■版面設計：劉坻坻 2014年7月14日(星期一) 香港文匯報WEN WEI PO

山東能源集團
打造現代化國際化卓越能源企業

2014香港山東周14日在香港開幕。作為魯港兩地年內規模最大的經貿活動，此次活動受到外界的格外關注，其中「山東國有企業與境外戰略投資者合作洽談會」更是吸引了眾多投資者的眼光——作為國資大省，山東省政府本月出台《關於深化省屬國有企業改革完善國有資產管理體制的意見》。此次改革具有濃厚的市場化色彩，對於企業積極進入國際市場，參與全球競爭釋放了更為明確的信號。

為此，香港文匯報記者在本次活動前夕特別專訪了世界500強企業、山東能源集團有限公司總經理李位民。李位民表示，該集團將抓住深化國企改革的新機遇，加快企業體制機制改革與經營管理機制創新，最大限度釋放改革紅利。據其介紹，此前該集團制定了面向全球實施戰略資源開發的國際化戰略。未來山東能源區域佈局將由「立足國內」向「國內國際並行開發」轉變，着重構建境內境外兩地互補、相互支撐、協同發展佈局，力爭到2015年實現海外營業收入貢獻佔比30%以上。 ■香港文匯報記者 殷江宏、通訊員 姜玉泰

■山東能源集團總經理李位民

未雨綢繆 海外資源開發取得突破進展

山東能源集團位列世界500強第305位，是以能源及礦產資源、煤化工、裝備製造、現代服務業為主導產業的山東省屬特大型能源企業集團，產量、收入、利潤分別位列中國煤炭行業第4位、第3位、第3位，亦是山東省最大的國有企業，業務和資產分佈於中國山東、內蒙、山西、新疆等十四個省（自治區）以及澳洲、加拿大、泰國、新加坡、香港等國家和地區。2013年實現煤炭產量1.3億噸、生產經營總量突破2億噸，營業收入2,297億元（人民幣，下同），年末資產總額2,256億元。

李位民表示，實施國際化戰略，是適應經濟全球化、競爭國際化的必然要求。目前山東能源海外資源開發取得突破進展。在澳大利亞昆士蘭州獲得三項礦權，礦區面積918平方公里，預測焦煤資源量117億噸。在加拿大獲得1.6萬平方公里森林永久採伐權和原木出口權，具備30萬立方/年的木材銷售能力。在泰國投資建設了10萬噸/年天然橡膠加工和年產1,200萬平方米石膏板項目，實現了較好經濟回報。在美國和加拿大推進新能源開發，圍繞油氣資源勘探開採、頁岩氣技術和裝備研發製造等項目開展了大量前期調研和籌備工作。

在國際貿易方面，山東能源已先後在香港、新加坡設立貿易公司，利用獨特的地域區位優勢，積極開展煤炭、鐵礦石、油品、有色金屬等大宗物資貿易，今年上半年實現貿易額30.5億美元。

此外，該集團還與波蘭公司在山東合資設立了中國首家礦業成套裝備製造企業；與德國公司在山東合資設立了中國最大的單軌吊研發製造公司；引進英國煤化工技術，在內蒙古建成世界首套大型煉焦煤氣製液化天然氣裝置。

立足全球 擬建香港、澳洲、北美三大海外基地

在李位民看來，面對國際能源結構深刻調整和能源行業發展新趨勢，山東能源集團的國際化戰略應以國際貿易為先導，以資源開發為核心，以資本運營為手段，以風險防控為重點，主要涉及資源開發、國際貿易、技術合作三個方面。據其介紹，山東能源將盡快優化整合現有略顯分散的海外產業布點，結合自身優勢和海外區域特點，建立「三大海外基地」，完善境外平台「四位一體功能」，實現具有核心競爭力產業轉型發展。

據悉，此前山東能源集團以上市運作和戰略合作為主要方式，在香港構建資本運營和國際貿易基地。一方面借助香港國際金融中心和資本市場優勢，推動主業資產和優勢產業有序赴港上市，實現資本國際化。另一方面借助香港獨特的區位優勢，與國際大型供應鏈管理和物流服務供應商建立戰略合作關係，在配煤銷售、物流貿易、共同投資等領域開展合作，實現強強聯合，共同開拓全球市場。

