

閻峰：內蒙古一拍即合助探索環保新路

香港文匯報·人民協專刊訊（記者 陳熙、解玲）內蒙古自治區政協委員、國泰君安國際控股有限公司主席兼行政總裁閻峰，多年來發揮了中資企業優勢，致力強化香港與內地金融業的優勢互補，為促進本港就業、繁榮本地經濟、提升香港國際金融中心地位作出積極貢獻。閻峰擔任內蒙古自治區政協委員6年多來，同樣利用自己專業所長，推動內蒙古經濟發展和探索環保新道路，從不了解政協到認識、熟悉、熱愛政協，從中受益匪淺，不僅幫助自己拓展事業，也得到許多人生的感悟。

祖籍北京的閻峰，1993年來港定居，2008年加入內蒙古政協。閻峰用「一拍即合」來形容自己和內蒙古結緣的過程，「當時他們需要我這個領域的人士提些建議，而我剛好又想到內蒙古發展業務，大家一拍即合。」

憶政協送書 增體制認識

對於在金融界打拚逾20年的閻峰來說，參政議政難免有些陌生。他憶起初入政協的場景，「當時政協送了委員幾本書，我很認真看過之後，最大的收穫是對國家體制政策有了清晰的認識，比如政協在國家體制中起到的作用，通過當政協委員我才有機會了解。」

他笑說，因為自己性格爽朗，每次開政協會議，他都會被第一個點名發言。「開會的氛圍很和諧，沒有壓力，不同行業、不同背景的委員聚集在一起，大家暢所欲言，自由作答，效率很高。」

6年多的政協生涯，讓閻峰對內蒙古從陌生到熟悉。他介紹，內蒙古地域遼闊，區位優越，資源富集，改革開放以來，形成了良好的發展基礎。但在發展經濟的過程中往往忽視可持續問題。

煤盡淪「死城」倡重生態保護

鄂爾多斯就是一個很典型的例子，那裡煤炭資源豐富，但當地人只顧着賣煤，忽略打造完整產業鏈，煤賣完了，盛極一時的城市只能淪為「死城」。他認為，內蒙古要發展，不能過度依賴資源，要有長遠考慮，在發展經濟的同時，也要注重生態保護。

閻峰作為香港中資證券行業的代表，他曾經聯同其他委員，提交關於加強整頓打擊預防利用商業付款行賄受賄的提案，得到當地政府有效的跟進及落實，令他十分欣慰。

促進來港融資 助內企「走出去」

同時，閻峰也提出多項可行的政策建議，融合了兩地產業共識，促進了內地企業來港融資引進境外資本、降低融資成本，為內地投資者海外投資提供了便利的平台、工具和指導，豐富了本港和海外投資者的投資工具和投資組合，促進了資本市場的繁榮，推動了香港證券行業包括本地券商的發展。

在參政議政時，閻峰除了利用自己專業所長，關注環保和經濟問題，還十分熱心邊遠地區的教育公益事業。他與同期的政協委員共同籌資，為當地學校捐款。

盼港青獨立思考擔起未來

來港20多年，香港已成為閻峰第二故鄉。談及內地與香港的共融，他說：「香港的起步是靠內地的封閉；香港的發展是靠內地的開放；而香港的未來要靠自己。」他希望香港的年輕一代要獨立思考問題，不要輕易被煽動，發奮圖強，擔起香港的未來。「社會安定，大家才都有機會。」

閻峰還批評「佔中」對金融業打擊最大：「金融業集中在中環，一旦『佔中』，直接影響我們的業務。」他強調，金融業界皆希望社會安定，行業對社會穩定的期望值非常高，「社會不穩定會令我們很難發展，也會影響投資者的信心，導致他們很難願意來港投資。」



■閻峰(左二)與港區政協委員在今年內蒙古政協會議上合影留念。

率港證券業上京交流

號召力強 本月中旬，包括香港中資證券業協會在內的香港9大證券業協會，將組團往北京交流，閻峰及立法會議員張華峰將率團。

「我接手公司初期，中資券商當時只有兩三家。現在，我們香港中資證券業協會成員已超過72家，在行業中影響越來越大。」

夥謝湧海創港中資證券業協會

2009年，閻峰憑藉在業內的領軍地位和號召力，與原中銀國際總裁謝湧海，在香港中國企業協會證券行業委員會的基礎上，創辦了香港中資證券業協會並擔任副會長。閻峰由2011年任會長，持續推動協會加強會員單位協調，溝通行內，又代表業界成為與中央和特區政府有關部門溝通和反映意見的橋樑。

