

馬雲玩足球 12億入股廣州恒大50%

僅15分鐘拍板 球隊或易名「恒大餘額寶」

香港文匯報訊(記者 古寧 廣州報道) 阿里巴巴赴美上市如火如荼，但無礙馬雲四處收購，最新搞作是以12億元(人民幣，下同)入股恒大足球隊50%，成為班主，球隊可能易名「恒大餘額寶」。馬雲昨指出，本來沒有計劃入股恒大，但大前晚與恒大主席許家印一起喝了酒，翌日早上談了15分鐘就拍板，入股是為了給人們帶來快樂。對於今後的球隊運作，他保證不會干涉球隊運作，承諾「永遠不進球員的更衣室」及「永遠不接球員電話」。



簽約後許家印(左)與馬雲(右)合影。

恒大(3333)與阿里巴巴集團昨宣布戰略合作，阿里作為恒大俱樂部戰略投資者注資12億元，入股恒大俱樂部50%股權。同時，許家印表示將來會再增資擴股40%，引進20家戰略合作夥伴，每家2%。恒大和股權最終將攤薄至各佔30%，俱樂部規模達到30億元；俱樂部具備上市條件時，申請上市。

帶動中超概念股炒起

受阿里入股刺激，恒大股價全日升2.8%，盤中一度漲至6%。內地股市中超概念股亦受此帶動，截至收盤，該類別股份大漲4.92%。其中雷曼光電、江蘇舜天漲停；泰達股份漲8.92%；中體產業漲7.01%；中信國安漲2.84%。

在早前融創收購綠城中國股權時，坊間多次傳出阿里有意接手綠城的醫院、學校、足球等。阿里方面昨指，5月份時，當時只是馬雲路過綠城足球基地並入內參觀，媒體即大肆報道和誤讀。不過，此次馬雲進入足球領域的速度驚人，可謂是「閃婚」。在昨天的簽約儀式上，馬雲透露，大前晚與許家印一起喝酒，談得很開心，雖然自己沒有半點投資足球的意思，但翌日早上與許家印只用15分鐘就敲定了合作，為免反悔，即刻決定次日公布消息。

外行人涉足或更成功

自稱不懂足球的馬雲調侃，是恒大的許家印和綠城的宋衛平忽悠自己入了場。馬雲指雖然自己不懂足球，但「足球本來是一件很快樂的事，是快樂忽悠」。

了我，我也不懂電子商務，不懂金融，但不代表阿里不能去做。馬雲坦言在決定注資恒大之後，發現足球魅力非常大。「我們不是投資足球，而是在投資快樂、投資中國足球。中國足球很糾結，我認為快樂最重要，回到足球本身最重要。」

「足球已經不是樂趣，看人糾結足球是莫大的樂趣。」「但我搞得清楚的是，太糾結、太在乎勝負的一定不會是頂級球隊。我明白光憑『為國爭光』的豪氣是進不了世界盃的。我更確信光靠金錢是肯定堆不出世界級的球隊。」馬雲指：「也許我們的足球真應該讓那些沒有興趣，沒有糾結，也不太懂的外來人去攪攪局，反正現在的局已經夠亂了。」

承諾不干涉球隊運作

對於今後的球隊運作，馬雲稱，將遵循足球產業運作的規律，不會干涉球隊運作。馬雲承諾，「一、永遠不進球員的更衣室；二、永遠不接球員的電話」。「花那麼多的錢，將世界最好的教練請來，我們還指揮，就是瞎搞。」

許家印指，在完成引入戰略投資者後，俱樂部賬上就會有24億元現金資本，這個現金量在歐洲亦是比較有實力的，可以用24億元的現金投資。賺回來的投資回報用於俱樂部的支出，現在傳統的廣告費，版權費，門票以及衍生產品實現的收入，均是俱樂部的利潤。他希望與阿里的合作，能夠為中國足球俱樂部發展起到示範。此外，此次亦是恒大集團跟阿里巴巴合作的開始，「以後也許還有其他領域更多的合作」。



恒大與阿里巴巴足球戰略合作簽約。

東征西討 阿里今年砸錢近400億

香港文匯報訊(記者 古寧 廣州報道) 今年以來，阿里巴巴在財經界颯起一股旋風，集團創始人馬雲可說一時風頭無兩。馬雲已儼然變成了一個產業投資家，除進軍體育產業之外，他先後沾手互聯網金融、手遊、娛樂、物流等業務。數據顯示，馬雲和阿里巴巴今年4月份砸掉近173億元(人民幣，下同)，3月份出資116億元，2月份砸掉68億，1月份則砸掉10億，粗略計算，前4月合計已達到367億元。在2013年，全年總額不到90億元。

全面進軍傳統行業

統計顯示，從2013年1月到2014年4月，16個月內投資總額累計超過450億元，平均一個月支出28億元，幾乎一天花掉近1億元。對比去年，今年投資亦發生一些變化：去年注重美國

