

超級中學培養考試機器

河北衡中模式引發教育擔憂

六月是內地一年一度的高考。每年逾千萬經歷十多年寒窗苦讀的學生目前可說進入了最後衝刺階段。內地高考一直被稱為「千軍萬馬過獨木橋」，但在河北省並不出名的衡水市卻有這樣一個「超級中學」，連續14年成為該省最多學生考入大學的學校，以去年高考為例，衡中就有104人考入清華、北大，更雙雙包攬該省文科「狀元」，其中有28人獲香港大學、香港科技大學高獎學金。隨着2014年高考的臨近，教育界多在猜測，今年衡中的成績會如何，它的未來會怎樣？

■香港文匯報記者 江屹 河北報道

不少學子說，衡水中學是內地高考生的「聖地」，無怪乎，該校也一度自稱「唯我獨尊」。不過一直以來，衡中打造優質考生的方式備受外界質疑，指其訓練學生的學習方式如工廠製造的產品——「屬於一個模子產生」。

保定市某縣女孩小美，是去年考入衡中高一的。猶記得入學前一天晚上，她還在心急火燎滿城尋找複印店，影印衡中給新生留的作業總結；還得找個地方理髮，因自己的短髮長度不符合衡中要求。衡中規定，只許帶牛奶、餅乾、蘋果、梨、橘子、香蕉6種食物進入學校，短褲和裙子要在膝蓋以下，不能留怪異髮型，女生不能佩戴首飾，不能留長髮……這些要求雖引來眾多非議，但阻止不了望子成龍的家長們擠破頭把孩子往裡送。就如小美媽媽所講：「鄰居、同事都羨慕我的，覺得小美以後考清華北大不成問題。」

跑操吃飯 爭分奪秒

每一天，衡中是從操場上震天的口號聲中開始的。每個班級音量的大小，直接決定了這個班級的量化考核分數。就算是站在操場上，每個學生手中也都拿着書本在朗誦，爭分奪秒。連吃飯，學生們也是爭先恐後跑去食堂。

「我來衡中做什麼，我要做一個什麼樣的人，我今天做得怎麼樣。」經典的「衡中三問」，是學生頭頂的「道德律令」。衡中提倡「激情教育」，激勵人心的口號見於每個班級和學校的各個角落，就連上樓的階梯上都是各種各樣的公式。

一張課表記錄了衡中校園生活的緊湊，學生從每天早晨5點半起床，跑操，讀早自習，上午課程，午飯，中午午休1個小時，下午課程，晚自習，晚九點五十分下課。就算是晚間放學之後，學生也必須十分鐘內跑回宿舍並上床休息。如果學生違反，將面臨懲罰。成績、德行、衛生全部納入「量化管理」，包括「男女生頻繁交往」、發呆、吃零食等都屬扣分範疇。這種以半軍事化、



■衡水中學有名的「跑操」，據介紹，學生跑操時還要拿着課本，邊跑邊朗誦。本報河北傳真

衡中近幾年高考成績

- 2013年：衡中104名學子考入清華、北大，28名同學被港校錄取，49名同學被國外高校錄取。
- 2012年：衡中96名學子考入清華、北大，20名同學被香港大學、香港中文大學等高校錄取，21名同學被國外高校錄取。
- 2011年：衡中69名學子考入清華、北大，15名學子考入香港大學、香港科技大學、香港中文大學等高校，2名學子被國外著名高校錄取。
- 2010年：衡中78名學子考入清華、北大，7名學子考入香港中文大學、香港城市大學等高校。

來源：衡中網站



■衡水中學門口。網上圖片



■在衡水中學食堂裡，記者發現有學生吃飯時還帶着課本。本報河北傳真

績效量化等現代公司管理手段為特點的「衡中模式」在內地迅速傳播並被爭相倣效。

「衡中模式」爭相倣效

在應試教育的體制之下，在高考指揮棒的指揮下，地方政府、教育局、學校、老師、家長與學生，全部把高考的成績看作是成功的標志，隨着衡中的異軍突起，「衡中模式」在高考中更具優

勢。於是，各個學校自覺或不自覺地採用衡中模式。記者了解到，在衡中這個巨無霸的壓榨下，作為與衡水中學同一城市的衡水二中，2013年居然也能取得考入清華大學6人、北京大學19人的成績。曾有河北本地媒體哀歎：「衡中模式」為何似瘟疫一樣傳播？也許在將教育理念和榮耀層層剝開後，衡中只剩下：考試，考更好高校以及最好的高校。



■河北衡水二中倣效衡中模式，去年高考百日誓師場面震撼，引發熱議。本報河北傳真



■網傳的一位畢業於衡中的女生保存了從高一到高三所做過的試卷，摞起來有2.41米，她最終考入了香港大學。網上圖片

「校長一電話，家長就得辦」

有衡水市領導赴衡水中學調研時指出，衡中要大發展、快發展，這不僅是學校的需要，而且關係着衡水的經濟發展，特別是關係着衡水基礎設施建設和服務業的發展。

衡水的GDP常年徘徊河北末三位，但衡中撐起了「教育名城」的所有名聲。十餘年來，到衡中參觀學習的外地官員、師生就有17萬人。有時候，人數多到包下該市的所有賓館都住不下，有人笑稱，衡中為衡水的賓館業作出了很大貢獻。

