

楊莉珊：倡完善舊村改造 升京城鎮化水平

北京市城鎮化的快速發展，使這座古老城市如今變得更具現代化和國際化，也吸引越來越多的外資落戶。北京市政協常委、香江國際中國地產有限公司首席執行官及執行董事楊莉珊，因家族生意而與北京結緣。憑借在京多年的工作及生活經驗，她積極為北京城市規劃及民生建言獻策。最近，她在提案指出，由於當地舊村改造主體不確定、改造內容和標準不確定、改造後房屋產權性質不確定等，出現了不少問題，故建議市政府盡快出台完善推進舊村改造的管理辦法或規定，進一步提升京城鎮化水平。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗



■楊莉珊一家三口與父母親、弟妹家人溫馨大合照。

■楊莉珊建議盡快出台完善的推進舊村改造的管理辦法或規定，進一步提升北京市城鎮化水平。 潘達文 攝

建議市政府盡快出台完善的推進舊村改造的管理辦法或規定。出辦法不僅要明確舊村改造所在的領導職能和權限，並建立綠色辦事通道，加快辦事職能，推動舊村改造工作能夠順利開展，進一步提升市城鎮化水平。

1996年因家族生意進軍京城，令楊莉珊與北京結緣。近20年統領香江房地產京城住宅、酒店、寫字樓開發項目，她親身參與及建設京城，見證首都的日新月異，北京成就她的事業。憑借在京多年的工作及生活經驗，她近年來積極為北京城市規劃及民生建言獻策。

升任京政協常委 提案獲評優秀

2003年，楊莉珊獲委任為北京市政協委員，並連任兩屆，今屆升任常委。「一般而言，每年市政協會議，港澳委員的提案都是着眼於首都發展大局，有時甚至是跨行提案。」本身是註冊會計師的楊莉珊在接受香港文匯報·人民政協專刊訪問時表示。

她說，每年的政協會議，包括自己在內的港澳委員都會提交一些並非自己從事的行業的提案，但是關係到民生及可京港兩地互動

的提案，例如關注北京市老齡化問題、城市發展帶來的人口問題、城市發展帶來的空氣污染問題、交通堵塞問題、促進京港青年交流、推動慈善事業發展等。

一直從事北京房地產開發的楊莉珊，談及最新一份提案，則是親自撰寫的《關於促進北京舊村改造工作提案》，更被評為優秀提案。內容為：「北京市舊村改造工作，是落實十八大會議精神，也是促進農村可持續發展的重要途徑，建議市政府盡快出台完善的推進舊村改造的管理辦法或規定，進一步提升市城鎮化水平。」

慶幸參與建設 拉近世界距離

「我覺得自己很幸運，這20年來，能夠親自參與北京城市的建設，尤其是2008年的奧運會，令北京大變身，與世界的距離拉近。今日的北京正在向國際都會邁進，令參與其中的建設者，總有太多的期盼。」楊莉

珊表示。

體現政府態度 須建法律體系

她續說，北京今日的發展已延至農村，然而舊村改造是一項長期的系統工程，不同於一般房地產開發項目，它體現的是政府對改善農民生存環境和生存條件的態度，因此有必要建立一個行之有效的法律體系，使舊村改造制度化、常態化、流程化。

楊莉珊坦言，北京市自2005年實行舊村改造試點工作以來，京郊面貌發生了很大變化，市政路網便捷暢通，公共服務設施日趨完善，農民居住環境和條件都得到改善等。然而，與此同時，舊村改造也湧現出不少問題和困難。

收益問題延工 資金投入錯配

她認為，由於舊村改造主體不確定，政府、房地產商、村民組織等因為各自收益平

衡問題，以致出現種種情況拖延工程；舊村改造內容和標準不確定也導致企業做項目時，大量資金投入到與項目無關的建設中；還有舊村改造後房屋產權性質不確定、及舊村改造資金無保障等各種主要問題。

