

何敬豐

「一日一好事」提案

促和諧圓「中國夢」



■何敬豐希望以愚公移山的精神，藉政協參政議政的角色，推動更多促進和諧、化解戾氣的提案。

■何敬豐與父親何厚昭。

「10年前，自己沒有想到過，可以做到北京市政協」，今年37歲的何敬豐，憑着青年人的幹勁，懷着社會能變得愈來愈好的熱誠和期望，做好政協工作，推動兩地融合。然而香港社會出現批評、投訴的負面風氣，令他十分感慨。他說，每天都會聽到「批評、投訴、指責」，社會「抱怨」聲不絕於耳，不斷「吵吵鬧鬧」，近年智能手機日新月異，帶來通訊方便的同時也製造了不少紛爭，當有任何認為「不順眼」的地方，人們便立即「拿出手機，在屏幕上掃一掃，把現場發生的事情拍攝下來，圍攻狂鬧」。他說，從小開始學習「助人為快樂之本」的道理，不知甚麼時候，社會上這種快樂風氣「突然」消失了。

座右銘：做人要做好事

何敬豐想起習主席在十八屆三中全會上提到，中國除在政治及經濟上要穩定發展外，促進社會和諧和民族團結也是重點，只有思想統一，才能形成推進改革的強大合力，如此，距離復興中華的「中國夢」亦越近。他認為，習主席這番話，值得港人深思。本着「做人要做好事」的座右銘，何敬豐計劃在明年的北

京市政協會議上，提出「一日一好事」提案，建議從身邊，由小區到大區、從一個地區擴展到全國，層層遞進，本着愚公移山精神，讓全國上下逐漸化戾氣為祥和。

辦有禮選舉 利兩地融合

過去10多年，何敬豐深受佛教思想薰陶，直言佛教理論令他改變很多，「發脾氣是解決不到問題的，只有改變一些想法，從另一個角度去處理問題」。他說，要社會改變一個想法或習慣，不能操之過急，要「一步步來」，透過「鼓勵」和「表揚」，頒發「良好市民」證書，舉行有禮選舉，可讓大家改正過來，這樣亦有利兩地融合，形成合力，國家今後發展，也會如習主席所言，離「中國夢」越來越近。

何敬豐擁有豐富財金知識，十分看重香港在推動國家發展的角色。他說，無論硬件軟件，香港的金融業都屬頂尖水平，面對國家推動金融改革的大勢頭，香港應扮演更積極的角色，「香港人的優點，就是具備國際視野，隨着國家開放，很多北京人都會到外國留學，很快亦能夠擁有國際視野，作為港人亦應加緊步

伐，才能趕上國家神速發展的機遇」。

可做事情多 政協非「虛銜」

作為北京市政協委員，何敬豐說，政協身份可透過在政協會議上提案和發言等方式，改善北京市的生活質素。他表示，全程投入政協工作，可做的事情很多，豈會是「虛銜」。即使在北京談生意，對方對北京市有甚麼意見，如有值得改善之處，他便會記下來，自行再搜集資料數據，這樣下來便寫成一份提案，向政府反映，真正做到從社會實際出發，參政議政，民主監督，發揮政協本色。

無忘父親身教 盡力做到最好

年輕的何敬豐沒有忘記父親何厚昭的身教，「父親沒有說出口，全部是透過身教方式，讓子女明白，熱愛身邊的一切，做好各種工作」。他說父親雖然公務生意繁忙，但從無怨言，而且凡事親力親為，出錢出力。何敬豐政協公務同樣繁重，但他想起父親的背影，便會自我勉勵：「當你擔起這個角色，就要盡力做到最好。」

籲完善風險評估制 保障小股民利益

改革制度

中國經濟發展舉世矚目，金融市場經驗豐富的北京市政協委員何敬豐認為，國家有計劃引進民營資本和外資能促進國家建設和經濟發展，但內地金融市場和制度有待完善。內地在鼓勵民營資本積極投入市場的同時，可參考香港在風險評估的豐富經驗，及早為股民完善風險評估制度，這既可減輕國家面對金融事故的衝擊，也可保障內地小股民利益。

國家推項目 引進民資須謹慎

何敬豐除現任公司董事長外，過去亦曾在大行「JP摩根」工作過，對金融發展所遇到的風險分外敏感。他指出，國家改革開放一段很長時間，民間已積存一定數目的資本，如能有效利用，是一個很大的財政力量。北京市政協今年1月會議期間，法改委官員便提到，目前北京市有水利、環保等多個基建項目，均希望引入民營資本，協助國家推動政策。他認為，有關政策方向相當正面，但是每項投資，本身都具有一定風險，他說：「由於涉及國家推行的項目，民間必會覺得『好穩陣、信得過、有錢賺』。」這些引進民營資本的項目如搞不好會影響很大，必須謹慎處理。

