

「肥上瘦下」惡化 八大「高薪族」增23% 年薪逾180萬教職員993人 浸大年增76%最勁

香港文匯報訊（記者 鄭伊莎）近年各大學為吸引知名學者加盟，紛紛出動銀彈策略，令高薪教職員人數持續大幅膨脹。8大院校財政資料顯示，2012/13學年各校年薪逾180萬元的教職員共達993人，較之前一年大增近23%，累計兩年增幅更高達54%！8大中以浸會大學「高薪族」增幅最為驚人，一年間大增逾76%。多所院校工會代表認為，院校「肥上瘦下」情況漸趨嚴重，在重金招攬或挽留高層人員的同時，中低層教職員卻改以短期合約聘用，薪酬及晉升機會較10年前遜色，導致人才流失，促請校方檢討招聘機制。

每年8大院校均需按薪級交代年薪逾180萬元的教職員人數，香港文匯報綜合有關財政資料，發現8大「高薪族」近兩年持續大增，2010/11年只有644人年薪逾180萬元，2011/12年增至807人，至上學年更增至993人，按年增幅多達23%。

其中浸大「高薪族」增幅為8大之冠，由21人大增76.2%至37人；城大由87人增至118人，增幅35.6%；而嶺南大學則是8大唯一所「高薪族」人數保持不變的院校（表一）。若以人數計，港大有273名「高薪族」屬8大最多，中大及科大分別以227名及220名緊隨其後。

理大薪級1人年薪達年薪615萬

除一般高薪教職員外，8大亦提供「最高薪級」人員的相關資料（表二）。部分院校只用「以上」概括說明薪酬情況，如港大有17人屬年薪「405萬元以上」級別；而其餘列出具體薪級的院校，以理大金額最高，有1人獲600萬至615萬元薪酬。

升海外名氣 院校銀彈挖角

就8大「高薪族」持續大增，高等院校教職員會聯合副主席鄭利明分析指，不少大學為提升海外知名度，紛紛出動「銀彈策略」向海外優秀學者挖角；而部分院校近年亦增設副校長級的管理職位，及安排部分資深教授參與行政

事務，故需要加薪處理。

不過，他亦表示，部分院校「肥上瘦下」情況漸趨嚴重，在高層加薪的同時，其他教職員卻面臨削減福利、假期等，讓整體開支得以縮減。他強調，8大有必要更公開交代具體財政情況，包括列出最高薪級水平，並促請政府加強監察，提升院校財政透明度。

待遇兩極化 短約員工流失

港大職員協會會長陳捷貴則批評，校內薪酬及待遇兩極化情況嚴重，全校有近20人年薪逾405萬元，但因應「334」學制增聘新入職員工，薪金卻較10年前同級員工少近一成；另校方以短期合約聘用比率又越來越高，估計現已佔總數約八成，有關教職員晉升機會低，導致近年人才流失嚴重。他透露，近期便有數名以短期合約獲聘的海外研究人員相繼離職，「他們放棄海外知名的研究所慕名來港大，以為可獲長期聘用，但只獲兩年約，這種制度如何穩住其他前線員工的心？」他期望新校長馬婁森可檢討港大的招聘制度及前線員工待遇，避免打擊中低層員工士氣。

浸大教職員工會主席李建賢則認同校方增聘國際知名教授，相信可推動教研發展，故以優厚薪金及福利等誘因挖角屬無可厚非。他強調，對於教職員評估制度，校方應一視同仁處理，「無論高層還是前線教職員都應有一套公平的表現評估制度與上訴機制，並要增加透明度。」



■浸會大學「高薪族」增幅最為驚人，一年間大增逾76%。圖為浸大校園。 資料圖片

年薪180萬元或以上教職員人數(表一)

院校	2011/12年	2012/13年	增幅
港大	245	273	11.4%
中大	195	227	16.4%
科大	164	220	34.1%
城大	87	118	35.6%
理大	60	80	33.3%
浸大	21	37	76.2%
教院	20	23	15%
嶺大	15	15	—
總數	807	993	23%

8大最高薪級教職員(表二)

院校	2011/12年最高薪級（人數）	2012/13年最高薪級（人數）
理大	570萬至585萬元（1）	600萬至615萬元（1）
浸大	360萬至520萬元（1）	360萬至520萬元（1）
中大*	465萬元以上（1）	465萬元以上（1）
科大*	465萬元以上（1）	465萬元以上（1）
港大*	405萬元以上（15）	405萬元以上（17）
嶺大	345萬至360萬元（1）	375萬至390萬元（1）
城大*	330萬元以上（5）	330萬元以上（4）
教院	360萬至375萬元（1）	270萬至285萬元（2）

