



陳華生熱愛運動，借此思考問題和舒緩壓力。

運動放鬆 對弈解壓

享受生活

工作之餘，陳華生熱衷於各項運動。他坦言，已經非常習慣在福州生活，每天都要保證一定的時間去運動。而他的運動愛好又非常廣泛。到健身房去跑步、釣魚、打高爾夫球、網球等，幾乎能稱得上是運動的，他都會去涉獵。但他最喜歡的運動，卻是看來有些枯燥的跑步。「跑步的時間不僅能思考問題，還能鍛煉耐性。」

圍棋思維套用企業經營

下圍棋亦是陳華生抒發激情、化解壓力的首選。

他還將精妙的圍棋思維運用到企業經營上，這幾年棋藝與事業並進是最令他引以為豪的。在陳華生看來，真正的企業家並不只是「唯錢是圖」，在麗聲發展中，陳華生十分關注員工社會責任感的培養，在「愛耳日」到街頭義診，為福州市民提供聽力健康諮詢；給有需要的人士捐獻助聽器；到邊遠地區幫助殘障人士；給災區人民捐款；與國際愛心組織共同開展聽力助殘……「一個有目標、有信念，為社會多做貢獻的企業無疑會愈發強大，員工的社會責任感是需要企業用心經營的。」陳華生如是說。

融合福州藝術精華 打造助聽民族品牌

馬華僑尋根覓商機 從零開始拓內地市場

走進麗聲助聽器（福州）有限公司，陳華生與記者交談的第一句話就是：「麗聲是我們自己打造出的民族品牌。」作為內地最早進行定制型耳內、耳道式助聽器研製和生產的企業，陳華生從零開始北上拓市，即便選擇在自己熟悉的故鄉，起步也並不順利。

1996年3月，陳華生瞄準內地助聽器市場，在福州洪山高科技園創辦了麗聲公司。「我是馬來亞裔，後來到了香港和美國，但是不管怎麼樣，對家鄉福州的感情還是很深的。」福州的美術工藝品聞名於世，淵厚的藝術精華積累，給精細小巧的耳內、耳道定制式助聽器製造提供了工藝技巧和人才的基礎。但市場對於「耳內助聽器」的認識，卻是一片空白。



陳華生在公司生產車間查看研發設備。

責為全國各地的代理商培訓驗配師。陳華生又引進美國先進技術、設備、材料、生產模式和專家，採用美國國家助聽器標準，運用電子高新技術，生產定制式耳內耳道型助聽器，各項指標均居國際領先水平。如今，麗聲已成為內地最大的定制耳內耳道型助聽器基地。

行業缺系統管理 盼政府推動幫扶

陳華生在福州創業的18年，亦是收穫的18年。18年來，麗聲公司先後被評為福建省高新企業和福建省明星僑資企業。同時因其不遺餘力地支持殘疾人事業發展，亦獲得中國殘疾人基金會榮譽證書。但是對於行業前景，陳華生還是略有擔憂。

「內地現在對助聽器行業還沒有一個比較系統的管理，總體上說管理比較粗曠，很多不內行的人在管理專業性很強的領域。我覺得應該學習國外，精細分類，由直接對口的部門在管理。」陳華生表示，現在新產品上市需要很多許可證，他呼籲有關部門可以簡化相關的程序，減少前期的諸多關卡 and 障礙。他指出，助聽器行業是富有發展空間的一個領域，而這又需要大量的人員投入，希望政府能給予更大的扶持和幫助，培養更多的專業人才。



耳內助聽器

「耳內式」國人一無所知

「上世紀90年代的中國內地根本就沒有耳內式助聽器。在國外已經非常普及的東西，國人卻一無所知。那時候我就想着一定要把這先進技術帶回內地，讓國民也能用上。」麗聲成立初期，陳華生曾經在福州當時最繁榮的商圈隨機訪問300個路人，但卻沒有一個人認得耳內式助聽器。「過去很多人對助聽器都不了解，因為助聽器沒有一個專門的分類，它被當作一個很普通的電子商品，可能被擺在藥房裡，或者從屬於百貨公司裡其中的一種商

品。」陳華生如是說。正確的行銷模式往往能達到事半功倍的效果。為了更新國人消費觀念，麗聲率先在全國70多個大中城市開設麗聲助聽器專業專營店，設立助聽器研配中心，建立起以福州本部為中心的定制式耳內耳道型助聽器服務網絡。

建專門團隊 培訓驗配師

生產耳內耳道型定制式助聽器除了要有專門的驗配場所，還需有專門的人員。為此，麗聲又在全國突破空白，擔負起國外只有學院或政府機構才做的工作——發展助聽器專業人員隊伍。他們精心編寫目前內地最完整和專業的助聽器聽力學教科書，負

醉心針灸推拿 港生北上學醫

中醫養生學興起，港人北上學習中醫有增無減。在福建中醫藥大學針灸推拿學專業大三學生張路欽走過求學初期的孤獨路，如今已是「如魚得水」。在他看來，香港的中醫專業多是針灸類實用科目，但內地的學科更為豐富，本科畢業後繼續留在福建攻讀碩士成為人生規劃中的重要一環。

