

# 李文俊 獻策薰陶港青 培養家國情懷

## 媒體學校引導有偏頗 宜多渠道傳播「正能量」

曾幾何時，香港是「經濟掛帥，政治冷感」。回歸17年，「反國教風波」以至普選等問題，引發港人、特別是年輕人越來越關注政治，部分人甚至採用激烈手法衝擊社會秩序。全國政協委員、理文造紙有限公司主席李文俊接受香港文匯報、人民政協專刊採訪時指出，青少年是香港關心政治的核心人群，隨着香港邁向「雙普選」，青少年能影響香港政局和長遠發展，通過愛國愛港教育等多元渠道，向香港青少年宣傳正面訊息刻不容緩。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

李文俊在今年全國政協會議上發言時，表達了自己對加強香港青少年愛國愛港教育的關注和建議。他接受採訪時指，港人的國民身份認同在回歸前後並無明顯變化，青少年的愛國愛港情懷也沒有得到提升，他們錯誤認為經濟繁榮對他們本身沒有帶來實際好處。「由此可見，單憑搞好經濟不足夠改變青少年的想法。」

過媒體、政府、及不同社會團體的力量。「香港政治環境相對錯綜複雜，政府及社會各界需要從實際情況出發，制訂相關的策略和發展計劃，更好地加強本港青少年愛國愛港教育。」

在媒體宣傳方面，李文俊建議，內地可以通過駐港的中資機構，資助報道正面的媒體機構；特區政府可以透過發放新電視牌照，選好新經營者。時下青少年喜歡通過微信、微博、facebook、WhatsApp等各類電子訊息平台了解時事，發表觀點言論，政府可以善用這類平台，向青少年發放正面訊息，幫助他們從不同角度了解事態來源和發展。

他續說，目前本港不少社會團體舉辦青少年兩地交流活動，但還有相當多的青少年未能親身到內地交流。因此這些團體可以在港舉辦更多不同類型的活動，增進青少年的彼此聯誼，拓展與青少年的溝通渠道。

### 倡中資多聘用 降青年失業率

李文俊又認為，香港目前失業率維持3%，但青少年失業率則高於10%，就業前景不明朗令青少年對政府產生不滿情緒。目前內地駐港的中資企業達1萬多家，卻極少聘用港人任公司高層，他建議駐港中資公司可以聘用更多比例的香港年輕人，令他們有晉升進入管理層的機會，以增加港人尤其是青年人對國家的了解，增強歸屬感，相信家國情懷油然而生。

### 青年盲信輿論 易有不滿情緒

他指出，根據《2011年香港青年趨勢分析》報告，75%的青少年對電視台報道的可信及真實性是毫不質疑的。換言之，「輿論說好就好，說不好就不好，這無疑影響了青少年對某些事件的看法和立場。」例如早前的「奶粉限購」事件，本來只是經濟市場的供求問題，卻被某些媒體炒作為政治議題，藉機挑動香港市民與內地同胞的矛盾，令香港青少年對特區政府、對內地同胞產生猜疑和敵對情緒。

「近年，香港媒體和學校的輿論和觀點引導都傾向負面和偏激，」李文俊坦言，「除了媒體，還有本港教育界，部分年輕教師並不『親中』，又傾向不信任特區政府，甚至有些未能置業的年輕教師自己也變成了『憤青』，兩者都影響着本港青少年對事物的觀點和角度。」

因此，他建議，需要善用不同渠道和方式，加強與本港青少年的溝通聯繫，包括透

李文俊指出，青少年能影響香港政局和長遠發展，通過愛國愛港教育等多元渠道，向香港青少年宣傳正面訊息刻不容緩。

潘達文攝



# 捐千萬作育英才 助16生圓「大學夢」

身為百仁基金主席，理文造紙主席李文俊早前捐贈1,000萬港元予百仁基金「青少年發展資助計劃」，推動本港青少年發展。他透露，經過一年籌備，百仁基金將推出一項大學生獎學金計劃，在本港8間大學內，資助每間大學2名大學生完成4年學業，希望為社會培育優秀人才。

都會這樣回答：『每個年代的機遇都會有所不同，最重要是個人思維得跟上時代的轉變。』

### 跟上時代轉變尋機遇

李文俊在訪問中舉例說，上世紀70年代，香港工業最發達；上世紀80年代至上世紀90年代，地產業開始蓬勃；2000年，科網業興盛起來。由此可見，不同年代都會興起不同行業，最重要是懂得在不同行業找尋機遇。同時，當地經濟高增長自然也會創造更多機遇，例如香港二三十年前，GDP增長達到7.8%，還有內地改革開放後，GDP保持高速增长，機遇當然更多；但在台灣，GDP增速放緩後，機遇相對少些。

