談出生意來。」鄺萬成笑稱。鄺萬成是一個絲襪奶茶狂,每次回香港,他一天可以喝上3杯絲襪奶茶。因此,他到寧波的第

一件事就是安裝了美食搜索軟件,尋找寧波的茶餐廳。但讓鄺萬成略感失望的是,寧波有一個很奇怪的現象,就是茶餐廳都開不久,總是去吃了幾次後,就默默地關門了。

嘆茶餐廳難「長食長有」

鄺萬成續說,在香港,一個人吃午餐很簡單,到茶餐廳叫個例餐,又好吃又便宜。「以前辦公室附近就有一間茶餐廳,味道正不正宗我們先不提,至少也能解我思鄉之苦,結果我去了一個多月,它就倒了。後來我又趕到幾公里外的波特曼酒店對面,去吃那裡的茶餐廳。結果不出半年,它也倒了。」鄺萬成無奈地表示。寧波餐館雖然多,但都是以小菜為主,適合一個人吃午餐的地方很少。「現在我中午要不去咖啡廳,要不就自帶三文治解決。來寧波兩年,慢慢也習慣了。」午餐吃不好,晚餐也不容樂觀。由於太太是四川人,家裡所有的菜都撒上了一層厚厚的紅椒。「剛開始嘴上都吃出泡了,現在終於習慣多了。她是大廚,所以只能我的口味去遷就她的。」鄺萬成笑着說,如今太太作出的妥協是,每晚給他專供老火湯一份,「就當是現在流行的mix餐廳了。」

家庭日放下工作弄兒為樂

談及5歲的兒子鄺子涵,鄺萬成的眼睛笑成了一朵花。他表示,「寧波人有一點跟香港人很像,就是家庭觀念很重,若不是有緊要的事,休息日都不談工作。現在跟一些企業家熟絡以後,周末經常幾家人一起出去family day,我希望自己能參與到兒子的成長過程去。」

即使疼愛,鄺萬成對兒子的教育都非常嚴格。鄺萬成說:「有一天我下班回到家裡,看到兒子一屁股坐在岳父的頭上,玩得很開心。我說孩子你不能這樣,你要尊重外公,怎麼能坐在老人家的頭上呢。但岳父就笑呵呵地說沒關係啦,小朋友喜歡就好。」

家教甚嚴不溺寵

鄺萬成坦言,內地小孩子普遍比較得寵,這樣不好,即使是小孩子也要懂得基本的禮儀,要知道說「謝謝」、「對不起」等禮貌用語,要學會分享和忍耐。

2013年暑假,鄺子涵在學架子鼓時,被模特兒公司看中,還擔任起內地大牌童裝的小模特兒。雖然在眾多的童模裡,他的年紀最小,卻最受攝影師和工作人員的喜歡。

「這幾天寧波氣溫都超過30度,他們卻要拍秋冬款的時裝封面,幾個小模特兒就穿著毛衣在大太陽下拍攝,我的兒子卻很有耐心、很專業,沒有鬧脾氣,喝點水就繼續回去拍攝。」鄺萬成無不自豪地表示。

鄺萬成開玩笑地說,「前陣子帶兒子在一個活動上,遇上他所擔任模特兒品牌的董事長,他對我兒子還很有印象,說他表現很好,能得到這種評價對兒子來說已經是最大的鼓勵了。」



鄺萬成帶著妻兒遠赴寧波打拚。 鄺萬成供圖

「福慧人」上涼山 開班改寫貧童命運

港人在四川

在四川

「還有4個多月,實習就要結束了,未來我要當一名快樂的白衣天使。」19歲的彝族姑娘吉各麼你扎,在涼山州第二人民醫院實習已有5個多月,掌握了打針、輸液等護理技能。約4個月後,吉各麼你扎將成為一名正式的護士。她是福慧教育基金會幫助的2,000多名涼山貧困少年兒童的一員。香港百老匯攝影器材有限公司副董事長、福慧教育基金會副會長李惠貞說,點亮他們的人生,變成一顆顆晶瑩發亮的珍珠,是「福慧人」的追求和夢想,「少年兒童是祖國的希望和未來,『福慧』的職責,便是把這一顆顆散落『叢草』的『金子』找出來,逐個擦拭乾淨。」

福慧教育基金會於加拿大多倫多註冊,在香港設有分支機構,前期與香港福慧慈善基金會一同在內地開展助學、扶貧工作。2004年,福慧教育基金會開始涉足大涼山助學活動,累計開設56個助學班級,受助學生超過2,500人,累計投入助學金3,386萬元。

女孩獲助學 天空更廣闊

「當地貧窮落後,父母重男輕女思想特別嚴重,女孩最多讀到初中畢業,便要外出打工或嫁人。」吉各麼你扎說,當地許多像她一樣的幸運兒,命運因福慧的資助而改變。

大涼山位於四川省西南端,是全國最大的彝族聚居區。當地彝族人多居於海拔3,000米高原上,雖看似群山環抱,風景如畫,但同時是高寒地貧、交通閉塞的地方。他們在這遙不可及的「仙境」裡,飽歷痛苦與艱辛。