針對舊村改造目前面對的問題，楊莉珊



■北京市市長王安順擔任市政協主席時率團訪港，楊莉珊（後排左二）隨同。圖為訪問團訪楊孫西等港區全國政協委員時合影。



■楊莉珊帶上仔仔一起出席樂施義賣活動。

周末返港團聚 親子樂齊賣旗

親子樂齊賣旗

楊莉珊作為公司CEO，執掌香江國際中國地產龐大業務，事業成功亦能兼顧社會公職及家庭，工作在北京，但亦與夫婦每周往返港與兒子團聚樂享天倫。她透露家庭樂的最好方式，就是一家人一同行善。夫妻兩人經常帶上兒子參加周末慈善機構的街頭賣旗賣米等籌款活動，她說：「兒子今年6歲，已經很懂事，別人問他為何賣米，他說幫助有需要的人。」兒子可愛趣致的模樣，逗得大家很歡喜，主動捐錢。

楊莉珊伉儷育有一子，對夫妻兩人來說，教育要從小開始，且對小孩子身教重於言教，因此就算工作再忙碌，也要花時間以身作則。「現在小孩子生活條件都很好，日子快樂無憂，父母有責任培養他有一顆樂於助人、奉獻社會的心。」

盡企業公民責任 助當地政績

楊莉珊說：「近年來，公司在內地多個城市均有業務，但父親就要求我們，每到一個地方，要有經濟效益，亦要盡企業公民責任。公司一定要按國家的政策發展，要為當地政府添光彩，不能給政府帶麻煩，希望我們公司的表現能成為政府的政績。所幸的是，到目前為止，香江國際在內地的投資項目均獲各省市政府表揚。我們更將慈善事務納入公司日常工作，如捐資助學、濟貧扶危等，積極回饋社會。一旦遇上天災人禍的，更會另行捐款。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

請纓北上工作 啟人生轉捩點



■楊莉珊一家三口齊齊行善。

單身赴滬

「20年前，香港年輕人大都抗拒到內地工作，但我當時卻好興奮，沒想到這一去，更變成長駐內地工作。」回想1993年，初次踏足上海，楊莉珊形容自己很開心，收拾行李，說走就走。

楊莉珊祖籍福建，是土生土長的香港人。中五畢業後，隻身負笈留學英國工作9年，更取得英國註冊會計師資格。學成後，加入四大國際會計師事務所之一的畢馬威公司，1993年回港轉到普華國際會計公司，剛過3個月試用期，公司決定拓展內地業務，她主動請纓北上，人生轉捩點也由此開始。

她說：「自己才20多歲，年輕且單身，循例問下老豆，他是愛國人士，自然不會阻我去上海發展。爸爸果然同意，我就開心去了。」

換燈膽當鍛煉 學與同事合作

憶當初作為公司上海的開荒牛，住招待所，還要自帶燈膽去換，不過對自己是種鍛煉，也因此學會與內地同事合作，當時香港的老闆交帶我們：「要好好跟人家學習，他們都是財經大學的高材生。」

受尊重包容 感內地助人多

楊莉珊說：「可能是我中學便去英國讀書，留在香港時間變少了。到內地工作後，受到很多人的尊重包容，感覺很好，同時也感到內地人好多。」

就這樣，楊莉珊全情投入上海的工作，更升為審計經理。但兩年後「因爸爸的公司進軍北京房地產，他叫我去負責財務項目」。1996年，楊莉珊不得已由上海轉戰北京，為家族生意做開荒牛。

聰明能幹又能吃苦的她，任公司財務總監，挑起重擔，更於2005年升任香江國際中國地產首席執行官及執行董事，因此與北京結下良緣，長居北京工作生活。

讚內地人能幹 父母重視教育

總結自己對內地印象，楊莉珊覺得，內地人很能幹，特別是80後、90後的獨生子女，父母特別重視對他們的教育，會送他們出國留學深造，學識高又肯學，很受歡迎。

她寄語香港年輕人一定要肯拼肯努力，隨着國家經濟不斷發展，創業機會很多，年輕人要多了解國情，發揮自己優勢，與內地年輕人一同努力，定可創出更好的未來。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

