



歐陽士國

盼黑龍江變橋樑 助港商拓俄市場

來自香港的歐陽士國擔任黑龍江省政協委員至今已8年多，回想當初獲邀為黑龍江省政協，歐陽士國直言，「老套都要講一句，感覺很榮幸及光榮，這是多年來夢寐以求的事情，終於可以如願以償，箇中心情，實在難以用筆墨形容」。一直以來，歐陽士國心中擁有一團熱火：不甘心中華民族被欺負，希望中華民族富強起來。作為黑龍江省的港區政協委員，他更希望深受俄羅斯文化薰陶的黑龍江，變成港俄貿易的橋樑，協助更多港商走進俄羅斯。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 鄭治祖

善用棄糧

隨着環保意識不斷提高，衍生出各種與環保有關的商業活動，環保工業將是未來的新興工業。在黑龍江從事穀殼發電環保工業的歐陽士國說，黑龍江為保持農業大省地位，必須在環保工業多做功夫，減少在發展中對大自然造成的破壞。而黑龍江生產巨額糧食的同時，這些糧食亦附帶如稻穀和秸稈等大量糧食廢棄物，只要善加利用，糧食大省也可成為環保工業的先鋒。

「糧倉」變環保工業先鋒

歐陽士國提到，中共十八大報告提出：「面對資源約束趨緊、環境污染嚴重、生態系統退化的嚴峻形勢，必須樹立尊重自然、順應自然、保護自然的生態文明理念，把生態文明建設放在突出地位……為人民創造良好生產生活環境，為全球生態作出貢獻。」歐陽士國認為，經濟發展必須從大自然中提取物質和能量，但是，當經濟發展過快過粗的時候，忽略了对大自然的修復、回報和保護，對環境造成長期的損害，其破壞力將對地球、人類遺害千百年。而黑龍江作為農業大省，糧食產量已逾5,000萬噸，位居全國前列，為避免因發展對大自然造成破壞，需要保持可持續的長遠發展。歐陽士國說，隨着省內的糧食產量增加，糧食附帶的廢棄物，即秸稈和稻穀同時增加。作為城市人，很多都不知道，原來大部分農作物的重量，只有百分之二十可作食用，其餘百分之八十都是附帶的廢物。例如，生產一噸大米，就多生產四噸被廢棄的稻穀和秸稈。如果對這類型的廢棄物處理不當，隨便把它拋棄田間荒野，這些廢棄物將產生有毒的沼氣，引起自然火災或人為引火所產生的空氣污染等人禍。

循環再用 成工業物料原材料

反之，歐陽士國認為，如果這些廢棄物得到妥善處理、科學利用的話，它們便可循環再用，成為再生能源和高價值工業物料的原材料。稻穀可變成發電的能源，其活性碳可作為吸收劑，不成形硅就作光伏板的原材料，或再經加工後，生產成為有選擇性的吸附劑——人造沸石。他指出，黑龍江寒冷的氣候特色，對能源要求、供暖系統等方面的需求相當殷切，甚至是「無就會死，黑龍江不能住人」，這類型投資也非天文數字，香港商人可以考慮在此投資或者進行科研，參與這門朝陽行業，開拓新商機。

小企業靠靈活營運搶市場

歐陽士國認為，即使企業公司規模小，仍可透過更靈活的營運策略，搶攻市場。他說，與當年比較，今時今日的條件，已經改進很多，「現時資訊、互聯網這麼發達，透過電郵、各種網上通訊系統等，以遙控方式處理，已經不用每日坐在辦公室內，就算推動橋頭經濟，亦毋須每天留在橋頭，當有貨品到達，飛去簽收即可」。歐陽士國建議，可以先行嘗試邊貿，例如仿效深圳羅湖商業城模式，先透過貿易方式，打開營商之門，及後再通過銀行協助，互相開設廠房，生產貨品，逐步開展下去。

歐陽士國在省政協聯誼會會址內接受訪問時說，自小已經很愛國，更認同中華民族具備優良的傳統文化。他形容這種愛國之情，特別是自己越洋到英國留學時更加濃，「1979年至1984年，到英國留學，當時中國仍然好窮，國家只是剛提出改革開放構思，單是講，還未有任何落實動作，回到內地，看到都是藍色工作服、腳踏單車，到1983年，國家才正式開始推動改革開放，反觀歐洲、美國等國家，已經很繁榮鼎盛，英鎊匯價為1鎊兌15元港紙，很厲害，這些事情一一看在眼裡，另有一番感受」。面對此情此景，歐陽士國心中盼望祖國能夠富強，希望透過參加國家的政治制度，為祖國繁榮貢獻一分綿力。

