

甚麼才是好設計？

Rony和Michael分享指，對MIRO來說，一件好的設計總共有3點原則。

- 1、基本用途——要舒服和方便使用；
- 2、原創——自己創作出來的意念；
- 3、內涵——只有具內涵的產品才經得起時間考驗，未來即使你搬屋，仍會想把傢俬保留或送予別人。

Rony和Michael將於今年7月20日至8月17日的HomeSquare「香港家居折」分享一些設計心得，讓大家體驗「至好玩」的家居生活。

創意
錢途

香港地少人多，平日返工放工人山人海，逼到經常要等多好幾班車，所以難得周末假日，不少人會選擇留在家中休息。日前公布的「香港家居折」調查顯示，66%港人每周平均留在家中的時間長達81小時或以上。由此可見，一件自己喜歡的傢俬實在非常重要，因為就算不喜歡，仍然要日對夜對。今次就為大家帶來了兩間創意傢俬公司的設計者，講解本地原創傢俬新勢力，以及感受創作者追逐人文夢想的赤熱之心。

■香港文匯報記者 蔡明曉

設計賦予靈魂

傢俬昇華藝術品

白鐵圖案添港特色

說港故事

儘管現時在香港置業絕不容易，要買個大單位放置心愛傢俬更是奢望，卻無阻香港新生代對「安樂窩」的追求，近年不少家庭熱切追求居家生活品味。由荷蘭創業、「回歸」香港的MIRO兩位設計師梁展邦（Michael）和陳凱鈞（Rony）在訪問時分享，「一件傢俬和人一起的時間好長，時裝一年換幾次，但買一件傢俬回來之後，起碼要對10年，所以要有很好的設計，用得舒服且經得起時間考驗」。

MIRO早前就跟香港白鐵師傅合作做設計，「我們希望設計可以從文化角度出發。有一次我們想造一些有香港特色的產品，於是我們想了又想，決定跟香港的白鐵師傅合作。」Rony說，以前的信箱和鐵閘均是白鐵師傅的作品，尤其那個圓形通寶通花，很有香港本地特色，就好像在訴說一個香港故事。

從語言構造研究設計

此外，他們又研究過一個設計系統，叫「From Language to Design（由語言到設計）」，「我們覺得不同的語言是會影響到設計的，於是想由語言的構造、形態到整體去研究出一個系統」。Rony補充，他們曾試過把這個系統介紹給香港理工大學的同學，讓同學運用這個系統設計出1:1的傢俬。

產品有內涵無懼競爭

MIRO「回歸」香港已經兩年，Rony指業務增長不

錯，且競爭對手亦不多。「我們比較傾向於概念設計，這類性質的公司在香港競爭不算大。當你只是賣一件花梨木的椅子，競爭當然多，不過如果你設計的傢俬不只

是表面，設計和內容均有故事的時候，你就不怕競爭，亦毋須同其他公司比較價錢了。當然我們亦希望可以有多一點這樣的公司，因為要做好設計之都的品牌，不是靠兩三間好的工作室就夠，必須要組成聯盟。」

不過Michael覺得，香港的消費者對於買實設計產品未夠成熟，「相比起荷蘭，在當地逛展覽是當假日活動，會同設計師溝通接觸，香港要追上的話，相信還需要不少時間」。



■香港公司MIRO的設計師梁展邦(左)及陳凱鈞。張偉民攝

荷蘭創業「回歸」發展

Rony於2010年在荷蘭創業，和拍檔Michael在荷蘭讀Master（碩士）時認識。「讀書時，我們沒有想過要去創業，直到合作做完畢業作品，有人叫我們拿去賣，後來真的接了一些項目，於是就順理成章開了一間細公司，做小生意。」Rony指在荷蘭創業不難，且地方要比香港大，租金亦較便宜。「一直有生意，只是一開始時需要慳一點，因為要先做貨，到第二至第三個月才有回報。」另外，多點去世界各地的展覽，對於拓展生意亦有幫助。不過，在兩年多之前，MIRO就決定

「回歸」香港。Rony表示：「之所以有回港的想法，是因為有朋友講，如果要做手袋我們會想起意大利，但香港呢？」Michael認為香港製造的產品其實很有潛力，且有市場，於是就決定回來。

港節奏快荷蘭三分二

相比起荷蘭，Michael回到香港後，發現在商業合作上比荷蘭有更多機會。不過，香港的工作節奏最難適應，「以前在荷蘭可以有3個月工作的時間，但如果是香港，由收到訂單到起貨，可能就只有1個月，時間好趕。」