父無安排接棒 盼憑實力從政

政協世家

正所謂「虎父無犬女」。香江國際集團董事長楊孫西，上世紀80年代開始擔任福建省政協委員，一路做到全國政協常委，30多年的政協生涯，卸任後並無安排子女接棒做全國政協，而是希望子女憑實力去爭取。對此，楊莉珊深表認同：「爸爸是很支持及鼓勵我們年輕人多參政，而擔任政協委員，他認為是學習和了解國情的最好機會，但就要求我們要認真真去做，要多向前輩學習，先多聽老委員的意見，多實地考察了解當地的民生民情，才好發表意見，且要言之有物。」

楊莉珊初到北京，作為年青外商代表很自然加入海峽區的青聯會，後來進入北京青聯，慢慢接觸了解了內地的人脈及文化，經一番努力，2003年終於躋身北京市政協委員，去年被推選為常委。其夫婦吳來盛是事業的好搭檔同時又擔任天津市政協常委，妹妹楊莉珊任陝西省政協委員，妹夫周志強任重慶市政協委員，弟弟楊華勇是湖北省政協委員，各人除事業獨當一面，也都積極參與地方建設，為各省市的發展建言獻策。楊氏家族一門多傑，人稱「政協世家」，確不為過。

貫徹低調家風 積極發表提案

身為政協第二代，楊莉珊貫徹楊氏家族低調穩重作風，每年積極參加市政協會議，針對首都經濟社會發展發表提案，由她撰寫的《關於促進北京舊村改造工作》及《關於推動北京養老服務體系社會化進程》的提案，被評為優秀提案。



■楊孫西(右)指創業靠自己，培育子女最重視獨立。 潘達文 攝

憶初任京委員 難忘前輩照顧

楊莉珊回憶10年前初任北京市委員時，是當時最年輕的委員。北京政協是出了名的和諧大家庭，所以自己亦獲一眾資深委員的照顧和幫助。「市政協會議規範嚴謹，對提案內容要求很高。但印象最深的是，委員們都非常團結，資深前輩也很照顧新人，並樂意幫助融入政協之家。」

楊莉珊工作雖忙碌，但凡市政協會議和考察活動都務必參加。「最初我都是以聽為主，一段時日的學習研究，就會爭取發言機會，有時也會與先生一起探討下提案內容，大家互相切磋，針對北京經濟社會現況撰寫提案，希望能盡一份政協委員的責任和義務。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

特寫

採訪當日，香江國際集團主席、年屆75的楊孫西現身觀塘香江國際大廈，知道記者正在採訪愛女，亦與記者分享他的政協生涯。他笑說，自己最初加入政協工作，是因為一顆愛國心，期望能為國家發展建言獻策。「每年一次的政協會議，我必定全程參與，並會爭取發言，而發言最重要是言之有物。我也寫了很多提案，並受到多次表揚。」如今，其女楊莉珊親自執筆寫提案，看來是得自父親的遺傳。

楊孫西育有3名子女，楊莉珊是大女兒。香江國際集團自1996年進軍北京房地產，他說：「她是老大，自然要多做多。」於是，他安排老大執筆開發營運，一於打破福建人重男輕女習俗，楊孫西強調3個仔女，無論仔或女「皆是平等」。

「打江山」靠己 首要育獨立

楊孫西並透露，自己12歲隨家人移居香港，學習及生活全靠自己努力。早年創業時，是以紡織業起家，再發展為香江國際集團，「全部靠自己」。因此子女栽培最重視獨立，「到了十五六歲，中五畢業，學好中文，便送他們到外國讀書，自己忙於公司生意，均沒特別去探望他們，最首要培養他們能自立，獨立生活。」因此，他連仔女的畢業禮也不會專程出席。

問他給楊莉珊打多少分，他就笑笑口說：「交給的任務都做到啦！」看來真是名副其實的一名嚴父。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

授政協心得 楊孫西：源自愛國心