

十八屆三中全會的召開,掀開中國新 一輪改革大幕。

釋放民間資本活力,推行「混合所有 制經濟」改革,不少人翹首期盼,一個 新「造富時代」的來臨。

穆萬勇,剛進不惑之年,1.76米的 身高、近100公斤的體重,在川人中間 算得上絕對的「重量級」。踩着時代的 鼓點,穆萬勇下海衝浪,掘得人生第一 桶金,凝聚了力量。面對洶湧而來的新 一輪改革浪潮,穆萬勇躊躇滿志,決心 締造一個現代醫藥化工行業的千億航 母,真正成為中國現代醫藥化工行業的 「重量級人物」。

> ■香港文匯報記者 黄冬、李兵 實習記者 周盼 成都報道



A思想者:種德收福,有舍有得

2012年的一天,某知名大學一間階梯教室裡,沒 有燈光、沒有音響。500餘名學子將一位智者圍在中 間,津津有味地品嚐着一道精神大餐。除了精彩的演 講和雷鳴般的掌聲,全場沒有一點雜音。這位智者便 是穆萬勇,當時他正給大學生做演講,沒想到卻突然 停電。穆萬勇睿智的思維、精彩的言論,以及他那離 奇的奮鬥史,深深感染了學子們,以至於停電了也不

1974年,穆萬勇出生於四川江油馬角鎮一個農民 家庭,為「不當農民」而發奮,終於考上夢寐以求的 大學。1994年,穆萬勇辭掉機關工作下海。幹過推 銷,做過藥品代理,不到30歲已身家上億。2008 年,穆萬勇與人合夥成立九合生物化工股份有限公 司,終於有了屬於自己的實體

参加工作後,穆萬勇一邊工作,一邊學習,先後取 得中國商業企業管理、人性管理、國學三個碩士學 位,目前正在攻讀國際工程項目管理學、中國古文化 對哲學思想的影響博士學位

後天的學習中,為何主修以思想、文化為主的課 程,看上去好像與經營企業不沾邊?「企業家的思想 境界和文化水平有多高,決定着企業能走多遠。」 萬勇說,充實頭腦、博採眾長,乃為未來打下基礎。

「讓科技服務社會,讓今天改善未來。」穆萬勇介 紹,這是企業的宗旨。首先,發展企業立意要高遠, 要運用時代的高科技服務社會大眾,而不能只圖一已 私利;其次,今天的幸福,是在享受昨天的成果,要 想明天能過上幸福生活,今天必須要努力;然後,種 德收福、有舍有得,才能實現「欲養天下人者,天下 人必共養之!。

「哭着來、笑着走,是社會和諧的一種境界,我願用 畢生所得換一張通往天堂的門票。」穆萬勇說,他所擁 有財富將按3:3:3:1進行分配,30%分給與他一起 創業打天下者,30%成立一個基金用於慈善,30%留 給企業下一代經營者,10%作為家族創業基金。

B管理者:穆氏「334|經營法則

從一個農村娃,到一個身家數以億計的民營企業 家。在許多人眼裡,穆萬勇思維活躍、精明能幹, 「在激烈的競爭中,他有一套屬於自己的經營法

據了解,穆萬勇有一套穆氏「334」經營法則:即堅



■本報記者專訪穆萬勇

持投資三原則,着力做好三件事,注重管理四環節

首先,堅持投資三原則:

一是投資項目要符合國家政策,符合社會需要,符 合時代發展需要,起點要高,未來發展空間廣;二是 不與官僚作風和社會不良氣息嚴重的人打交道,這樣 稍有不慎,便會讓企業陷入萬劫不復;三是不做力所 不能及之事,「思想可以在天上飛,但腳必須踩到 地」,「隨時準備好過冬的糧」

其次,着力做好三件事:

一是企業發展立意要好,着力解決好方向問題。企 業經營項目必須滿足社會需要,為人民謀利益,絕不 能為一已私利而為之。

二是兵馬未動,糧草先行,項目啟動前,先要做好 資本的積累和能量的聚集。資本不僅是資金,泛指人 財物等,尤其人才最重要。

三是作為企業管理者,要清楚家底,定期進行優化 組合,使企業充滿生機與活力。第一,定期對企業資 產進行清理,對不良資產及時剝離;第二,對企業涉 足的行業和項目進行清理,按核心業務、潛力業務、 邊角業務進行歸類,不斷夯實核心業務,發展潛力業 務,逐漸退出經營不良的邊角業務;第三,權力集 中、資源整合,對人力資源進行清理。

穆萬勇舉例:一家集團公司在全國有100家分公司, 若都在各地設立營銷隊伍,配備相同的資源和人力,這 樣不僅增加了運營成本,而且還會出現有的公司沒事 做,有的公司「吃不飽」的現象。若將100家分公司的 資源進整合,按實際分配資源,則有可能降低成本, 「廣廈大了,哪怕掃點地灰,也能養活一批人」。

一是制定好規則,讓員工知道什麼該做,什麼不該

然後,注重管理四環節:

「雖然,多年來,一直從事藥品生產及銷售,但 在我的眼中從來都看不到藥,而只是看到了商品。 我只需把握商品的共性,其他專業性很強的事情交 給專業人事去做。」 —穆萬勇

本文擷取穆萬勇三個精典營銷小故事,以饗 讀者。

巧奸不如拙誠

1994年,穆萬勇辭職下海後,應聘到一家全國 知名民營企業,做起推銷員。當時,產品特別好 賣,根本用不着怎麼推銷,推銷員更多的是吃吃喝 喝、打麻將。年輕的穆萬勇「無事可做」,便深入 一些基層推銷點,進村入戶收集農戶意見,短短兩 三個月便記滿了一個筆記本。

三個月後的一天,公司召開經銷商大會,幾個銷 售員輪流進行匯報。推銷員們講得頭頭是道,時間 也大多只有短短的5、6分鐘。輪到穆萬勇發言, 他掏出筆記本,斷斷續續用了40多分鐘,將收集 的信息做了詳細匯報。

「由於客戶反映不一,信息量大,很難形成條 理。」穆萬勇說,由於年紀小、膽子小,他感覺當天

的匯報十分不理想,於是做好了被開除的思想準備。 第二天,公司老總翻閱了他的筆記本,認為他工 作認真細緻,於是任命他為一個分公司的銷售經

理。那年,他才21歲。由於工作出色,1996年, 穆萬勇被調回總部任副總,全面掌管集團的銷售工 作。1997年,公司出資將穆萬勇送到英國深造。

「巧奸不如拙誠。」如今講起這個故事,穆萬勇 仍然感慨萬千。

相信團隊力量

1998年,學成歸來的穆萬勇,被一家藥企看 中。公司承諾給他10000元的月薪,而普通員工最 高才1200元。

公司為何給如此高的月薪,是否應該領取呢?穆 萬勇走訪職工後認為:首先,老闆拿這麼高的工資 請高人,一定遇到什麼難處;如果,心安理得領取 高薪,公司度過難關之時,也是他滾蛋之時。其 次,他與員工的薪資相差10倍,員工勢必抵觸, 不容易形成團隊力量。然後,拿了高薪必然服從於 老闆,會影響自己思想的獨立性。

經過一番深思熟慮之後,穆萬勇毅然放棄高薪, 堅持與員工一樣領取 1200 元的月薪,同時提出要 求按銷售業績提成。後來,在穆萬勇的帶領下,公 司上下一心,當年便達到理想營銷效果。1999年6 月30日,穆萬勇離開公司時,領到了可觀的提 成,得到創業第一桶金。

「現代企業必須依靠團隊的力量,如果一味追逐

一已私利喪失人心,再大的抱負也只是空談。」穆

從規模中贏利

有了上一家藥企的成功經歷,穆萬勇瞄上更高的

2000年,一家知名藥企生產一款藥品,成本需 要 0.33 元,而市場價格卻只有 0.32 元。企業前期 投入不少,放棄十分可惜,猶如雞肋一般。

穆萬勇接手公司銷售後,做的第一件事便是招收 了一大批銷售員,銷售員須是農村人、已結婚、高 中文化。通過短期培訓後,這批能吃苦、能打硬仗 的隊伍,被派往全國各地調查市場行情。熟悉全國 市場後,穆萬勇建議產品價格維持在0.32元,甚 至還可適當調低,增強競爭力。