父母吸毒亡 孤兒自生自滅

由於臨近「金三角」,毒品容易流入,吸毒人數甚多,許多癮君子感染愛滋病死亡,留下數以千計的孤兒。這些孤兒大多不懂漢語,沒有受教育機會,被迫「自生自滅」。目前,中國貧困縣排名中,最貧困縣包括涼山州一些縣。雖然當地政府已作出較大努力,但要徹底改變這種局面,並不容易。

大涼山彝族少年兒童的不幸遭遇,漸漸進入「福慧」視野。2006年,在愛心人士張俊蘭帶領下,「福慧人」第一次走進大涼山。她在領略高原美景與彝族同胞熱情的同時,看到了流離村野、無依無靠的孤兒。「福慧人」決定為孩子付出,經過10個月的籌備,布拖縣木爾鄉寄宿制「福慧之星希望工程班」當年8月開課。

學校寄宿 培養良好行為習慣

走進喜德縣賀波洛鄉中心校的學生宿舍,環境整潔、空氣清新,被子、鞋子、牙具、臉盆擺放,都朝著同一個方向。六年級學生吉克阿味洗完臉,整理好毛巾,掛到架子上。疊被子等良好行為習慣,都是她4年級到學校寄宿後逐步養成的。喜德縣教育局民教股股長莫色依格介紹,當地大部分孩子沒有良好的個人衛生習慣,有學生連最基本的蹲廁所、使用衛生間都不會。為此,喜德縣政府和福慧教育基金會聯手,為孩子添置嶄新的學習生活用品,每個班級配備一名義工,專門照顧他們的生活起居。在引導孩子們學習知識的同時,教師不忘加強孩子的行為習慣培養,重點在學習、行為、衛生、內務、安全5方面引導規範學生。

50「福星班」 教識字心理疏導

據了解,福慧教育基金會與當地政府聯手,在涼山州開設50多個「福星班」。福慧教育基金會定期給孩子學習生活補貼,又出資聘請生活管理員,購買生活物資和醫療保險。同時,基金會不定期邀請專家義務為教師進行培訓,對學生進行心理疏導。「我們所做的,不僅教孤兒識字,更希望打開他們的心扉,露出笑臉。」福慧教育基金會一名義工說。

目前,福慧教育基金會所資助的學生中,近半於未來幾年便初中畢業了。他們當中,可能只有少數學生能跨越高中甚至是大學的門檻。福慧教育基金會正積極醞釀,把餘下的孩子送入職業學校學習,讓他們有一技之長。「我們不能給涼山孤兒天天送魚吃,但致力教他們織網捕魚的技能,希望他們受用一生。」福慧教育基金會會長關保衛說。

香港文匯報記者 李兵 涼山報道



李惠貞與孩子們在一起,樂也融融。

心痛孤兒眼無神 港婦決伸援手

「『啞巴』男孩已能與人交流,眼睛變得有神,畫的畫也變得五彩繽紛了。」今年3月,四川「兩會」期間,四川省政協委員李惠貞,跟朋友分享一名彝族兒童的變化。她介紹,兩三年前,自己在涼山州布拖縣木爾鄉,偶然遇上一個父母因意外雙亡、家境極度貧困的6歲男孩。男孩總是低頭不說話,當他不情願抬起頭時,那雙大大的眼睛,讓李惠貞震驚不已:「猶如一潭死水,沒有感情、沒有神采,空空的。這哪像一個天真爛漫兒童應有的眼神,我一下子覺得自己有責任去幫助他們。」得悉該縣還有不少像這個小男孩一樣困苦孤兒後,李惠貞決定向他們伸出援手。

10年投入3,386萬 資助2萬學生

「每年5月、7月、10月,我都會去大涼山。每次少則一周,多則半月。」李惠貞說,10年來,福慧人的腳印踏遍大涼山每個角落。2004年起,在四川省統戰部、四川海外聯誼會,以及地方各級政府的協助下,福慧教育基金會累計在涼山州布拖縣開設了56個助學班,受助學生超過2,500人,還幫助600多名初中畢業的福慧學生升讀職業學校。10年來,福慧教育基金會總共投入3,386萬元,累計資助學生20,463人次。

10年來,這批海外僑胞、香港同胞,甘願付出、不求回報,用行動詮釋「愛」的真諦。10年來,他們奔走各地,為孩子募捐,精心呵護一棵棵幼苗,讓大涼山披上「綠裝」。

香港文匯報記者 李兵 涼山報道



彝族姑娘吉各麼你扎在涼山州第二人民醫院實習。



加拿大志願者為學生建立圖書角。