

一卡通世界

賺多過律師醫生

SIMREVO的90後創辦人王嘉裕(Felix)中學讀香港名校，大學到英國讀法律，回港後卻沒有做律師，反而跑去創業。「誰說創業的前景不如法律好呢？我現在的收入，一定比做律師或醫生要好。」Felix之所以有創業的念頭，是因為有次從英國回香港，在荷蘭轉機時飛機延誤，加上手提電話的SIM卡並非歐洲通行，沒法與家人聯絡，所以就想到，如果當時有歐洲一卡通通行就好了。

市場未見一哥

「當你去旅行，想買電話卡或者上網，會想到甚麼公司？」Felix指市場暫時未有這樣的公司，「我又想過，如果不試做，將來又會不會有人做呢？到底市場需不需要這樣的服務呢？」Felix認為，做律師甚麼時候甚麼年紀都不太重要，然而創業講求時機，錯過就未必再有下一個。當他思考完這一些問題之後，就膽粗決定創業去，專做為出外旅行、公幹人士提供在各地上網、打電話的儲值卡出售服務，令你「香港購買，落機即用」，客戶又可以選擇在當地的酒店收取取卡，但就要加100港元郵費。

以正在舉行世界盃的巴西為例，7日的組合共790元，每每日200MB數據，即每日112.5元。一般而言，香港電訊商提供的同類漫遊組合平均每天約168元，一般漫遊數據收費更達每10MB收1,400元。

千元即可開業

Felix雖讀法律系，不過自小就喜歡砌拼圖的他，長大後卻愛上了砌網頁。「其實，我讀書時已經一邊返學，一邊砌網頁。當時學校有一個演講，講者是一位微軟公司的員工，他在指導如何做網頁。後來我再去深入發問，他便教了我一條Path(道路)去做。」

Felix的公司，開業的投資只是一個賣SIM卡的



■王嘉裕認為創業好過做律師或醫生。張偉民攝

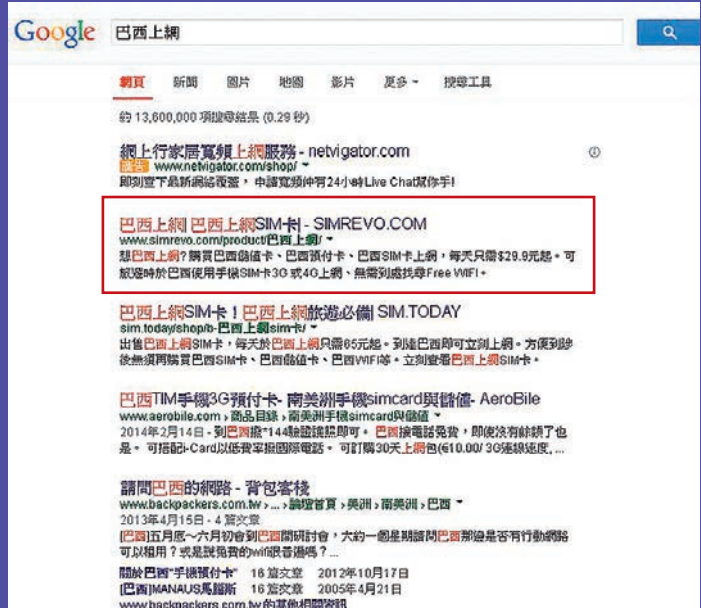
網頁，投資成本低，又不用找辦公室。「找人做一個網頁可能要10萬元，但當你自己識做，你只需要買一個域名。即是你的成本只需要1,000元和一個星期的時間去做網頁。」Felix認為創業就要拿出決心，不要用沒有時間和沒有錢做借口。

傾生意要摸索

SIMREVO開業至今一年，現在每個月平均增長有50%，且每月有50多萬元的生意，業務已上軌道。當然創業之路從來不會一帆風順，Felix亦不例外。他表示，在整個創業過程中，最難就是向外國電信服務供應商拍門。「最初是漁翁撒網式找供應商，最少傾過100間至200間，其中一間我煩咗三個月才成功。」