「那不是生產越多,虧損越多嗎?」公司負責人 十分疑惑。

穆萬勇耐心細緻給公司負責人講了一則故事:蒸 饅頭需要經過和麵、蒸煮等環節,需要麵粉、人 工、水、煤電等資源。如果只做5個饅頭,由於量 小原材料進價高,人力、資源浪費極大,每個饅頭 的成本也非常高。如果,引入機械化每天做一噸麵 粉的饅頭,勢必會形成人力、資源的集約利用,也 會大大降低饅頭的成本,增強競爭力。

聽完這個故事後,上述負責人接受了穆萬勇的建 議,不僅成本降到了0.26元,而且每年僅此產品 的銷量過億,獲得了可觀的收益

●企業家的思想境界和文化水平有多高,決 定着企業能走多遠

●今天的幸福,是在享受昨天的成果,要想 明天能過上幸福生活,今天必須付出努力。

●種德收福、有舍有得,才能實現「欲養天 下人者,天下人必共養之」。

● 哭着來、笑着走,是社會和諧的一種境 界,我願用畢生所得換一張通往天堂的門

● 要想讓員工愛廠如家,需先讓員工找到 家的感覺。

●不做力所不能及之事,「思想可以在天上 飛,但腳必須踩到地!,「隨時要準備好過 冬的糧」。

●做一個有錢人不易,做一個受人尊敬的人

更難,我要努力做一個受人尊敬的有錢人。

做;做好了將會得到什麼,做差了將會失去什麼。二 是控制好流程,教會員工每個時間節點該做什麼,不 致於心中茫然。三是要尊重人才,讓員工生活有保 障,讓他們生活得體面,「要想讓員工愛廠如家,需 先讓員工找到家的感覺」。四是注重財富分配,實現 利益捆綁,讓優秀員工從參與者轉變成合作夥伴,企 業才會有堅強的基石和不竭的動力。

C追夢者:打造千億現代醫藥化工航母

從1994年辭職下海,穆萬勇經歷了一段精彩的人生 歷練,不到30歲便積累個人財富數以億計。面對未來, 穆萬勇的目標是,打造一艘千億現代醫藥化工航母。

2008年3月,穆萬勇與人合資成立九合生物化工股 份有限公司,目前已發展成為國家級高新技術企業、 四川省重點項目企業、小巨人企業,擁有博士後工作 站和19項專利,產品遠銷100多個國家和地區

未來,穆萬勇將重點發展生物發酵、化學合成、國 際貿易三大板塊,涉足醫藥中間體和醫藥原料、生物 農藥和生物肥料、現代農業三個重點行業,不斷夯實 主業,進行新產品的開發。

目前,穆萬勇正在籌建現代生物醫藥基地,將投入 20 億元,建設以「利福系列」為主的人用醫藥中間體 原料廠、以「延胡索酸泰菌素」為龍頭的動物藥原料 及製劑生產廠、以「附子」等道地藥材為主的中藥製 劑及植物藥提取工廠、以「氨糖」為主的保健品生產企 業,力爭5年內建成投產,實現年銷售收入200億元。

同時,穆萬勇將以九合控股集團為平台,投資參股 知名藥企,實現資源整合,組建一家大型現代醫藥化 工集團。還將依托企業的科技實力,探索「納米醫 藥」,研發具有核心競爭力的新產品

「中國夢」是中國華民族偉大復興的構想,也是千 千萬萬華夏兒女的夢想。穆萬勇作為一名新生代企業 家,有知識、有能力、有夢想。相信不久的將來,穆 萬勇的千億醫藥航母,必將揚帆起航,乘風破浪



■一流生產設備

通過數次與穆萬勇的深入交流,他敏捷的思 維、淵博的知識、開闊的心胸,令人深深折服。他 真正稱得上,商界奇才、少壯精英。

改革開放三十餘年,成就了無數民營企業家 在新一輪洶湧澎湃的改革浪潮中,誰領風騷?相 信,穆萬勇算其中一個!