內地可參考港經驗 免生金融事故

香港經歷過金融風暴，汲取了忽略投資風險的重大教訓。何敬豐指出，香港作為一個國際金融市場，從引資、投資項目、市場監管等方面十分成熟，在雷曼事件中，雖然香港承受衝擊，但也豐富了處理金融風險評估的經驗。現時香港便規定銀行業向客戶推廣各種金融產品時，必需為投資者進行詳細風險評估，了解客戶承受風險的能力，有爭論都可參考數據，有關安排無論對銀行或投資者本身都有好處。內地在利用民間資本時，亦可參考香港在風險評估方面的經驗，避免出現金融事故。



▲何敬豐（右四）出席會議。

▼何敬豐感到北京人很重感情。

■何敬豐在投票箱前留影。

京政協「溫馨大家庭」照顧有加

北京市政協是有名的「大家庭」，何敬豐擔任北京市政協委員期間，便被這個「大家庭」深深感動。北京市政協不乏政商界風雲人物，他們對何敬豐照顧有加，親切關懷，沒有架子，也沒有前倨後恭的隔閡，體現了政協委員的團結友愛。

親身感受「家」的感覺

何敬豐指出，一向以來，有很多人都以「大家庭」形容北京市政協。父親何厚昭生前是澳門大豐銀行董事，他擔任北京市政協常委時，「叔父輩」委員與父親關係相當好。自己成為北京市政協委員，更親身感受到這種「家」的感覺。「北京市為國家的政治心臟，但官員並毫無架子，每次接觸都會噤寒問暖。委員之間，特別是港澳委員更親如兄弟姊妹般，是一個溫馨的大家庭。」

辦小型生日會 感覺「窩心」

何敬豐透露，每年政協會議都適逢他的生日，委員們都很熱情，每年開會都為自己慶祝生日，「以何超瓊為例，她身為北京市政協常委，又是商界女強人，每年都會親自送上生日蛋糕，又專程為我舉行小型生日會，邀請很多朋友來參加」。「北京市政協的同事們，在政商界都是叱吒風雲的人物，就算在北京市政協架構內，都屬於資深委員，面對自己這個後輩，仍然這樣親切，如對待子姪般看待，實在令人感覺「窩心」」。

最令何敬豐難忘的，是2012年的一次經歷。他說，當年在香港走樓梯時不慎「拗柴」，但正值政協會期，不想缺席，遂堅持前往北京開會，其間可能機場及會議場地走得太多，傷勢惡化起來，最後驗出斷骨，惟有立即回港。何敬豐正擔心如何到機場、如何處理行李、如何上機這些事情，當年的增補委員、匯豐銀行(中國)有限公司副行長丁國良向他表示，會安排司機接他到機場，還安排在VIP位置下車，同時亦準備了輪椅，機場亦有職員協助托運行李和辦理登機手續。

對於丁國良的安排，何敬豐說：「當時大家只是剛認識，對方細心安排，實在令我很感激。」他表示，除在北京，港澳委員每月都會舉行飯聚，大家天南地北無所不談，體現了政協委員的團結友愛。

辭高薪厚職父讚好 上京學普通話

慈父力撐

國家發展一日千里，港人如何融入國家發展大潮拓展商機？何敬豐認為，首要學好普通話與人溝通。由中文只有小學程度的「番書仔」，到在北京市政協開會以普通話口若懸河參政議政，展現了何敬豐身體力行、服務國家的決心。父親當年爽快支持他辭掉高薪厚職到北京學普通話，亦為他打下貢獻國家的強心針。

澳洲學成回港 發展律師事業

何敬豐在訪問中提到，早於中學時代遠赴澳洲接受教育，直到大學畢業，才回港發展自己的律師事業。「澳洲學校沒有中文科，自己的中文水平只有小學程度，但可能自己來自愛國家庭，對中國文化擁有濃厚的興趣，心中時常都想著可以學習更多中國文化。」

回港不久，何敬豐在JP摩根（摩根大通）工作的機遇，讓他看到國家發展的美好前景。「大約在2000年時，當時正值國家着手處理金融體制改革的工作，公司有幸參與，主要負責培訓內地金融界的工作，因此，當時時常都要跑到北京，與當地金融界人士開會」，「親身與內地政商界人士接觸後，令自己有一個想法，未來的日子，國家在世界舞台上，無論政治或經濟上都會扮演重要角色，而且國家發展速度相當驚人」。

但要投入國家發展大潮，何敬豐認為首要條件是學好普通話。他說：「身為中國人，連普通話都唔識，真是好樣衰。」他指最起碼要明白對方說什麼、對方又明白自己說什麼。基於這個理由，在2001年末，毅然辭去高薪厚職到北京修讀普通話課程，當時與父親講，辭職讀書，父親初時的反應是「為什麼辭工？不是剛讀完回來？」後來他再說明是到北京讀中文，父親爽快讚好，對他的決定投下信心一票。

北京人重感情 從來未變

在北京學習和工作的經歷，加深了何敬豐對北京的嚮往。「真是與北京很有緣分，親身了解北京這個地方，真是很喜歡它。在這段期間，北京變化很多，例如一些舊街道拆了，變了新型的建築物，在一個正在發展的社區，拆與建，是必經的階段，但北京人重感情、愛恨分明的性格，就從來沒有改變過。」