李金池，作為衡中崛起的領路人，後獲升為衡水教育局局長，退休後被石家莊一所私立高中高薪聘請，這條路亦是很多校長所羨慕的。

每年邀請媒體採訪

衡水中學歡迎媒體，每年他們都會邀請媒體團體入校按照既定的路線進行採訪，全面展示該校的素質教育成果。還會安排優秀教師以及優秀學生幹部回答記者們提出的各項問題。

2013年，記者曾參加了一次各路媒體對於衡水中學的聯合採訪，在採訪後，張文茂在當地政府官員的陪同下和記者們進行了暢談。

「這些都是衡中學生的家長」，張文茂指着在座的大小官員稱。有知情者向記者說，每年招生前張文茂校長都會接到上千甚至幾千張上面「打招呼」要求照顧的「條子」，因為找關係的太多了，他們定下了「規矩」，比如處級局長可以推薦3人，縣裡的局長一把手可以推薦1人，廳級幹部那就……可以肯定的是，如果公開衡中學生的家庭背景的話，那麼絕對震撼，他有事一個電話，家長就得辦。

參加張文茂與記者們暢談的衡水各路官員說，我們都是衡中孩子的家長。記者問及勸退，校長也有行政級別嗎？他小聲說：「正處。」

老校友「入與退」抉擇

老姜早年畢業於衡中，他投筆從戎十幾年，退役後辦起了企業，經過多年打拚，他現在是一家內地香港上市公司老總，無疑是人們眼中的成功人士。

正是感激衡中的教育，已定居石家莊的老姜多方聯繫，把孩子送進了衡水中學學習。

老姜坦誠，自己在當地人脈廣泛，孩子入學也得到了照顧。

老姜說，有一件事情讓他很不滿意，那就是孩子讀高一的時候，冬天宿舍停暖氣了，孩子很冷，多次和學校溝通未果。大家都讀過《水滸傳》，自己就聯想起宋代囚犯進了牢城營先得吃「殺威棒。」不可否認，很多入衡中的外地孩子家庭都有點「背景」，這樣的孩子確實很難管教，衡中就這樣給他們來了個「下馬威。」

簡單粗暴定義成功失敗

老姜說，我當過兵，握過槍，從小吃苦長大的，我並不是說不能讓孩子吃苦，吃苦也是教育的一部分。自己了解到孩子在衡中的學習情況，認為衡中簡單粗暴的將成功與失敗定義為考上清華北大、考上重點院校是對孩子的不負責任。

老姜說，自己的公司在北京、香港都有分支，也招聘過很多名牌大學的畢業生，當然其中有優秀的人才。但是也有很多能力平平，臉上寫着清華北大。這種人往往心高氣傲，以精英自居，工作不力又說不得，對於這種人，我們公司不要。

他表示，現在的青少年未來是要走上職場，走向戰場的，和全世界的同齡人進行競爭的，當然優勝劣汰，不是簡單的學歷的比拚。所以，我認為衡中只是在現階段的教育中把孩子送入清華北大的「加工廠」，而不是讓孩子成才的學校，所以我讓孩子從衡中退學。

超級中學享「特權」

曾屢出河北省高考狀元的石家莊市某重點高中，在其2013年高考喜報上對學校取得的成績肯定後，曖昧的加了一句：畢業生全部為石家莊市區內應屆畢業生！無外地生、無復讀生、無分校生！

正如媒體報道：整個河北省的初中，都是衡水中學的「原材料供應商」。儘管惡評不斷，當地政府也多次出合政策限制跨區域掠奪優秀生源，但衡水中學仍能輕鬆從全省甚至從北京遴選優秀生源。

2006年9月，衡水中學將一所民辦中學納入旗下，更名為滄陽中學，也叫做衡水中學東校區，專門招收復讀生。憑借「威名」他們開始在河北省各個地市招收生源。

可「跨市招生」辦復讀班

近日，河北省教育廳明確表示要求公辦高中今年不得「跨市招生」，也不得利用公共教育資源舉辦復讀班招收復讀生。業內人士指出，這一舉措如果得以嚴格落實，將有效緩解近年來該省各市重點高中之間激烈的中考招生大戰。

但是，據記者了解，這已不是該省教育部門第一次出此項規定。

記者拿到了一份滄陽中學2013-2014年度復讀生招生公告，公告稱，應廣大家長和考生的強烈要求，為圓有志學子名牌大學夢，該校將「少量」招收復讀生。

有知情人向記者透露，衡中每年招收的公助生不足千人，滄陽中學考上好學校的就算入衡中的升學率。記者調查發現衡中2010年公助生的招生名額為770人。從這裡可以看出衡中2013年高考喜報上面所稱的「2535名同學被「211工程」院校錄取」中的絕大部分學生的出處。

對此，記者致電河北省教育廳諮詢，該廳工作人員表示，禁止跨市招生，禁辦復讀班多年前就有明文規定。當記者問及衡水中學復讀班情況時，該工作人員表示應諮詢當地教育局，並委婉表示有些重點高中根據「政策」不在此項禁令之內。

有衡中學生向記者透露，東校區的師資、管理和本校是一樣的，我們也沒把那邊的學生當外校生。

衡水中學簡介

河北衡水中學創建於1951年，位於河北省衡水市，是河北省首批示範性高中。廣義的河北衡水中學分為衡中本部（西區）和衡水市滄陽中學（東區）。截止2013年該校連續14年成為河北省高考冠軍。2011年河北省高考文、理科狀元雙雙花落衡水中學。2013年高考，河北省高考文、理科狀元再次雙雙花落衡水中學，其中文科類包攬河北省前十名。2013年，衡水中學共有104人考入清華北大，在非京籍學校中與西工大附中並列內地第一。

衡水中學因其獨特的教育模式——「衡中模式」而聞名。近年來，衡水中學的高考成績在河北省內佔有很大優勢，且每年向知名大學輸送大量學生，該校受到海內外教育界和媒體的關注。其教育管理模式在內地被很多學校學習倣效，也引起較大爭論。



■張文茂校長與考取港校的學子合影。本報河北傳真

小資料