他認為，大部分學生的就業方向也非常局限，只限於香港地區，只限於某些熱門行業，若未能在心儀行業找到工作，就寧願坐在家中，也不會嘗試其他不同行業，到最後覺得無法學以致用，以致自暴自棄。

### 看好科技環保食安養老前景

「有時並非無機遇，只是要懂得去不同地方、去不同行業尋找。」李文俊認為，未來

20年，相信科技、環保、食品安全、養老等不同行業，將會創造更多就業機會，但很多大學畢業生不知自己要做哪行，甚至會覺得社會不公平。「如果現實不符合個人期望，就會對社會產生怨氣。在香港教育制度下，學生的中英數成績都很好，思想卻很『狹窄』，不懂得要為自己的未來鋪路。」

### 成功人士演講 吸引青年入行

李文俊指出，如今社會資源錯配，不少行業始終無法吸引人才：「現在有些工作大家搶着做，有些工作再高薪都沒人肯做。」其實「行行出狀元」，每個行業都會有傑出的成功者，故他會透過邀請不同行業的成功人士，現身介紹行業特點，提供行業榜樣，吸引青少年入行，為他們看到奮鬥的目標。

百仁基金選透過成立「百仁之友」平台，吸納有夢想、有創意、願意付出努力的年輕會員。百仁之友的會員將有機會與百仁基金會會員交流，並參觀屬下企業，在新一代企業家身上學習成功之道，為將來投身社會裝備自己。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

常淡定，「目前行業公認我們管得最好，利潤最高，投資回報率最高，負債最輕。」

憶述艱辛的創業歷程，李文俊感嘆：「辛苦過，亦挫敗過，好在背後有位好老師。」他口中的好老師，就是他爸爸。「每次遇到困難，都會得到他的鼓勵與支持。」20年的努力和奮鬥，理文造紙現為全國排名第二，全球排名前三位。

### 創業路漫長 懂堅持做得好

李文俊談及走過不平凡的創業路時說：「結果是人無法意料的，但是你可以控制過程。現在有不少人尚未付出已問結果，好像你去問一位畫家，他的畫值多少錢，或許要20年後才能真正知道。所以最重要是控制好過程，這個過程就是你一定要做得比別人好，自己要比任何人都勤力，特別是遇到困難的時候，要懂得堅持，要做到更好，人生就是一個個的淘汰賽。」

他續說，「事業永遠不會一帆風順，不管順境還是逆境，都要預早做好策略安排。逆境時，不要灰心，要先渡過難關；順境時，更要小心謹慎，做到防患於未然，永遠不要做背水一戰的事。」

李文俊又透露了他做人的兩大原則：「一是帶給自己有危機感，二是對社會唔住啲嘢唔做。」他強調說，「企業家賺錢要有社會責任感，要兼顧社會各方面的利益，而不能只考慮單方面的利益。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗



### 遊行「打頭陣」

### 引導青年走正途

近年來，李文俊積極投入社會活動，抽出20%的時間履行企業社會責任，對社會時事積極「發聲」，反映本港青年人的意見和心聲。身為百仁基金主席，他透露，自己將於8月17日舉行的「和平普選大遊行」，親自帶領數百名年輕人「打頭陣」，希望引導年輕人走向正途。

### 「佔中」毀經濟 盼理性探討

李文俊在訪問中表示，「佔中」會破壞本港經濟，產生的負面影響是不容置疑的。「香港一直注重發展經濟，大家有工開，可以買到樓，已經好開心，我希望大家理性探討，盡快解決問題，讓政府將資源和精力重新投放發展經濟。」

因此，他積極支持由「保普選 反佔中」大聯盟發起的簽名行動，並透露自己公司及屬下物業都放置了簽名投票箱，呼籲大家支持。而身為百仁基金主席，他將於8月17日舉行的「和平普選大遊行」，帶領數百名年輕人「打頭陣」，支持大遊行，希望引導年輕人走向正途，向社會、向年輕人發放正能量。「『佔中』是違法行為，年輕人參加有可能留下案底，這會嚴重影響前途。」

李文俊感嘆，有的立法會議員經常在議事廳內投擲東西，「我4歲兒子發脾氣扔東西，我自己作為家長，都要教導他：『你這樣做是不對的！』」但是，立法會議員可以隨便在議事廳扔東西，沒人批評之餘，甚至被捧為「人民英雄」。這是何等歪理？叫我們這些大人如何教導自己的孩子？」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

