

台企冀「張王會」為轉型搭路

引導技術融資 建兩岸合作「孵化器」

編者按

國台辦主任張志軍明日起展開4天歷史性訪台之旅，除與台灣陸委會主委王郁琦等舉行會晤外，並將走訪新北、高雄、台中、彰化4個縣市，還會與島內基層人士及青年學生見面交流，聆聽他們對兩岸關係發展的心聲。本報記者林舒婕將全程隨行採訪張志軍此次破冰之旅，深入報導島內各界及基層民眾對張志軍此行反應，北京專家也將及時做出點評。本報將每天開出要聞「張志軍訪台」版，與讀者一同見證兩岸政治關係破冰的歷史瞬間。

兩岸關係自2008年以來穩步向前，透過海協會與海基會協商簽訂包括《海峽兩岸經濟合作框架協議》(ECFA)在內的數個經貿、金融協議，成為台資企業轉型升級的「助推器」。台商正積極利用ECFA機遇及兩岸官方的利多政策，轉型升級，他們期待張志軍此次赴台，能在「張王二會」中，多溝通為台企轉型搭建兩岸合作「孵化器」，在融資、技術等方面給予更貼近實際的引導。■本報記者 葉臻瑜、林舒婕、翁舒昕 福建報道



■台商盼「張王會」帶來轉型升級的機遇，其中旅遊及服務業前景看好。圖中台商在展覽。網誌圖片

在陸經營成本升 扶持不足

從福建廈門打開大陸市場的「向陽坊」烘焙店，目前擁有超過500家門店。談及近兩年大陸經營成本提升和用工難問題，董事長黃俊凱感受頗深。「雖然原料價格上漲不多，但勞動力成本和房租漲也讓很多企業吃不消。」向陽坊調整策略，由純手工轉化為自動化和半自動化，企業運營成本亦顯著下降。黃俊凱直言，鑒於城市消費者對咖啡等沖飲和西式餐飲需求的上升，向陽坊也在幾年前拓展複合式餐飲領域。「我們現在擁有30家複合式連鎖，未來這類新型門店將佔到總數的15%。」

不過黃俊凱也指出：「台資企業在大陸收到來自政府方面的扶持不夠具體，加上服貿遲遲不過，台資銀行在大陸設立分行的速度也慢了下來。」他認為，大陸方面應該開放更多台資銀行在各地設承做人民幣業務，藉此緩解中小型台商在轉型升級過程中的資金壓力。

盼兩岸對接政策 互補協調

作為上世紀80年代就西進大陸投資的台商，廈門台商協會前會長、朝良事業有限公司總經理黃如旭表示，台企轉型關鍵在於「找對門路」。遭遇金融危機之後，他由主營代工轉向產業投資—食品、工藝品、服飾，甚至自創了「丸美」女包品牌，力求轉型突破。

「電子產品更新換代太快，生命週期短，把傳統產業做出新意，才能成為市場中不死老兵。」

黃如旭坦言，「逐水草而居」的轉移方式，無法從根本上解決企業的成本問題。但是除了大型台資企業，中小型台企要讀透相關政策，乃至運用到經營中，其實是有難度的。尤其是兩岸的「同類項」政策，各有所長，但如果無法融合運用效果就大打折扣。「光憑各地台商協會的輔導，其實很難看透，我們還是希望兩岸能先對接政策，互補協調，讓政策發揮最大優勢。」

平潭財稅優惠豐 助解危機

全球最大的觸摸屏製造商台灣宸鴻集團，早在2012年便率先在進入平潭投建廠房。宸鴻科技資材部經理陳文良告訴記者，平潭開放開發在財稅方面給予了台資企業極大的優惠，有效應對了金融危機的波及。公司自落戶平潭以來，進展速度非常快，今年更將轉型進軍5至6英寸的中階智慧觸控面板市場，主攻智能手機及平板電腦。

記者訪問的相關台商均認為，這次張志軍訪台的「破冰之旅」，肯定利好兩岸經貿的發展，「我們期望服貿協議能早日落實，因為這無論對島內企業，還是在大陸的台企經營發展，都有長遠的好處。」