而澳洲將是山東能源集團未來資源開發重點，將以收購兼併為主要方式，在澳洲構建海外採礦業生產運營基地。利用山東能源集團在煤炭開採的技術、人才、品牌和管理等方面優勢，選擇擁有生產礦井、在建項目、鐵路、港口等優質資產組合的併購目標公司；開發已經獲取的煤炭資源，盡快將資源優勢轉變為經濟優勢。

此外，山東能源將以資源和技術合作為主要方式，在北美構建油氣資源開發利用基地，適機在北美地區設立油氣資源開發項目公司，穩步進軍常規油氣、頁岩油氣等具有戰略協同效應的資源開發領域，促進能源結構優化調整。

李位民坦言，山東能源集團現有境外運營平台的主要業務是物流貿易和加工貿易，平台功能較為單一，抗風險能力較差。未來將優化完善海外業務拓展，使海外運營平台具備生產經營為基礎、投融資服務為依托、國際貿易為補充、信息集成為支撐的「四位一體功能」。

推動轉型 構建境內、境外協同發展佈局

「山東能源集團國際化發展的主要目標，是依托自身優勢和國際戰略合作，提升國際競爭力和全球資源配置能力；依托實體產業和國際技術合作，提升高質高端發展水平；依托內外結合與國際專業諮詢合作，融合國際先進管理理念和人才培訓引進，提升國際化管控和運營能力，打造現代化國際化卓越能源企業。」李位民說。

■山東能源新礦集團新巨龍公司年產1000萬噸現代化綜採工作面

■山東能源新礦集團內蒙古恆坤煤化工園區

■山東能源集團大樓外景

據其介紹，山東能源將通過「走出去」和「引進來」戰略相結合，推動企業轉型發展，實現由「一煤獨大」向以煤為主、高端化、適度多元化產業發展轉變。着重優化調整產業結構，加快推進非煤產業轉型升級，提升盈利能力和業績貢獻佔比。其中能源產業將實現由傳統能源的開採利用向清潔能源、新型能源利用轉變，着重推動煤炭清潔、高效利用方式革新，大力實施煤電一體化發展，進軍煤製氣、非常規油氣資源開發等綠色能源產業。煤化工、裝備製造、現代服務業將實現由粗放、規模發展向集約化、高質高端發展轉變，着重提升發展質量，培育核心競爭力。而山東能源的區域佈局將實現由「立足國內」，向「國內國際並行開發」轉變，着重構建境內境外兩地互補、相互支撐、協同發展佈局，力爭2015年實現海外營業收入貢獻佔比30%以上。

尋求合作 四大優勢產業蓄勢待發

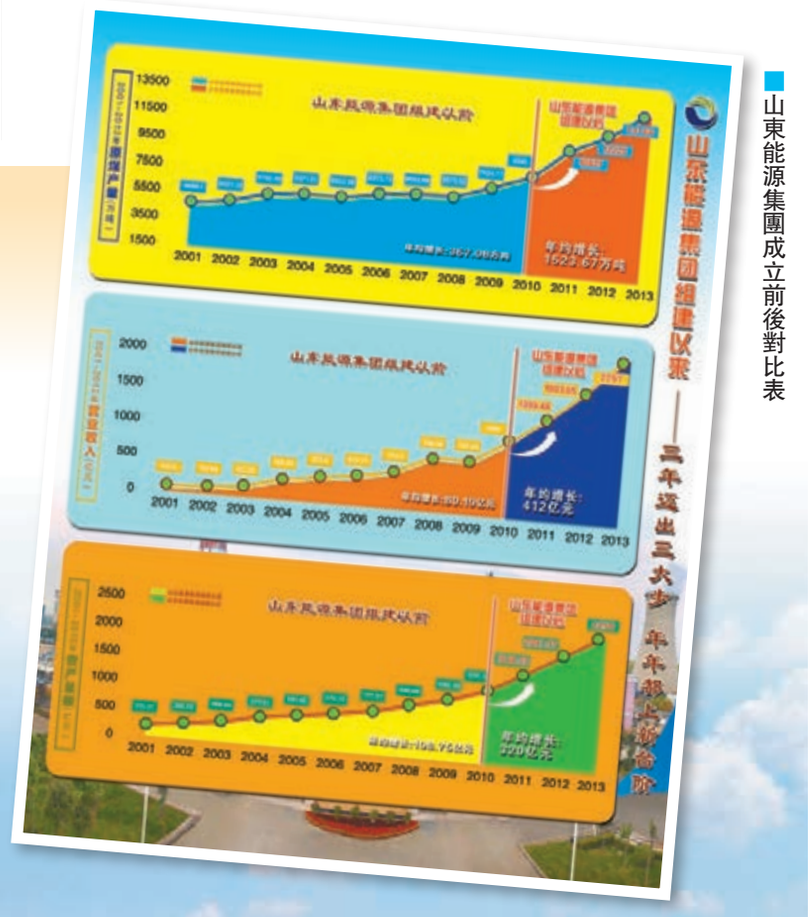
據悉，山東能源集團擬為優勢項目和產業引入高尖端技術、裝備、資金、人才和管理等資源要素，形成引進、吸收、再創新的機制。