### 出錢出力

### 分享經歷 助中學生鋪路

百仁基金重點關注香港青少年發展，推出多項針對青少年發展項目。去年推出的「青青相惜分享會」，百仁基金會員先後到過25間中學，與學生面對面交流分享，超過1萬名學生參加。李文俊親身到過仁濟醫院觀次伯紀念中學與一眾學生分享。「這個項目試行一年成效很好，今年9月將會正式啟動，好多學校等着我們去做。」他希望藉着分享會為學生引路，為他們將來就業把握方向。

李文俊是成功的青年創業家典範，近年他就經常抽出寶貴時間，應邀到中學與一眾青少年分享經歷，協助他們盡早為未來就業鋪路。他笑說，每次學生都會感嘆自己「生不逢時」，稱現時的機遇不及他的年代，「我

# 成功須苦幹 父勉造紙創新天

李文俊籍籍海南，父親李連強有「香港手袋大王」美譽，曾任廣東省政協常委。李文俊作為家中長子，爸爸對他的教育自然非常嚴格。他形容，「有一段時間，自己覺得壓力很大」，坦言也試過反叛，「會覺得爸爸的話不全是對的」。1993年，他從加拿大哥倫比亞大學畢業回港，在家族生意理文集團工作一年，由於對手袋業不感興趣，遂想另覓前途。

### 敬佩父遠見 純利傲視同行

「爸爸也鼓勵我『搵新嘢做』，我們父子倆一起研究了幾個行業，最後選擇造紙業。」李文俊更獲爸爸打本4億元支持，1994年着手創辦理文造紙有限公司，1998年投產，年產量10萬噸。2003年，理文成功在港上市，同年，他獲選為「香港十大傑出青年」。2007年，理文年產量400萬噸，至今更增至700萬噸，公司純利傲視同行。

### 入行屢碰壁 高質贏盡口碑

此刻，李文俊對爸爸滿懷敬佩：「爸爸真係好偉大，他當年非常有遠見。」公司運作了軌道，李文俊絲毫沒放鬆，凡事親力親為，對自己要求及期望都很高：「我始終將公司生意放在首位……我作為掌舵人，賺錢是我職責，

我要為股東、股民、及政府負責。」

回顧20年前，家族從未涉足造紙業，他自己對這行一無所知，也沒有人教路。「當時壓力很大，未知是否會成功，但勝在年輕有膽識」。開始之路未能一帆風順，花掉不少冤枉錢，籌備4年，被騙了4千多萬，交了一筆昂貴學費。「1994年，在東莞投資建廠房，因為我是讀電腦工程，對建築毫不認識，包括起廠打樁、買設備，都曾被騙。」李文俊現在仍記憶猶新。

1998年，公司終於出產第一噸紙，卻遇上了亞洲金融風暴，只能賣個超低價。李文俊指，「有危亦有機，當時內地紙品大部分靠進口，中央出台了限制紙品進口政策，不少人用過我們公司的紙後，覺得質素和外國沒分別，遂開始大量購買，1999年甚至出現排隊等買紙的情形。」

### 經歷大起大落 轉危創新高

2003年，公司到江蘇設廠，由珠三角轉向長三角發展，「當時還少有廠家咁做，我也是膽粗粗去做」。2006年至2008年，理文發展越來越快，更投資90億元添置機器、擴建廠房，2008年卻遇上金融海嘯，因為負債過多，公司一度受挫。20年來公司經歷過大起大落，所幸每次均能轉危為機，更難得的是每次低谷之後均是創出新高峰。李文俊如今顯得非

# 政協開會如回鄉 十多年來「會風」改

### 政協工作

李文俊由家鄉瓊海市政協委員做起，2003年擔任海南省政協委員。他笑說，「在自己家鄉做政協，每年開政協會議，等於回鄉，心情都很輕鬆」。回望十多年參與政協會議，他說，最大感受是現在「會風」有了很大改善，「少了吃飯飲酒。」

身為海南人，他經常以個人名義捐助家鄉慈善公益。海南與香港同屬島嶼，每年遭遇強颱風，帶來災難，他都會即時捐錢賑災。多年來，他也透過不同方式在家鄉捐資助貧，但捐助最多的還是教育。「始終投資教育、投資在青少年身上，才是最好的脫貧方法。」

2008年，李文俊「升任」全國政協委員，令他感到自己的責任更大、使命感更強。「（政協委員）不只是榮



李文俊(左)任全國政協委員，與李家傑(中)與曾智明(右)在人民大會堂留影。

譽，我一定要盡心盡力做好它。每年會議寫提案、發言等，事前都要做很多功課，經過一番研究，深思熟慮才會發表，而每次提案、發言均得到回應，令我更要界心機做。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