受惠「貨幣直航」 享城鎮化商機

被稱為「經濟血液」的金融行業扮演著活絡兩岸經貿合作角色。隨著兩岸人民幣清算從無到有，跨境人民幣資金流動模式不斷創新，「貨幣直航」讓台灣民眾越來越願意持有人民幣，也讓活躍台商直接感受到兩岸金流活化後的利好。

「現在，我們永豐銀行從台灣匯往大陸工商銀行的款項，只要10分鐘就能完成。」台灣永豐銀行董事長邱正雄在剛剛結束的海峽論壇上舉例說道。邱正雄說，兩岸金流的便捷不僅使台商能夠參與大陸城鎮化帶來的巨大商機，更是兩岸金融人民幣離岸業務快速發展的天賜良機。

今年1月，中國銀行廈門分行和中國銀行台北分行啟動了人民幣現鈔供應回籠渠道，廈門也成為大陸首個可以直接向台灣運送人民幣的口岸。短短4個月，廈門調運人民幣現鈔數量已經達到14.7億元。

「寶島債」利差大受追捧

中銀台北分行副行長沈慶稱，兩岸貨幣實現直接兌換降低了台商在大陸投資的成本，「無需繞道香港，也減少了匯兌美元或港幣的風險，相當於提升了整個大陸地區對台資的吸引力。」中國銀行今年還推出了全國首張台商專屬IC卡，跨境取現免手續費。「我就辦了中行的IC卡，非常方便，台灣的家人可以直接取用我的工資。」全國台企聯江蘇片區區長孫德聰表示。

儘管由於兩岸服貿協議遲遲未能通過，台資銀行大陸設點

■兩岸人民幣業務日益熱絡。資料圖片



步伐放緩，兩岸股市互通、發展人民幣產品等一系列金融合作皆有所停滯，台灣證券交易所前董事長薛琦仍對兩岸金融服務業信心滿滿。他指出，台灣人民幣業務區別於香港，最重要的功能服務實體經濟，由於新台幣與人民幣之間的利差大，在台灣發行的「寶島債」受到台灣投資人和台商的追捧，甚至對陸資或者外資企業都是很好的投資與集資工具。

「螞蟻雄兵」難抗風險 個體戶盼兩岸平穩

台胞個體戶正成為西進的活躍群體之一。和大陸的小生意人一樣，台胞個體戶起早摸黑地打拚，執著地佈局未來、開拓市場。但是，兩岸生活環境、社會制度畢竟不同，大陸也並非遍地黃金，這些西進的「螞蟻雄兵」一路走來有笑亦有淚。

ECFA簽訂時，東莞旺萊國際有限公司的負責人洪先生激動萬分：「這一天我們期盼了整整五年。」據了解，旺萊國際專門為準備赴大陸發展創業的台商提供各種服務，了解地方政策、配套服務、地方政府對台商的扶持力度等都是他們的主要工作，這正是西進的台胞個體戶所急需的服務項目。

對平潭寄厚望 小店生根開花

廈門市思明區個體勞動者協會台商分會會長陳彥良認為，西進是未來更多台胞的選項。「個體戶不像大企業，抗風險能力弱，所以我們比任何人都希望兩岸關係能夠平穩發展。」

「小城故事多，充滿喜和樂。請你的朋友一起來，小城來做客……」平潭綜合實驗區的翠園南路上，一家名為「小城故事」的台貨店常常飄出這般人們熟悉的優美旋律。台北人朱麒麟是這家台貨店的主人，店裡主營台灣食品、高山茶、日用品等。「原來在台北101大廈開了這家店，現搬到平潭，所賣的商品都是從台灣進口的精品。」朱麒麟2011年7月在平潭註冊福建小城故事進出口貿易有限公司。

談及未來發展，朱麒麟對平潭抱有極大的期待：「平潭可以學習香港的經驗，香港自始即以建成『國際物流中心』為目標，整個香港就像是一個保稅區，免關稅及低廉而便利的報關手續，使得香港物流業效率非常高。」朱麒麟說，平潭給他的驚喜不斷，「我有信心讓『小城故事』在這裡生根開花」。下一步，生意步入正軌的他打算入駐在建的對台小額商品貿易市場，使台灣的精品從平潭走向大陸各地。