「我在香港金融界20多年，覺得中資券商最近幾年發展特別快。」他坦言，中資企業在港處境一度不佳，在行業內地位較低。近年適逢內地企業赴港上市大潮，中資券商取得大發展，在投行、經紀、資管等業務不斷擴大，佔市場份額比重亦增加。

「現在香港IPO項目有80%都是中資保薦的。特別是歐美經濟復甦放緩，外資行很多從香港撤資，中資券商的地位和話語權越來越受到市場重視。」

挺依法推政改 候選特首須愛國愛港

今年3、4月間，閻峰代表香港中資證券業協會積極回應和參與政改諮詢，向特區政府表達了對2017年特首選舉特別是提名程序的意見，旗幟鮮明表達了堅持基本法和人大常委會有關規定，特首候選人需為愛國愛港人士，並經提名委員會提名產生的鮮明立場。 ■香港文匯報·人民協專刊記者 解玲、陳熙

■閻峰表示，擔任內蒙古政協以來，一直推動當地經濟發展和探索環保新道路，不僅幫助自己拓展事業，也得到許多人生的感悟。 潘達文 攝



■閻峰早前出席活動與梁振英合影。

「一向支持滬港通」被屈呼冤



■閻峰代表國泰君安首日掛牌時，捐百萬元予公益金。

澄清流言

滬港通於4月公布方案後，有港媒報道閻峰反對該方案，認為本地中資券商角色重要性將大減。對此，他大叫冤枉。「我一直支持滬港通，這對香港市場、對行業發展都利好！」

「滬港通打造了一個成行成市的機會。」他重提他的「食街理論」，打比方：「原來我家樓下只有一家

餐廳，都是當地人去吃飯，後來又來了一家上海餐廳，接着開了一家粵菜館，變成整條街有幾十家餐廳，吸引到遠近食客都來品嚐，帶動整條街的生意都旺起來，某一間餐廳在食街上佔的比重雖然小了，但是因為餅做大了，客人多了，每間店實際賺到的錢比之前更多。這就是成行成市的意義。」

望落後生因「瞓得」愛女取笑似農民



■擔任政協委員6年，閻峰悉心保留了每年會議的委員證。

父女情深

閻峰是個典型的北方漢子，健談爽快，又不失幽默詼諧；既有金融人縝密思維，又有生活輕鬆的一面。看上去較年輕的他，笑着透露自己的秘訣是「能睡」：沾床一分鐘就可以睡着，且睡眠質量特別好，因此被女兒取笑「不像幹金融的，更像個農民。」

閻峰這位「睡覺高管」透露，自己平時一般11點睡覺，第二天7點起床，每天保證睡8小時，周末就睡足10小時。被問及金融行業壓力大，怎麼能睡得這麼好時，他打趣地說：「公司的業務很順利，沒有讓我發愁的事，公司24小時網上買賣，我晚上做『美元夢』，睡得特香。」

喜送女上學 覺有做父感

在獨女眼中，閻峰是個慈父，「女兒從來都不怕我。」因為工作的緣故，女兒從小不在身邊長大。直到上香港大學讀書，父女倆才能

經常見面。閻峰笑說：「特別喜歡開車送女兒上學，那種當父親的感覺，特別好。」港大第二年，女兒不獲住校，終於可住家中，這下最開心的人是他。

曾是騰訊上市的「操辦大將」，透露去年才用微信，還是愛女手把手教會的。

愛聽鄧麗君 被女兒調侃

父女二人，雖然想法和喜好有很多的不同。不過，閻峰表示：「雖然有時候我們想法、喜歡的東西不同，但總是能互相理解，我和女兒關係非常好。我喜歡聽鄧麗君的歌，被女兒調侃聽『古典音樂』。」