*有關大學未有列出最高薪級具體水平，只用「以上」概括說明最高薪級教職員情況

資料來源：各院校

製表：香港文匯報記者 任智鵬



■李建賢指，支持校方增聘國際級知名教授。 資料圖片



■鄭利明指，不少院校紛紛出動「銀彈策略」向海外優秀學者挖角。 資料圖片



■陳捷貴批評港大「肥上瘦下」，最高薪級職員雖有10多個，大部分職員薪酬卻徘徊在中低水平。 資料圖片

資深教職員按年調薪變「高薪族」

香港文匯報訊（記者 鄭伊莎）8大院校「高薪族」一年間急升逾兩成，備受教育界關注。綜合多所院校發言人的回應指，「高薪族」增加涉及不同原因，包括增聘院長及教授、薪酬隨年資上調、按生活指數及市場薪酬水平調整等。

高薪教職員大增76%的浸大，發言人解釋，2012/13年度該校新增16位高薪教職員，其中6人為新入職的學院院長及講座教授；其餘為現職人員及部門主管，因薪酬調整而進入高薪組別。校方會按生活指數、市場薪酬水平、工作表現，以及大學財政能力等因素調整員工薪酬。

城大發言人則表示，每年均按員工表現調整薪金，有關教職員的薪酬包括約滿酬金、公積金供款、署任津貼、房屋津貼等，該校2012/13年平均加薪6%，而為籌備新學制，亦有適度增聘教職員。

至於「高薪族」最多的港大，發言人指該校高薪人員主要是一批醫學院臨床教授及非臨床教授，另由於部分教職員薪酬按年調整後，加入「高薪族」行列。發言人又指，港大的薪酬調整政策，除了根據員工表現的評核結果，亦會按政府的生活費用水平調整。

倉鼠扔馬桶沖走 狠母教壞子女

香港文匯報訊（記者 馮晉研）不少家長為了培養子女的愛心，將小動物當作教育工具，但有時自己其身不正，淪為孩子的反面教材，如曾有媽媽無故遷怒小倉鼠未能「教曉」子女責任感，竟將牠扔進馬桶沖走；又有父母認為養狗令孩子疏忽學業，才領養數天即將狗兒送回。愛護動物協會最近編制了教材套，教育家庭飼養寵物的責任，並提醒家長勿輕率把寵物當禮物送給子女。

為了解親子之間對飼養寵物責任的認識和實踐情況，愛護動物協會於6月初成功以網上問卷形式，訪問了442位飼養寵物時家中有12歲以下子女的家長，當中一半人的寵物是狗和貓。整體來說，44%受訪者稱因應子女要求，所以飼養寵物。

調查又顯示，家長認為子女對飼養寵物的知識不足，尤其是過程中的困難和責任，其次寵物的需要(58%)；及寵物的生命週期(53%)。76%家長認為多教導子女飼養寵物的責任和需要可減少遺棄動物的情況；而家長稱子女若有分擔照顧寵物的責任，棄養比率會較低。

孩子不理功課 母竟送走小狗

愛護動物協會教育部經理趙明明表示，飼養寵物必然有困難，事前必須慎重考慮，但不少家長都一知半解，誤會魚類、倉鼠、龜類等小動物較易照顧而忽略牠們的需要和正確的照顧方法，最終受害都是小動物。

她透露，曾有一母親盛怒下，把小倉鼠扔進馬桶沖走，原因是她嫌倉鼠未能教會孩子責任感，如此狠毒的舉動，反映她完全忘記了身教的重要；另有一名媽媽，與孩子領養了一頭年幼唐狗後，後來她發現孩子只願與狗隻玩耍，不理功課，數天後便把小



■愛護動物協會昨舉行工作坊，教育家庭學習正確照顧寵物的態度。 受訪者供圖

狗送回，「其實家長可善用機會，教導孩子如何管理時間。」

3,000套兒童手冊教養寵物責任

為教育家長，愛護動物協會昨舉行工作坊，並推出教材《飼養寵物的責任——兒童學習手冊》3,000套，內容涵蓋照顧動物的責任和需要等資料，協助有意飼養寵物的家長及子女為此做好準備。

中學生走出課室 製「鳥屋」學保育

香港文匯報訊（實習記者 李慧妍）來自16間中學的63名學生，完成由香港大學3名研究生組織主辦的生態保育領袖計劃後，才知道紅衫魚是瀕危物種，紛紛建議家人和朋友減少食用；亦有同學由害怕蝴蝶及其幼蟲，在接觸了解後，開始覺得「毛蟲很可愛」。大會希望讓中學生透過實地考察生態區，提高保育意識，甚至變身「環保大使」向其他同學分享保育環境的心得。