商二代接班潮 創新轉型成挑戰

年輕台商，從2008年進入市台商協會，如今是副會長。學習國際關係的她，在自家企業專事財務，在台協裡面，發揮財務的專長，幫協會做「開源」的工作。「老一輩台商來大陸創業，一切從零開始，年輕一代要學習他們的拚勁和經驗。有了基礎和平台，我們可以不用那麼辛苦，但也面臨著壯大企業、創新持續發展的更大挑戰。」

跨代難免觀念衝突

轉型升級過程是許多台企都要經歷的過程。現年34歲的廣州石頭記總經理蘇一飭，10年前在父親期待下，從美國新澤西到大陸準備接班；歷經5年營業部經理，

跑遍大江南北，蘇一飭5年前接下總經理重擔。在他看來，與大陸創業的第一代產生觀念上的衝突在所難免，但在不斷摩擦溝通中，企業也不斷成長。尤其正值石頭記轉型文創期，在父親主導，蘇一飭執行下，這家原本20年前做珠寶代工的工廠，已轉型為文創企業。

自創品牌淘寶行銷

「這條路很艱辛，卻是唯一的出路。」接手家中成衣廠的黃若柳，在父母經營打拚的基礎上，推出了第一個自有品牌MonnieChu。「因為我從小就對製作女裝很感興趣，母親在製衣工作上操勞了大半輩子，最大的夢想是能夠擁有自主品牌。」



▶廈門市思明區個體勞動者協會台商分會會長 陳彥良

▶向陽坊烘焙店董事長黃俊凱

▶成衣廠「商二代」黃若柳

兩岸簽署的經貿協議(部分)

年份	協議名稱
2008年	兩岸空運協議(翌年簽署兩岸空運補充協議)
2008年	兩岸海運協議
2009年	兩岸金融合作協議
	—銀行、證券期貨及保險業(含海峽兩岸經濟合作架構協議金融部分)
	—貨幣清算
2010年	兩岸經濟合作框架協議(ECFA)
2010年	兩岸智慧財產權保護合作協議
2012年	兩岸投資保障和促進協議
2013年	兩岸服務貿易協議(尚未生效)

■資料來源：互聯網

張志軍訪台 綠臨三大考驗

香港文匯報訊 國台辦主任張志軍周三訪台，除了回訪王郁琦外，最令人矚目的無疑是民進黨如何與張互動。民進黨前「立委」、《美麗島電子報》副董事長郭正亮昨日發文指出，針對張志軍訪台，民進黨將面臨三大考驗：一，能否約束言行，落實維安秩序；二，考驗能否面對服貿，落實言行一致；三，考驗能否兩岸轉型，落實和平發展。

首先是如何約束抗議言行，處理現場維安。即使民進黨中央表示不會發動群眾抗議，但台聯黨已經表態

將「如影隨形抗議」，部分民進黨地方候選人也有可能因為選舉壓力，不得不跟進抗議，民進黨中央是否介入勸阻？此外，更激進的學運團體已經號召6.25上街抗議，也可能與警方爆發衝突，挑戰維安封鎖線，民進黨如何兼顧言論集會自由與維安秩序，也是一大考驗。

其次是張志軍6月25-28日訪台期間，剛好進入「立法院」臨時會第二周，不管是自由經濟示範區、兩岸協議監督條例、服貿審查能否進行，民進黨主張也都

即將浮現。民進黨一方面歡迎張志軍，一方面卻對服貿嚴詞批判，二者之間存在極大矛盾。民進黨是否借機向張反映服貿問題，張是否借機回應大陸如何處理服貿，也將成為關注焦點。

最後是張訪台期間，正好碰上民進黨部分黨代表提出「凍結『台獨』黨綱」提案，張南下拜會陳菊市長時，可能會被問到相關問題，張、陳兩人如何回應，多少將對該案在民進黨內的後續發展產生影響，也將備受關注。



■陳雲林2008年訪台期間，民進黨曾發動「圍城遊行」。資料圖片