Felix指一開始時完全不識行業術語，不知專有名詞，人家見到他年紀輕輕，以為佢玩。「我傾第一間時畀人笑，自己亦好似發夢一樣，直至傾到第三間才慢慢上手。」他表示，「一開始你向前行時不會睇到條路，直到你回頭望的時候才能看見。」

派Gift Card吸客成效大



■在雅虎搜尋地方加「上網」二字，會在第一頁看見SIMREVO的網站連結。

宣傳有法

現在資訊科技發達，如果有人識，話易不易，話難不難，不過Felix指宣傳確實有竅門。「一開始砌網頁有很多要考慮的東西，首先是有個好看的介面吸引人，其次是要方便使用，最後是要寫個好的編碼，讓網絡搜尋器容易搜尋到你的網站(SCO)。」Felix表示，自己的網站單靠SCO沒有做廣告，「現在只要打任何一個國家，加上「上網」二字，在Yahoo搜尋第一頁就會見到。這是一個好的SCO效果。」

除了SCO，Felix的公司亦有在中環區派Gift Card，目標是一些常去公幹的人。「我見反應好好，可能他們覺得有用吧。在我們有派Gift Card的日子，明顯會多了人到網站來，生意額更曾有3倍的提升。」

網站域名如正貨標籤

讓客安心

今時今日，差不多每一間公司均有一個網站去做生意。不過香港互聯網註冊管理有限公司(HKIRC)行政總裁謝達安稱，只靠一個傳統網頁做生意，其實已經不合時宜。「由於現在不少公司開始O2O(Online to Offline)的生意模式，所以應把網站連結社交網，另外編寫手機版使用的網站亦一樣重要。」

謝達安指，應用程式(Apps)雖為宣傳途徑之一，但公司未必需要急於一時去花成本開

發。「其實開一個適宜流動平台使用的網站，成本和開發一個App差不多。不過由於不是所有東西均適宜放入App，所以如果公司是需一次過放很多資訊的話，則比較合適增設一個網站。謝達安又表示，建立網站時，不少人第一時間會想，怎樣的設計才能夠吸引眼珠，往往會忽略域名的要緊。其實，域名就如正貨標籤，「有一個香港域名，代表企業於香港存在，可令客戶更安心。」

編寫網站創業 成本低易宣傳

港青腦力致富

創意錢途

科技快速發展，一步一步改變我們過往的生活模式，同時亦改變了不少傳統企業的生存方法。然而有危自有機，在進入了可以用「腦」力「智」富的今天，科技亦為不少年輕創業家製造了向上流動的機會。今次我們就訪問了兩位創業家，分別是網上教育平台APPEDU的80後創辦人Timothy，以及從事旅行SIM卡服務SIMREVO的90後創辦人Felix。他們雖然從事不同範疇業務，然而目標一致，就是在所屬行業當中掀起一場革命。

■香港文匯報記者 蔡明暉

虛擬補習社

大學生經常會幫人補習賺外快，APPEDU的創辦人余佑謙(Timothy)在大學時亦不例外。「大二的時間已經在炮台山開了一間實體教育中心。」他指營運了3個月就已經收支平衡，一年更有50萬的生意額。不過至今開業5年，由於做小班教學，所以收入無法再有所提升。於是想做出E-learning的網上業務。「E-learning在香港做得不太好，但正因如此，我們希望可以打開這個市場，補充行業不足。」

傳統補習式微

香港教育制度改「三三四」，只剩一個中學文憑試(DSE)。Timothy認為因為這個轉變，令補習社的客源減少，以致業務下滑。他認為「由於兩個考試變成得返一個」，香港傳統的補習模式已經行不通了，並指補習社教的是課程，未能解決學生在學習思維上不適應。「我去試考了文憑試，感覺比高考(A-Level)容易，但這樣學生的危機感就會減少，升讀大學後更會因為學習方式和以前差很遠感到吃力。讀大學靠的是自學和研究調查。」