閻峰生活十分簡單，忙裡偷閒時，他喜歡打高爾夫球和游泳，對做菜也有一番研究，獨門拿手好菜——雞西紅柿麵：「我的作法可不一般：把西紅柿拿油炆，炆出西紅柿油，再放雞蛋打成鹵汁澆在麵上，再來一頭大蒜，吃起來好爽！」

收藏出席證 印蒙文感自豪

誰又能想得到這位在金融界呼風喚雨的北方純爺們，還有一個細膩的小習慣：擔任政協委員6年來，7次的委員出席證他都收藏。他笑言，內蒙古的委員證很特別，印有蒙古文，而作為政協委員，更令人有份自豪感。

■香港文匯報·人民協專刊記者 解玲、陳熙

經濟博士改革證券公司

天資敏悟

閻峰17歲考取中國頂尖學府清華大學，天資敏悟的他一路取得環境工程學士、碩士學位。「我從小數學特別好，考大學時就想報工商管理，但父親工科出身，他認為工商管理非專業，硬要我學個專業，有一技之長才可一輩子生活不愁。」

一心想學經濟的他，終於1990年又取得了中國社會科學院研究生院的經濟學博士學位。此後，閻峰順利進入國家計劃委員會研究所，捧上讓人羨慕的「鐵飯碗」。

但他「心有不甘」，又逢父親受聘於招商局，向他描繪香港的繁榮與機遇處處，閻峰終於1992年到深圳最早的國有大型綜合性企業——深圳特發，1993年來港定居，1999年底被委任為國泰君安香港公司執行董事。

10年助公司資產增180倍轉盈

「接手時，這是個初始投資3,000萬港幣，資不抵債的證券公司，負債近1億，現在淨資產50多億，10多年時間增長了170倍至180倍。」閻峰講起其化腐朽為神奇之路，仍習慣用一連串數字說話。

「我是科班出身，做任何事情都必須市場調研。」經過反覆調研，他大刀闊斧清理、整合原國泰證券和原君安證券在海外大大小小逾百

地股票市場都有研究和服務，相較本地券商和外資行，優勢明顯。他舉例稱，行業會將內地A股研究報告以英文方式供香港及海外投資者了解，同時提供交易手段和投資便利等。

渠道少現炒作 非內地監管問題

就有質疑兩地監管差異及內地股票市場不穩等，閻峰毫不諱言，內地監管機構起步遲，但是一步到位，比香港更先進，「連美國現在都要學習內地的金融監管，收緊門檻，上市之前要報批。」內地屢屢出現炒作行為，原因是投資渠道太少，並非行業監管的問題。

他舉例說，內地投資者開戶是每個人都有代碼，證監會可以監管到個人；香港是二級清算，投資者透過券商投資，交易所只能拿到券商的數據。「假設有老鼠倉，內地通過大數據分析，可以發現誰有問題，這在香港是完全做不到的。」

■香港文匯報·人民協專刊記者 解玲、陳熙



■大學時代的閻峰(左)是短跑王。圖為他與隊友短跑接力的瞬間。

家公司，設立國泰君安金融控股有限公司，由他出任執行董事及行政總裁。

有賴2006年內地放寬國企來港設立子公司，內企紛紛赴港上市，民企亦緊隨其後。「我們趕上好時機。」閻峰抓住機遇，回歸證券業的根本，找到了公司發展的無限空間。

創網上交易台 全日賺全球錢

與閻峰對話，很容易被他的風趣和自信所吸引。「我晚上睡覺做美元夢，早上睜眼做港幣夢，下午就做英鎊夢，我可以24小時賺全世界的錢！」他笑言，「別人在網上開奔馳、賣雜貨，我在網上買賣全世界的金融產品。」

如此豪言，都緣於自主開創網上交易(onlinetrading)平台。「搞互聯網金融是大勢所趨。」與本港券商仍以傳統的買或租交易系統為客戶服務相比，他早於十幾年前已先人一步打造「網絡券商」，賺全世界的錢。

「網上交易代表證券交易模式的未來，公司必須擁有未來。我要讓分散在世界各地的中國人在『家』裡都能享受到公司所提供的金融服務！」

■香港文匯報·人民協專刊記者 解玲、陳熙