港人在福建

初見張路欽，他說着一口不錯的普通話，「我的祖籍在福建龍岩，小學為了學習拼音與普通話，專門從香港到出生地浙江溫州讀過兩年書。也許是因為那時打下的良好基礎，在港生中普通話算中上，和內地生不存在溝通障礙。」

幼時落枕 受益針刺穴位

在張路欽的記憶中，幼時有次非常難受的落枕經歷，當時家人便叫了個懂中醫知識的親戚幫忙針刺大椎、風池等穴位，治療非常有效。

因為從中醫針灸中受益，張路欽漸漸就被中醫針灸推拿的高明和玄妙折服，從此立志長大一定要學習中醫，可以給身邊的人調理養生帶來更大的幫助，改善和治癒身體上的不適。

以身試針 興奮感超過疼痛

在學校第一堂針灸體驗課上，教授為學生示範了扎針。教授介紹完穴位的功能之後，開始給針灸推拿專業學生發毫針，教授把針扎在自己的肘部上給他們示範，「這個穴位可以按針，憑感覺上下調整」，張路欽目不轉睛地看着，生怕錯過

每一個細節。下課後回宿舍，他和宿生們遵循教授在課上教他們的方法，照着穴位圖慢慢旋轉地把針拔起，以身試針，通過扎針與被扎針，親身體會針灸的操作技巧，切身感受中醫針灸推拿養生的博大精深。

張路欽至今還記得第一次拿針的激動與害怕，「扎完後，感覺到這些穴位酸脹腫痛，興奮感超過了疼痛感，說明自己找準了穴位，很有成就感。」

大三第一次見習，張路欽輪崗到福建永安市立醫院的神經內科。見習期間，有個急救病人突然腦溢血中風發作，張路欽也參與搶救，但最後病人經搶救無效離世。這件事給張路欽印象深刻，「那一刻覺得人的生命好脆弱。」從研究人體經脈穴位到把脈、針灸、推拿，張路欽開始更認真學習並掌握中醫針灸的基本療法，張路欽稱，中醫除了能治病救人外，更是一項傳統文化，需要他花費很多精力去領悟。



張路欽在做中醫推拿練習。

吸內地中醫文化 來港「搵好工」

作為家中的獨子，未來計劃回港發展的張路欽表示，香港承認內地中醫學士學位，在內地修讀中醫的港生返港後可直接參加香港中醫醫生資格考試，通過後即可執業。他很好看香港的中醫發展前景，認為自己就像一塊海綿，在內地把中醫文化「吸飽」，同時學習和內地民眾相處，建立人際網絡，對將來「搵好工」肯定有優勢。

透過本報分享求學所思所得

3年前聽從家人安排北上赴福州求學以來，張路欽的求學經歷起初不如今天的這般從容自在。所幸性格外向

活潑，張路欽遊走在內地生與港生之間，仍然游刃有餘。與張路欽同住一間寢室的是3名內地同學，雖說港生與內地生長背景不同，亦有一定的文化差異，但總會有興趣交集點，通過學校社團、見習體驗等集體協作與交流，溝通的隔閡就易被打破。現在的他已經完全融入自己的大學生活，但平時內地生的勤奮和認真亦令他感覺到一定的壓力。

學習之餘，騎單車、閱讀都是張路欽放鬆心情的一種方式。文筆不錯的張路欽也曾向文匯教育版投稿《我的老師——金庸》一文獲取用。他說，今後也希望能透過本報，將自己在內地求學所思所得與大家分享。

皇崗口岸新增N車助過境

內地唯一全天候24小時通關的皇崗口岸，一到夜間出行就只能以的士接駁，為方便深港之間大量過境旅客的出行要求，經香港方面的全國人大代表倡議，深圳市交通運輸委本月正式開通N25公交線路，所有凌晨1點前從深圳皇崗口岸入境的旅客都可在夜間乘坐。同時，從寧水花園到皇崗口岸的23路公車的運營業務時間也由22:30時結束延長至0:00時。

服務時間由22:45開始

皇崗口岸近年來日均入境旅客已達10多萬，其中部分旅客是在凌晨左右出入境。為方便這部分過境旅客夜間出行，經香港方面的全國人大代表倡議，深圳市交通運輸委經調研後，決定開通夜間公交通線。該委相關負責人表示，交通運輸部門將密切跟蹤線路開行和調整的情況，根據客流出行實際情況及時調整線路的運營業務時間與線路發班。

據悉，新開通的N25夜間公交通線路運營業務時間從22:45時至次日1:00時。該線全長11.8公里，途經百合三路、皇崗路、福華路、福明路、華富路、華新路、華強北路、筲崗西路、紅嶺北路、紅崗路、西環路。其中皇崗口岸往德興花園總站方向共設17個停靠點，分別為皇崗口岸、福華路、市四醫院、海外裝飾大廈2、華強北、體育館1、八卦嶺2、市檢察院2、紅嶺泥崗立交、紅崗西村、武警醫院、清水河、清水河倉庫、青湖山莊、章峯村、德興花園、德興花園總站。

香港文匯報記者 郭若溪 深圳報道

張路欽熱衷騎單車健身娛樂。