網上平台自學

Timothy指努力的學生，通常會在平時溫習時存起一大堆問題問教師。在補習社裡，教師如要解決這一大堆問題，便不得不減少真正教學的時間。「所以首先我們想要推出一個網上發問平台，學生有甚麼問題均可以在平台上發問，教師有空就可以在平台上回答學生的提問。」Timothy指網上平台「Snap & Ask」在今年2月推出至4月就已經有2,000個用戶登記。



■余佑謙指傳統補習日漸式微。蔡明暉攝

「暫時未開始收費，2015年就會開始，但費用不會太貴，希望建立一個自學的氣氛。」未來Timothy指會在發問平台上，挑選一些學生最常問的問題，拍製錄影教學。

增設虛擬課室

然而以上只是其中一部分，Timothy表示未來最希望做到是把私補的過程搬上網，「平時1個月補習要1,500元至1,600元，這個數目合理嗎？事實上，如果學生把平時學習上的問題均在問答平台上解決了的話，那麼真正教學的時間可能只需約20分鐘」。他指如果在網上授課，教師可以節省去學生寓所的車費和時間，學習的時間便會增加。「如果時間不長，且是在虛擬課室，涉及開支不多，我相信收費即使是基層同學亦可以負擔。」Timothy指雖然未有盈利，但由於涉及成本不高，並且已有天使投資者參與，「今年年尾我們的目標是5萬個人登記，對目標很有信心，因為已經入到學校，預計下年年中就可以收支平衡」。

翻身推動團隊努力

全職創業

Timothy讀港大金融系，2012年畢業，曾在滙豐銀行做過基金。然而Timothy覺得「工字不出頭」，「在這個時代，替人打工發展不大，特別是金融行業，只不過是零和遊戲，把一些錢左手交右手」。於是和幾個一起補習的朋友，在2013年1月參加數碼港培育計劃，亦開始了他們的創業夢。

無懼父母反對戰友退出

為人父母，總希望子女有份安穩的工作，能過安定的生活。Timothy的父母亦一樣，並不鼓勵他去創業，但Timothy最後選擇堅持理想。「有其他合伙人因受到父母反對，選擇了退

出。由於我們背景相似，均讀商科出身，父母自然想我們做返嚟行，我很明白他們的感受。」

Timothy指大家一開始是以兼職形式去創業，但後來覺得因此欠缺了推動力，於是第一個辭職，改為全職去創業。「我沒有想太多，因為綁手綁腳的話，事情永遠辦不好。當你愈早開始，環境就會逼你愈早完成工作，要開一間公司，點都要有個人先落水。」Timothy指雖然因為沒有人教路，一開始會好迷失，但大家見到自己「瞓身」，在團隊之間亦起了推動作用。他更笑指，平日自己支出很少，儲蓄足以應付生活，因為「根本忙到無時間使錢」。

編寫網站四要素

1. 設計使用要容易，勿忽略流動裝置版本；
2. 多加互動，要考慮可否讓潛在客戶回應和表達意見；
3. 配合社交平台，讓內容可以分享出去；
4. 建無障礙網站，考慮老人家及聽障人士的需要。

美聯觀點

中國債務影響世界經濟



資料顯示，中國已經超越美國，成為全球未清償非金融企業債務最多的國家。到2016年，亞洲借款者發行的企業債務預計將超過北美和歐洲之和，直到2013年底中國非金融企業債務達到14.2萬億美元，美國則為13.1萬億美元。從現在到2018年底，中國企業預計將借款20萬億美元，佔全球企業借債需求的三分之一。中國官方似乎很樂意讓更多政府相關機構發行債券，進一步支持了這種趨勢，中國的非金融企業債務發行量佔全球總量約30%，這些債務最多有三分之一是從非正式銀行部門獲得的。該機構據此表示，全球大約有十分之一的企業面臨中國影子銀行萎縮的風險，如果中國經濟放緩確實加劇，房地產價格下跌，影子銀行出現問題，那將在全球產生顯著的連帶影響。