生態保育領袖計劃創辦人之一的馬昀祺，本身是香港大學嘉道理研究所博士研究生，他指中學生普遍局限於班房內學習生物知識，對生物多樣性的認知力不高，亦不懂將書本內容應用於生活中。

他說，參與活動的中學生有機會到龍虎山郊野公園、大埔滘自然護理區、鳳凰等生態區進行實地考察，透過講座及遊戲，學習生物多樣性和保育知識。活動後，同學可將學到的內容向其他朋友分享。

參與中學生要撰寫計劃書

參與活動的中學生要撰寫校園保育計劃書，將學習的知識落實到行動上。有參加隊



■學生陳嘉敏（左二）稱，知道紅衫魚是瀕危物種後，已建議家人選擇其他食用的魚類。 李慧妍攝

伍以生態攝影工作坊、短片攝影比賽及講座方式，宣傳保育知識，亦有同學以木板自製「鳥屋」，放在樹上供鳥兒休息；或用食完的公仔麵杯「廢物利用」作花盆，栽種不同植物。

嘉諾撒聖瑪利書院學生陳嘉敏表示，家中經常食用紅衫魚，以為此魚數量很多，但聽導師介紹後，才知道紅衫魚是應要保護的物種，感到很驚訝，故已主動勸告家人減少食用，及按選擇指引上的「建議」魚類食用。

另一學生李穎琪亦指，參觀鳳凰時看到保育區的另一邊是大型樓盤開發地，對環境造成破壞，令蝴蝶、鳥兒都無法生存，讓她很難受。

好書

說不完

8歲男孩撰《乞食的日子》

這是一本由一名8歲小孩李允福所撰的生活日記。允福生活在一個缺乏食物與親情的貧窮家庭。一家五口，只靠他放學回來後，賣口香糖到深夜的收入維生。生意不好時，他便要拿罐頭去要飯，養活病父和3個弟妹。

他有時會被年紀較大的孩子搶走全部口香糖。他去擦皮鞋時，也被搶走鞋筒，甚至被其他拾荒孩子用夾子打得血流披面。這些事情連大人都難以忍受，何況他只是個就讀四年級的孩子？允福經歷無數困境，例如妹妹離家出走工作，但他仍不放棄，相信將來會有希望。他把自己的經歷寫在日記本上，同學、老師和認識他的人讀完後都被感動。

我認為，這本書的表達形式、內容都很好。無論父母或子女也值得看。形式方面，由於是由8歲小孩撰寫，文字淺顯易明，而且頁數不多，只要兩三日便讀完。內容方面，允福的經歷不但引人入勝，而且很有意義。他還描述韓國當時的生活環境，令讀者從中認識這個國家。

最後，本書還帶出4個訊息給讀者：首先，允福記錄了自己如何面對每段艱苦日子，包括賣口香糖的過程，可見只要不放棄和有堅毅不屈的精神，就會有希望。其次，允福身處困境時得到別人的幫助，包括同學的關心、老師的鼓勵和朴進士叔叔幫他找回母親等，最終得到幸福。

我認為，當遇到有需要的人，就應盡量幫助他們，令其快樂。第三，允福在童年被母親拋棄，而且父親也不理家人，令他受了很多苦。所以我希望，父母看完這本書後會多愛子女一點，不要令他們受不必要的苦。最後，相比李允福的童年，我們的生活是多麼幸福、快樂，至少自己不用工作養活家人，也不用面對家人離異的問題。我希望每個人讀完本書後也懂珍惜現有的一切。

有情枝

中華書局

CHUNG HWA BOOK CO.

《有情枝》

收錄詩人廖偉棠40篇優秀散文：有懷念一代巨星張國榮、梅艷芳的風采，有對作家三毛、商禽等的深切悼念，還有初為人父的無限喜悅；他又以細膩的文字，帶領讀者雲遊四方。廖偉棠是得獎最多的香港作家之一，本書亦收進他多篇獲獎作品。他現為自由作家、攝影師。曾獲香港文學獎青年獎，香港藝術發展獎2012年度最佳藝術家（文學）。

學生：蔡晏臻

學校：屯門官立中學

徵稿啓事

本報教育版最近新增投稿專欄，廣邀全港中學生撰寫書評，藉此推動學界閱讀風氣。投稿作品每篇介乎500字至800字，須為原創，不得一稿兩投。作品一經刊登，可獲由中華書局贈送50元書券乙張，以及精選書籍一本。投稿者請把書評電郵至 www.edu@gmail.com。電郵標題請註明「書評專欄投稿」，並列明學生姓名、就讀年級、所屬學校、住址、聯絡電話和電郵，以便編輯跟進。