地方細難全部自己做

除了節奏快之外，Rony認為香港地方細是另一個大挑戰。「以前我們可以租很大地方，落手落腳做，不過回到香港，很多時要另外找人做。」然而，找工廠代做就要自己先了解生產過程，「不知道生產過程的話，很難跟廠房溝通，因為他們大部分時間均會說做不到，當你自己認識且了解過程之後，就可以解釋如何可以做到了。」

廢鐵至潮商品

鼓勵環保

一輛汽車的生命周期，大致可分為導入期、成長期、成熟期及衰退期4個階段，通常5年至6年為一個周期。換言之駕車一族，6年左右就會換車，然後汽車的最後下場就是成為一堆廢鐵。ATB創辦人之一胡思穎（Telly）在開公司之前做了一個研究，「發現香港每年處理廢鐵量高達8,000萬公噸，相等於8,000萬輛大貨櫃車。除此之外，還有皮廠製造出來的工業廢料量，其實一樣嚴重」。

辭職賣樓全心創業

Telly自言曾經在著名廣告公司工作，笑指當年算是薪高糧厚：「不過每日同老闆見客，搵到錢搵唔到人生意義。我問自己，我的人生是否就這樣？」於是2010年想創業，做了很多市場調查，希望把沒有用的汽車零件，製成有用的傢俬。「我們試過水溫，發現香港充斥量產產品，設計獨特的就比較少。後來有個玩開小模型賽車的人，買了我們的產品，令我們發現市場有需求。於是自己在2011年正式辭去本來的正職，再賣樓取得第一筆資金全心創業。」

參賽贏經驗博宣傳

「到了賣樓那一刻，我深深明白到青年人在香港創業並不容易，因為初期資金投入不小。」ATB由3位創辦人成立，由於3人均是設計師，成立初期無人睇住盤數，所以用了不少冤枉錢。後來，他們就決定參加比賽，「有一些專門給初創企業參加的比賽，勝出後除了有獎金之外，還會有建議教你如何Marketing（市場營銷），寓比賽於學習，同時得到曝光的機會。」ATB創立至今已3年，業務增長不俗。Telly慶幸自己除了第一年沒有收入之外，第二年開始已經收支平衡，2013年更有人工界返自

己。不過當中過程一點也不容易，且多次想過放棄。「到現在為止，我經歷過不少次瓶頸，有時會感到很絕望，覺得自己在浪費時間。不過最緊要學懂堅持，不要理自己，多點參加會議或接觸外界，就能面對當困難並找到解決方法。」



■ATB創辦人之一胡思穎。張偉民攝

上乘手工延續藝術生命

「其實汽車是世界上最精巧的產品之一，用料大多是上乘耐用的精鋼，本身已是一件高品質的藝術品。不過回收之後，大多混合了雜質，降低價值。」於是Telly開始回收汽車零件，並跟五金工藝師傅合作，「我們試過用跑車零件製成一套咖啡餐桌組合，在這些零件身上以往的故事，將以傢俬這個新的身份傳承下去。」

堅持回收守護理念

「當你對外說自己做環保，大

部分人會認為你只是買一件垃圾回來，再造成另外一件垃圾，成本一定很平。」不過Telly直言，從回收、運輸、清潔到生產整體成本並不低，「有不少內地公司叫我們把產品判給他們做，成本可以平五分之一。這是當然的，因為材料是新零件，但這樣做的話，就違背了我們公司本身的理Telly公司每件產品均不會採用燒焊接合，所用接合技術是入樁，因此難度很高。「這些入樁技術，亦是傳承自被社會忽略和遺棄的傳統五金工藝。」ATB之所以定位高級市場，「除了是要賺錢之外，亦想讓人知道回收並不廉價」。

加出世紙防止抄襲

Telly分享，之前公司有95%客戶是個人用家，現在這比例已降至50%，其餘50%是公司客，「公司客可令收入穩定一點。」Telly表示，發現市場上出現不少對手抄襲自己的產品，所以未來會為每件產品加入出世紙，「每件貨品均會寫明來自甚麼汽車的零件，以及出自甚麼公司。」並透露未來希望可以同飛機維修商合作，利用廢棄飛機零件創造更多藍天夢。