市場，今年全面轉入中國本土。去年投資以創業投資為主，今年則偏重戰略投資，全面瞄向傳統行業，意在滲透傳統經濟，獲取相關行業的進入牌照，推動本土O2O發展。去年投資金額較小，今年資金動輒上百億元。

爭取IPO好定價

業界人士表示，以2013年10月阿里巴巴控股天弘基金為起點，馬雲投資產生了新的變化戰略投資。這其中有部分是短期套現利益驅動，對第三產業的投資則為追求長期收益。在今年的系列投資中，表面上是系統整合電商生態，實質上卻是加速對中國現代服務業的滲透。分析指，「此舉可謂一石多鳥，既為阿里集團今後的發展奠定方向，也可以為即將來臨的IPO賣個好價錢，當然亦可以迅速把對手甩下幾條街區」。



馬雲先後沾手互聯網金融、手遊、娛樂、物流等業務。

馬雲首次踢波慘吞7蛋

香港文匯報訊(記者 蔡競文) 阿里巴巴入股恒大足球，既是意料之外，亦是意料之內。事緣恒大主席許家印早在一年前已找馬雲合作，早前更傳馬雲將接手綠城足球學校。今年5月17日，馬雲在「來往」的扎推裡回顧了自己與足球的淵源，是第一次也是唯一一次上場踢足球，結果他所在的隊伍0:7大敗。

大三午睡時被拉上場

馬雲指「我對足球興趣一直不大，連比賽規則都搞不清楚。第一次也是唯一一次上場踢足球是大學三年級時學校比賽，外語系對物理系。那天是午睡時被系學生會體育部長從床上拉上場的」。

最終，那場比賽的結果是馬雲所在的外語系0:7大敗，首個進球正是馬雲頂進自家大門的「烏龍球」。

談到整個中國足球時，馬雲笑言「足球已經不是樂趣，看人糾結足球是莫大的樂趣。」

就在這次赴廣州簽約的6月4日，馬雲在飛赴廣州之前，他又在來往扎推發言指「討論問題時，經常有人會問『What if..(萬一)』，其實放不下的東西就千萬別拿起來，走不出來的地方千萬別繞進去。如果能回答『So what?』那就去幹吧」。

從網上獲悉阿里8月上市

香港文匯報訊(記者 古寧 廣州報道) 早在去年，馬雲曾稱電商會改變房地產。此次阿里巴巴入股恒大足球，恒大主業是房地產，讓人猜想會否跟恒大有房地產方面合作，甚至藉機進入房地產行業。不過，馬雲昨日直言，阿里是不做地產的。此前有消息稱，阿里選定辰辰吉日，於8月8日在美國上市。馬雲稱，有關8月8日上市消息自己也是在網上看見的，「說得有眉有眼，但我肯定是不知道的」。

不能自己做完所有事

馬雲表示，阿里最大的樂趣是可以參與社會的改變和完善。去年他在雙「11」節表示，中國的地產一定會改變的，中國的地產正在發生很大的改變，這次阿里和恒大在足球上合作，他希望能參與足球方面的一些變革，「至於其他行業，阿里巴巴是不做地產的，我們有無數機會做地產，這個世界可以做的事情很多，不能自己將這些事情全做完了」。

新方法支持恒大地產

他續稱，阿里會支持像恒大這樣的地產公司做

馬雲金句

- 不是足球忽悠了我，也不是我想忽悠足球，而是許家印和宋衛平忽悠了我。
- 我問許總甚麼時候簽約，他說明天早上11點11分，剛好是雙「11」節。我說好事，速度快，避免雙方後悔。
- 賺錢是很容易的，關鍵是有人熱愛，我不相信中國這麼多球迷，不會賺不出錢。
- 足球需要攬局者，我們既然來了就玩點新玩法。
- 我們要自己做第一，要麼不取第一，要麼不和第一名的人合作。
- 許總說，許式打法是猛獁狼，我的馬氏打法是慢慢的搞，堅韌不拔，永不放棄。

得更好，以一種新的方法，實際上未來3年至5年的戰略思考就是跟隨傳統行業，用互聯網的思想和技術，幫他們轉型升級，共同發展。「這不是大話，這是阿里巴巴真的能做的事情」。他認為傳統經濟和互聯網經濟，在未來3年至5年合作是巨大的前景，合作的過程中，一定能擦出很多的火花。「阿里巴巴可以幫恒大一些事，但絕對相信可以從恒大偷到很多的東西」。

球隊新名由球迷話事

恒大足球去年拿到了亞洲冠軍聯賽(俗稱「亞冠」)冠軍，現在又獲阿里巴巴入股。恒大主席許家印表示，今年球隊的目標仍然是內地聯賽和亞冠雙冠。至於阿里巴巴注資後會有何變化，他指「主場沒有變。名字可能有改變，叫做恒大甚麼甚麼，大家可以幫着起，是恒大馬雲、恒大寶等」。有網友玩笑稱，那就叫「廣州大巴」吧，有的甚至取做「廣州恒大支付寶」。

