

馬露明

《三字經》云：「玉不琢，不成器。人不學，不知義。」「學習」這兩個字，對於香港的家長來說，由孩子一出世起就要計劃，因為他們都不想子女輸在起跑線上。不過，從事品德教育事業的JEMS Learning House創辦人馬露明就認為：「香港的教育制度令到個個都太緊張，但除了分數之外，其實品德教育都好重要。」她指，有時因為家長的忽視，令到小朋友長大後，不懂面對壓力、溝通或尊重別人，阻礙他們日後的成功。

■記者 蔡明暉

原來我也有優點

「8歲時老師影響我好大」

馬露明是前香港商務及經濟發展局局長馬時亨的長女，媽媽亦曾創業。她笑指，妹妹亦都是從事金融業，惟自己卻志不在此，反而是在教育行業中找到自己，「在我17歲的時候，我還不知將來做什麼，實習時曾從事過金融業，但到了第三年於學校實習過之後，我就知道自已的路。雖然教育比做OL辛苦很多，而且好累，但我好開心。」於是，她畢業後一直從事教育，直到2009年更決定創校做校長。

「人之患」左右想法

作為馬時亨的女兒，馬露明8歲就前赴英國讀書，不少人認為她一出世就贏在起跑線上，然而現在作為校長的她，就不同意。「什麼是贏在起跑線？每個小朋友都不同，他3歲做不到，不代表他長大後做不到。我跟你說，我小時候，雖然是讀國際學校，但老師卻一開始就判我『死刑』。」她指，那間學校需要有活力和好叻的學生，可惜自己並不是，「他（老師）講到我一文不值，說我太靜，不活躍，又沒有自己的意見。我當時雖然只得6歲，但我卻覺得自己已經無得救。」

立志投身品德教育

「直到我8歲，因為父親要到英國工作，於是我就跟隨到那邊讀書。有一次有位老師叫我自我介紹，並要我寫3件自己擅長的

事情(3 things you good at)，但我填不到，因為我一早就比以前的老師判『死刑』了。」然而，這位老師好有耐心，更幫她想了3個優點，「我當時嘩了一聲，因為我沒有想過，原來我都有嘢好。這位老師影響我好大，他令我大個都想成為一個老師，是他改變了我。」她更指，如果自己當初沒有遇上這位老師的話，自己今天未必可以走到這個位置。

幸沒有直升機家長

馬露明說，自己從小到大，父親都沒有給她壓力。「爸爸自己都講，自己不是特別叻的人，所以他一直都沒給我壓力，而母親亦非『直升機』家長，並要我們很早學會照顧自己。」她10歲時跟父親回到香港讀書，後來考A-Level，身邊同學個個要求好高，考到A都只是「Acceptable」（可接受），B就已經是「Bad」（差），壓力反而是自己界自己的。「我覺得香港太過着重成績，亦不應該只用中、英、數去衡量小朋友是否聰明，相反，英國的學校着重的比較全面，包括體育和音樂的技能亦一樣受到重視。」

馬露明覺得，以前社會都會覺得專業(Professional)是最好的，但近年多了人出來創業，社會也好像是多了機會。她寄語年輕人要「做你見到的事，而非他們講的事」(You do what you see, but not what they say.)。

Profile

馬露明Christine

JEMS Learning House 創辦人

美國賓夕法尼亞州大學教育系碩士、倫敦政治經濟學院經濟學及哲學雙主修學位社會事務；國際培幼會董事局成員、GeneroCity創辦董事

品格「無分數」被忽略

「想開學校做校長，首先是因為作為一位基督徒，要貢獻社會，其次是覺得，家長好重視教育，投放很多金錢和心血，然而很多時睇重了分數，卻忽略了品格教育。」馬露明認為，品格好重要，但在香港卻比較少人講，「一個數學好的人，正面的是



■馬露明表示教育小朋友不能日「鵝」夜「鵝」。

他可以利用知識去幫人，但用得不好就可以用來逃稅。」馬露明認為小朋友的自信、屋企的關係、以及溝通的能力和抗壓的指數等，都是工作需要的軟技能，都和有沒有好的品格教育有關。「香港地常常講自己，有時大家會變得自私。」

馬露明2009年創校，她指「香港出名貴租，不過好彩的是，學校是在2008年金融海嘯時談成租約的，所以比較便宜，而且由於是做教育的，可幸都得到業主的支持。」

家長質疑費時來學

她認為比起租金，在創業時的困難，要數家長問的問題更具挑戰。有一次有個家長這樣問她：「我的小朋友時間有限，為

什麼我要揀你的活動去學呢？」馬露明表示，明白到香港的小朋友時間好寶貴，而最後她跟家長說，「即使你的小朋友有好的分數，但卻沒有自信，沒有毅力，這樣值得嗎？」

她認為品格教育是一種投資，到發現問題時，就已經好難「去醫」。「如果只係睇分數，那麼到他大學畢業之後呢？即使找到份好工，但親子關係不好，這又有意義嗎？」

馬露明分享一些真實例子，有位學生在年頭是常常欺負人的，到了年尾，他已懂得叫人不欺負人。此外，還有位家長說，自從上完他們的品格教育課程後，孩子懂得把自己的零用錢存起捐給有需要的人。