美聯觀點



巴西、俄羅斯、印度、中國和南非這5個金磚國家，上月在巴西福塔萊薩同意創建一家開發銀行。他們還設立了一個規模達1,000億美元的貨幣互換協議，正式名稱是「應急儲備安排」，該協議將讓各國央行在緊急時期獲得外匯供應。由此可見，金磚銀行正努力創造一個迷你版的世界銀行和一個迷你版的國際貨幣基金組織。

擁500億美元啟動資本

這5個國家的首字母正好組成了一個瑯琊上口的首字母縮寫詞BRICS，能夠如此迅速建立一家實體銀行，確實是一個小小的奇跡。新的金磚銀行將擁有500億美元的啟動資本，最高資本上限是1,000億美元，將為基礎設施項目提供資金。每個國家將出資100億美元，這在理論上讓各國有平等的話語權。金磚銀行總部將設在上海，以討好顯然打算施加影響力的中國政府。然而金磚銀行行長職位將採取輪換制，首任行長將來自印度。直至2021年才會輪到中國。

創立金磚銀行其實源自一種挫敗感。許多發展中國家尤其不喜歡IMF（國際貨幣基金組織）。在上世紀90年代，IMF堅持市場化改革，讓許多國家認為是在壓制窮國，並非幫助

迷你版世界銀行

脫貧。亞洲國家認為IMF非常虛偽。在1997年，IMF堅持要求印尼等國實施毀滅性的緊縮措施。在2008年金融危機之後，IMF卻欣然支持西方國家的貨幣和財政寬鬆政策。

在金磚國家看來，全球金融體系對其不利，富國追逐自私自利的政策，毫不考慮這些政策對新興經濟體的影響。美聯儲在沒有警告下就宣布逐步退出其債券購買項目，這表明其願意開關貨幣政策龍頭，即便這會引發窮國市場的動盪。歡迎金磚銀行的一個理由是可以帶來競爭。中國在非洲的放貸活動引發了合理批評，即這種放貸沒有與良好治理或環境標準掛鉤。然而中國為非洲提供替代資金來源，總的來說是一件好事。

但金磚銀行並非萬靈藥，正如批評人士所指，其規模相對較小，中國、印度和巴西加起來僅從世行就借款660億美元，比金磚銀行的全部認繳資本還要多。儘管有條件放貸的理念可能強調過頭，但如果金磚銀行不分青紅皂白向有意掠奪本國自然資源的獨裁者放貸，那將不是一件好事。金磚銀行亦不像其吹噓的那麼民主，該行的章程確保了創始國的投票權永遠不會降至55%以下，無論以後有多少國家加入。話雖如此，在布魯頓森林體系下建立的機構反映出一個時代正逐漸遠去的現實。世界已經改變，基本上是愈變愈好，因為窮國與富國的差距愈來愈小。金磚銀行體現了這一點，是未來的一個縮影。

■美聯金融集團高級副總裁 陳偉明

財技解碼



方案近日獲國務院批准，憧憬改革重組為光大系之發展注入新動力，光大系股份前天被炒上。其中光大控股（0165）急升14.7%，光大銀行（6818）上升3%，光大國際（0257）上漲2.5%。

光大股權關係將更清晰

光銀於2007年啟動重組，匯金公司以200億元人民幣注資協助其於A股上市，使到匯金公司現時持有光銀41.24%股份，光大總公司僅持股4.39%。因此，雖然光銀的母公司是光大集團，但大股東卻是匯金。現時光大控股持有多家上市公司資產，其中包括光銀3.79%、光大證券33.33%，以及中國飛機租賃（1848）

重組拆解複雜股權架構

36.52%的股權。集團股權架構相當複雜。根據國務院批准光大總公司的重組方案，光大總公司將由國有獨資企業改制為股份有限公司，從財政部、匯金公司控股股份公司，再到股份公司控股光銀、光大證券、光大控股、光大國際等子公司。集團重組清理困擾多年的複雜股權架構問題。完成改制後，匯金公司、光大集團、光大銀行等的股權關係更為清晰。

目前財政部及匯金公司正就細節商討，主要涉及新公司股份佔比，預計9月至10月可完成重組事宜。按照中信集團整體上市的模式，不排除光控會變成整體上市旗艦獲得注資。在此憧憬之下，光控股價前天明顯跑贏系內其他股份。參考中信集團重組改革的經驗，光大集團重組改制成股份有限公司，料未來會引入戰略投資者及整體上市，或進行資產重組，將有助改善營運效益及釋放資產價值，為市場帶來無限憧憬。因尚未公布重組內容，重組概念仍未炒完，料股價會反覆上升。

■太平金控、太平証券（香港）研究部主管 陳義明