馬雲指可叫恒大天貓

馬雲則打趣說，可叫恒大餘額寶或者恒大天貓。「主場不能變，我眼老許說是不是請恒大經常去杭州踢踢，畢竟浙江有逾5千萬人，相信大家可以支持和理解。」

至於人員方面，雖然有如此一大筆資金注入，但引援問題需要主教練根據場上位置需求根據目標來定奪，也許會有引援動作。

雙「11」簽約有深意

阿里巴巴與恒大集團的簽約儀式選擇在昨天上午11

時11分舉行。對於「11時11分」，許家印透露，之前與馬雲通電話時提到「我就說明天上午11時11分，一不小心就是他最大的幸運數字」。

眾所周知，馬雲麾下的淘寶每年都在11月11日這一天搞活動，俗稱雙「11」節。許家印選擇「11時11分」簽約，除迎合馬雲的幸運數字外，還隱藏另一層深意：永遠爭第一；恒大隊先後獲得過中甲第一、中超第一、亞冠第一，未來的目標就是世界盃第一。

宋衛平率人聲討馬雲

此前，坊間一直傳言馬雲將與綠城合作，並已在「協商過程中」。在聽聞馬雲可能要入股恒大足球後，綠城老總宋衛平當即就向媒體表達了不滿和抗議，表示要率兩萬浙江球迷聲討馬雲「不愛浙江愛美人」，重利忘義，嫌貧愛富。

馬雲表示，很尊重宋衛平，並猜想宋衛平肯定有想法，但他不是吃醋的男人。他說，宋還勸說馬雲不懂球，別來趟渾水，但馬雲最終還是選擇了足球領域一哥恒大。至於綠城足校，他承諾會一直好好搞下去。



簽約現場吸引眾多媒體到場。

閉口不談阿里上市

阿里巴巴進軍體育產業，吸引眾多媒體關注。昨日300多家境內外媒體到場，以至於在提問環節，主持人要提出請前排的攝影攝像機微讓出些位子，不然根本看不到後排記者提問者舉手。港媒更關心阿里上市問題，第一個港媒記者提問後，馬雲說不談足球合作以外的問題，但其他港媒提問依然是這個問題。再三追問下，馬雲開口回應了一句，「相關消息也是通過網上看到的」。

香港文匯報記者 古寧

勁過國家隊 中國足球新希望?

許家印的恒大集團於2010年3月1日以1億元人民幣代價買斷廣州足球俱樂部，並改名為廣州恒大足球俱樂部，從此廣州足球隊進入恒大時代。之後許家印重金組建廣州恒大的豪華陣容，令其橫掃中國足球賽多個冠軍，並於2013年歷史性奪得亞洲足球俱樂部冠軍聯賽(亞冠聯賽)冠軍，成為亞洲第一的足球俱樂部，創造中國足球的一個傳奇。

廣州恒大彪炳的戰績與目前中國國家隊差劣的成績形成鮮明對比，有球迷更稱廣州恒大才是中國足球的希望，可見廣州恒大在中國足球迷之中的地位是何其重要。

天價轉會費屢創紀錄

恒大集團入主廣州足球俱樂部之前，該隊正陷入低潮。由於在2009年底的中國足壇反賭風暴中，廣州隊被揭發曾經兩次參與打假波，於2010年2月23日受到中國足協的處罰，由中超聯賽降級至中甲聯賽。

許家印入主廣州足球俱樂部後，不僅大刀闊斧改革球隊，且重金組建中國眾多足球俱樂部中最豪華的陣容，這是廣州恒大取得成功的主要原因。恒大入主後，先是買入國家隊主力前鋒郜林，然後又聘請韓國著名教練李章洙擔任球隊主教練，之後更將前國家隊隊長鄭智納入麾下，然後再以350萬美元這個創下中國職業聯賽史上轉會費紀錄的轉會費，成功引進巴西前鋒穆里奇。

新組建的廣州恒大足球隊，即在2010年舉行的中國足球甲級聯賽中獲得冠軍，並升班2011年中超聯賽。廣州恒大在2011年中超聯賽前，引入張琳芃、馮瀟霆等5名擁有國家隊經歷的豪華球員加盟；然後再以中國足球俱樂部創紀錄的320萬歐元轉會費，引入巴西前鋒克萊奧；2011年7月2日，以1,000萬美元的轉會費購入阿根廷籍球員孔卡，再次打破了中國足球轉會費紀錄。

橫掃中國足球賽冠軍

廣州恒大的豪華陣容幫助該隊於2011年衝擊中超聯賽冠軍，這不僅是廣州隊歷史上首次獲得中超冠軍，亦創造了「升班馬」在頂級聯賽第一年就獲得冠軍的歷史。

2012年，廣州恒大首次參加亞冠聯賽進入八強；同年再奪中超聯賽冠軍，成為中超首支成功衛冕的球隊，並在國內奪得中國超級盃冠軍及中國足協盃冠軍，成為中國足壇三冠王。2013年，球隊三奪中超聯賽冠軍，成為中超首支三連冠的球會。2013年11月9日，廣州恒大奪得2013年亞冠聯賽冠軍，締造了中國足球隊的歷史。

香港文匯報記者 卓建安