地產債務不斷膨脹

從現在到2018年底，非金融企業將尋求發行最多60萬億美元的新債和再融資，其中亞太發行人將佔一半，預計未償還債務將達72萬億美元，亞太將佔超過一半的比例。鑒於新興市場債務佔總量份額更高，這將使得全球企業信貸風險升高。

這些國家向機構投資者發行的債券將逐漸增加，對投資者來說，最相關的問題是非仲介化的速度有多快。還有一個額外風險，就是房地產行業債務過去5年不斷膨脹，急升84%。能源行業的債務發行量增速則是同期最快的。在亞太地區，能源企業的債務翻了一番還多。北美能源企業債務增幅為73%，歐洲則為50%。另外隨著歐洲銀行放貸持續萎縮，歐洲企業加大了債市融資。對於評級較高的借款企業而言，歐洲的資本市場融資成本仍處於歷史低位，過去5年非金融企業已在歐洲債市融得5,300億美元。

增加全球企業風險

去年中國未償還的企業債規模達到14.2萬億美元，高於其他國家。相比之下，美國的未償還企業債規模為13.1萬億美元。到2016年以前，在中國的帶動下，亞太市場未償還企業債預計會超過歐美市場的總和，來自亞太區的更多債務意味著更多高風險資產將在全球流動，原因是比起歐洲和北美的借款人，亞太借款人的信用狀況通常更為糟糕。由於中國佔全球企業債的份額巨大且還在不斷擴大，中國更高的金融風險正在導致全球的總體企業風險不斷增加，作為全球第二大國民經濟體，中國企業部門任何重大轉向均會迅速波及及其他國家。

■美聯金融集團高級副總裁 陳偉明

財技解碼



解讀港股單日轉向

市在滙豐中國6月製造業PMI初值造好帶動下，恒指曾升近至23,393高位，僅差5點便升穿6月13日的近半年高位。但恒指下午2時開始突然一瀉如注，在一小時內急挫逾400點，並以貼近全日低位跌389點收市，創3個月以來最大單日跌幅。全日高低波幅達591點，成交額增至580億元。以前天外圍及內地市況看，不足以解釋為何港股突然急挫。為此，市場有多種解讀：

- 1、大部分投資者對突如其來跌市未有準備，跌勢引發期指追沽行動以作對沖。前天即月期指成交合約急增至逾10萬張，合約成交大增反映投資者已提早轉倉，且轉倉水平也有下跌趨勢，跌約200點。
- 2、除期指市場外，牛熊證市場亦較多資金看淡後市，追捧恒指熊證。根據大和認股證網站顯示，截至前晚10時半止，恒指熊證重貨區

臨近半年結及期指結算，港股前天單日轉向。前天早處於23,400點至23,799點的街貨多達17.54億份，即相當於3,147張相關對沖期指張數，相對恒指牛證重貨區22,500點至22,899點的街貨約9.76億份，只相當於1,906張相關對沖期指張數。

3、本港近日政治不穩，引發跌勢。

股市充滿利好

其實，從經濟層面看，股市充滿利好。上周李克強總理在英國智庫發表演講時承諾，中國經濟不會出現硬著陸，強調經濟增速的下限不超過7.5%。前天公布的滙豐中國製造業PMI又回復擴張，更進一步顯示內地的微刺激政策正有效傳導至實體經濟。同時，聯儲局主席耶倫在FOMC會後明言，低利率會維持一段較長時間，刺激上周五道指和標普500指數均創歷史收市新高。

但是，從技術上看，恒指6月呈橫行勢，高位已遇阻力。利好消息已出並作反映，確有技術調整需要。

■太平金控·太平証券(香港)研究部主管 陳義明