宿願達成 感謝好友林樹哲

首次出席省政協會議時，歐陽士國表示，「感動是有的，多年宿願終於達成，這時還不需要唱國歌，只是奏國歌，近兩年開始要唱國歌了」。他強調能夠圓夢，必須多謝他的好友、全國政協常委林樹哲：「真是一種緣份，在

2004年、2005年，林樹哲籌組香港黑龍江經濟合作促進會，邀請自己擔任副會長及秘書長，就此與黑龍江熟了，後來再被邀請擔任黑龍江省政協委員。」他指出，任黑龍江省政協之初，自己只有46歲，在內地來說，是年輕委員。8年以來，歐陽士國形容，黑龍江省新一代領導的處事作風，愈來愈開明，與國際接軌，工作能力出色。以前省長栗戰書為例，現已是中共中央辦公廳主任，今屆省長陸昊今年亦只有46歲，年輕有為。

配合世界大潮流 穩中求變

多年在黑龍江經營環保企業的歐陽士國認為，黑龍江正在不斷發展和進步，但還有不少事情需要改進。見微知著，以的士為例，他遇過幾次不快經歷，坐了一半路程，突被趕下車，改坐另一輛的士，收費卻很高。此外，黑龍江部分企業思維亦需改變，員工要脫去公有制的枷鎖。他說，以往企業以國家模式運作，現在要配合世界大潮流，企業和員工都要作出相應轉變，但不要急進，要穩中求變。現時黑龍江發展一日千里，社會商業活動頻繁，很能配合港人的商業活動。歐陽士國指出，在省府不斷鼓勵

下，黑龍江營造了很多有利企業生存的條件，加上黑龍江深受俄羅斯文化薰陶，對俄羅斯有充分了解，黑龍江擁有這樣的歷史背景優勢，為其他省市所沒有，進一步促進港人在黑龍江「走出去」。不過，歐陽士國同意，要進入俄羅斯市場不容易，企業家需要「各師各法」，而黑龍江提供一個大環境及大政策，港商應更好利用這個中介角色，將黑龍江變成港俄貿易的橋樑。

「極冷」亦是商機 利中小企「發圍」

黑龍江毗鄰俄羅斯，接壤邊界長達3,000公里，近年黑龍江省積極鼓勵中俄貿易，貿易金額更逐年遞增。黑龍江省港區政協委員歐陽士國認為，俄羅斯擁有豐富天然資源，亦屬科技大國，但在地理和文化上，和香港有不小距離，而黑龍江地處寒帶，自然條件雖然艱難，但對善於掙扎求存、靈活多變的中小企開發新市場，提供了更大發展空間，避免和大財團爭逐成熟市場。事實上，「寒冷」不但是黑龍江的特色，更能因地制宜造就商機，值得港商善加利用。

大財團捨難取易 中小企迎難而上

香港位處南方，港人除在國際新聞上不時看到有關俄羅斯的新聞外，俄羅斯就是一個遙遠的國家，不論是語言、文化、法律、經濟等，港人都相當陌生。歐陽士國承認，俄羅斯和黑龍江既遠且冷，但正因自然條件艱難，從另一個角度看，「有難就有機」，在困難中往往都會充滿機遇，特別是中小企。他說：「中小企的特色，就是需要在困難環境下尋找商機，爭取生存空間。」他指出，由於中小企的貿易量不多，如在成熟市場和順利環境中，中小企便需要與大財團爭奪市場，空間反而不會這麼大，相反，黑龍江和俄羅斯的「艱」，反而嚇退不少捨難取易的大財團，吸引不少冒險精神的中小企迎難而上。歐陽士國又指出，多年來，「港商的投資離不開電子、製衣、地產，做來做去，這幾種行業已經做到很爛熟，若要有理想的發展，必須搞搞新意思，走得遠些，開拓新商機」。他舉例稱，黑龍江為糧食大省，「我唔係叫港人去做農夫，而是可以考慮做食物深加工，粟米本身不值錢，但經過提煉後，粟米油就很值錢。薯仔都係，薯仔非單止作為食用，還可以提煉澱粉，澱粉本身用途很廣泛，很多醫療藥物都需要澱粉，屬高產值的物品。牛奶，則可作牛油、芝士，奶類食品等」。