能源及礦產資源：引入戰略資金和清潔能源利用技術，發揮上下游產業戰略協同和風險對沖效應。在煤炭產業推進綠色開採，引入國際先進鑽探技術、井下煤炭氣化開採技術，深化煤炭資源清潔高效利用；加大資本運作力度，推進澳洲礦業資源開發；實施煤電一體化發展，積極吸收借鑒國際先進發電技術和裝備，尋求戰略投資和運營合作；加快引進俄羅斯小顆粒油頁岩煉油技術，將煉油規模提升至40萬噸/年。

煤化工：引入現代煤化工技術和人才，打造高端和精細化工產業鏈，開展LNG、煤製天然氣、煤焦化下游產品深加工應用。大力發展綠色焦化項目，利用英國戴維公司甲烷化技術，加快建設新疆100億立方米/年煤製天然氣生產供應基地；近期將與韓國OCI株式會社在煤焦油深加工技術領域開展合作，落實年產30萬噸煤焦油和20萬噸針狀焦項目。

裝備製造：以煤機裝備製造為重心，向高端化、智能化方向轉型，提升科技研發水平，重點是增加集成式自動化功能設備和節能環保設備產品比重，研製無人自動化成套裝備和提升運輸裝備。近期還將與美國SS公司落實合作，積極推進非常規油氣裝備製造項目。

現代服務業：重點是在金融服務和醫療健康產業加強境外合作。積極引入境外戰略投資，開展融資租賃、共同設立產業基金等多種金融合作。



■山東能源集團成立前後對比表

逆勢而上 困境中穩健盈利

今年上半年，受宏觀經濟形勢持續放緩、煤炭市場超預期下行、經濟運行壓力急劇增大等諸多因素疊加影響，中國煤炭企業多數虧損。山東能源集團卻逆勢而上，在困境中實現穩健盈利。

李位民表示，受產能釋放、進口煤衝擊等因素持續影響，煤炭供大於求的局面短期內難有改觀，下半年煤炭市場繼續下行、煤炭價格繼續下跌的趨勢已經明朗。為了確保完成全年利潤目標，下半年山東能源集團將加快推進虧損企業治理和優勢資產增量提效，確保盈利水平提升20%，打好危中求進突圍仗、深化改革推進仗、轉型發展提效仗「三大硬仗」，以遠謀近施的策略，確保轉型發展不停步、優勢項目推進不減速，提升可持續發展能力。

為此，山東能源將加大考核力度，層層落實經營目標，形成上下聯保考核機制；突出營銷創效龍頭作用，全力提升營銷創收能力；強化內部經營管理，確保經濟運行質量逆勢提升；統籌推進項目建設，加快結構調整步伐，確保下半年比上半年增產600萬噸，煤炭產業實現利潤20億元以上；大力發展非煤產業，構建多元產業支撐體系。

李位民表示，內部體制機制壁壘是能源集團發展的最大制約，改革創新是集團最大的發展紅利。當前，重點要抓好企業內部體制機制改革。其中包括將創新運營機制，堅持資本運營與戰略合作提升，拓寬多元發展渠道。有序推進資產資本化、資本證券化進程，推動優勢產業上市。

■設計年產1000萬噸的內蒙古山東能源淄礦集團巴彥高勒煤礦全景