教德育2歲要開始

講了很多品德教育，但到底小朋友在什麼時候學習才是最好的呢？馬露明說，「愈細學愈好」，最好由2歲就開始。

馬露明解釋指：「2歲至5歲的時期，小朋友是好黑白的，你就要開始教他什麼是對和錯。到小朋友5歲至8歲，他會開始有反應，和你傾講。」在8歲之後，小朋友就會把自己以前學的品德教育，開始應用到自己的身上，形成自己的性格和身份(Identity)。相反，如果到8歲之後才教的話，小

朋友就會有好多問題產生，因為他們會有很多「灰色地帶」出現，並有好多懷疑。

日「鵝」夜「鵝」難入耳

馬露明又覺得「香港家長都想教好小朋友，不過由於時間有限，令到他們無力、無時間或不知如何去教。」而且，她指儘管家長有心做，卻沒有用對方法，亦不一定有效，「你日『鵝』夜『鵝』，小朋友亦不一定聽得入耳。」

父親身教做人原則

談及家人時，馬露明指，自己一家人的感情好好，在她的品德教育上，母親的功勞最大，但在父親身上亦學到很多做人原則。「其實在父親身上，分別可以學到3點，首先他是一個好勤力的人，他做事不止做100%，而是110%，每樣嘢都會做到最好。另外就是要對人好，即使是一個清潔姐姐，都不例外。最後就是謙卑，特別是他成為基督徒之後，我們需要做好我們的本分，不過當中神是會幫我們的。」

做到最好 學會謙卑

馬露明的爸爸馬時亨出生基層，兒時蝸居北角書局街美輪大廈的板間房，十歲時父親不幸去世，要邊讀書邊做兼職。大學畢業後，馬時亨投考政務主任失敗，加入大通銀行做見習生，三年後被派往紐約公幹，怎料日日被老闆罵，最後靠勤補拙，才使老闆對他刮目相看，晉升為信貸分析員。雖然一個腦瘤令馬時亨在57歲時辭掉官職，但他忙著到處演講，總結出兩大人生策略：一是勤力，減少被淘汰機會；二是儲蓄，待下一次經濟低潮時可用。

籌劃課程惠及基層

馬露明說，學校經營狀況一直不錯，由於教授的理念比較抽象，但自己中文不好，學校一直用英語教學，需要學生有一定的英文程度，而這些學生的家境一般都不錯，故遺憾未能接觸到基層市民。她承認，目前重視品格教育的家長，多數都曾在外國讀書，「不過我們都會訓練一些訓練員，幫一些機構跟基層小朋友做品格教育。」

為社貢獻社會

學校到今年為成立5周年，計劃籌備一些慶祝活動，她希望到時可以多點校外的小朋友參加。「未來，我想建立一些課程幫慈善機構，最希望可以入到學校舉辦到課外活動。」馬露明笑指，現在這間學校已經超過她的夢想，創校亦不是希望賺錢，只要足夠經營，希望自己作為基督徒，可以為社會貢獻更多。



■馬露明不諱言口碑就是最好的宣傳工具。
記者張偉民 攝



■馬露明指創校時得到業主的支持。



■馬露明指從父親馬時亨身上學到勤力、對人好及謙卑等。

零宣傳起步靠口碑

香港家長很重視子女的教育，所以要說服家長成為馬露明創校至今一個收生之挑戰。事實上，她沒有做宣傳，一開始的學生的確不多。不過，「母親教我，要把最好的給客人，即是把最好的教育給我的學生。而只要有成功的例子，好的口碑就是最好的宣傳工具，所以學生的回頭率都好高。」她表示，由一開始只是做小學生課程，但一年後就已有家長要求開設幼稚園的課程。

馬露明認為，香港家長不可因為要同人「競跑」而忽略自己的小朋友。「其實小朋友早點識，亦都不代表會早點明白了解」，而且家長亦不需對小朋友談的兒時夢想過分「關心」。她指當一個小朋友說想做動物管理員(Zoo Keeper)的時候，家長應該支持他們，「佢想做咩，就畀機會佢睇多點，發放一個你不應該有這個夢想的信息，是不對的。」她又以自己為例，雖然未有回頭再做金融業，但媽媽就跟他說，行行出狀元。

Sell Buy

自由買賣 無須授權

www.MW801.com

風險聲明：投資產品保證金交易涉及高風險，未必適合所有投資者。高度的槓桿可為閣下帶來負面或正面的影響。閣下在進行買賣投資產品前，應仔細考慮自己的投資目標、承受風險以及風險承受能力。可能出現的情況包括蒙受部分或全部初始投資的損失。因此，閣下不應將無法承受損失的資金用於投資。投資者應知悉投資產品保證金交易有關的一切風險，若有疑問，請向獨立財務顧問尋求意見。

英皇金融證券集團
Emperor Financial Capital Group

提供金銀・外匯・股票・期貨交易

縱橫匯海財經網站乃英皇金融證券集團業務部投資顧問之網站

24小時 無須授權
手機 / 網上買賣

佣金

電話：2474 2229, 9262 1888, (86) 135 6070 1133

歡迎業內業外人士直接聯繫合作條件

縱橫匯海 財經網站
www.MW801.com

(英皇金融證券集團金股匯期財經網站)

歡迎業內業外人士直接聯繫合作條件

手機 WhatsApp/WeChat: +852 9262 1888
Email: GOLD@MW801.com
QQ/ 微訊 ID: 268021801

英皇尊貴理財中心
EMPEROR VIP CENTRE

香港灣仔軒尼詩道288號英皇集團中心8樓801室
Rm. 801, 8/F., Emperor Group Centre, 288 Hennessy Road, Wan Chai, Hong Kong

歡迎業內業外人士直接聯繫合作條件