歐陽士國出席政協會議。

他還說，黑龍江擁有一個其他省都沒有的「優勢」，就是「極度寒冷」。他謂：「目前流行的雲端大型（伺服器）中心，其中成本最高的部分，不是員工薪金或儀器，而是用作冷卻機器的冷氣，黑龍江勝在夠凍，其實可以從這個方向考慮商機。」

龍省可成東北亞經濟中心

在物流、金融、貿易等方面，黑龍江地處東北中心，除中、韓外，還有蒙古、俄羅斯這些遠東地區，省周邊則有吉林、遼寧等地區，黑龍江前面為發達的商業區，後面有大的自然資源，哈爾濱剛好是交接點。此外，香港是一個高度發達的社會，第三產業商業服務蓬勃，隨着俄羅斯不斷對外開放，如何將第一及第三產業與俄羅斯互相結合，為香港經濟開拓一條新路，相信可通過黑龍江省作為進入俄羅斯的一個「跳板」，為港商與俄羅斯遠東地區，加強緊密關係。長遠而言，歐陽士國期望黑龍江省能成為中國的東北甚至是東北亞的經濟中心。



歐陽士國認為黑龍江有條件成為東北亞經濟中心。

以酒待客熱情 冰火夾擊特色

2000年初，歐陽士國在黑龍江省經營穀殼發電環保生意，至今對當地的文風物俗，可謂瞭如指掌，稱得上「老黑」了。他形容，黑龍江最大的特色就是「極之好客」，尤其是非常喜歡以酒待客，「朋友到訪，當地人一定會熱情款待，款待方式一定用酒，不是普通的酒，而是烈酒，52度都不夠，普通都要70度」。黑龍江人又受俄羅斯西風薰陶，飯時喝烈酒，飯後愛吃雪糕冰棒，一熱一冷，形成黑龍江人獨特的文化特色。

「可以保證，必醉無疑」

除對朋友熱情，歐陽士國更稱，他們對朋友的朋友，都是一樣熱情，「他們除了自己出席之外，還呼朋喚友，一班人一起來招呼你。」他又說，如你介紹朋友到黑龍江，好客情況更「厲害」，「很多時，朋友之間會到黑龍江走一轉，我通常都會通知當地朋友打個招呼，若我沒有一起同行，這位朋友就大呼事了！因為當地的風土人情認為，一定要給你朋友有賓至如歸的感覺，否則，他們會覺得『對唔住』朋友，於是大杯大杯烈酒，敬到面前，在此可以保證，必醉無疑」，他笑說，「我有很多朋友都已經中招，全被灌醉了才回來。」

「凍得要命」如廁過程艱辛

黑龍江最大的特色就是「凍」，歐陽士國形容，「不只是凍，而是凍得要命」。由於要到農村收購穀殼，作為環保發電的材料，他時常經歷十多個小時的車程，到較北的農村視察，此時此刻，最大的挑戰就是「如何如廁」。他形容，「零下20、30度，沒有任何臭味，所有的東西，都已經結了冰。為免



歐陽士國認為黑龍江人好客熱情。

資料圖片
凍傷，我們普遍都會穿上兩、三條褲，每次去洗手間時，都是一次艱辛的過程。」

雖然黑龍江的冬天「冷」得令人卻步，但是，當地的夏、秋兩季，又美得令人難忘。歐陽士國形容，到了夏、秋季，無論是天氣及景色，都如一幅印象派名畫，「秋收之前，稻米成熟後，稻田變成了一大片金黃色，每株禾穗『實的、彎彎腰』，隨風飄蕩，美得令人讚歎。」

此外，夏天的黑龍江亦相當熱鬧，有很多活動，其中一個名為「音樂之夏」，大約在每年6月舉行，省內的西洋音樂，都是從俄羅斯傳入來，音樂教師都是俄籍人士，黑龍江省的文響樂團，成立至今超過100年歷史，文化底蘊深厚。黑龍江是一個比較開放的城市，黑龍江人喜歡吃西餐、雪糕，尤其是喜歡在冬天吃冰棒，每次飯後，都會捧上冰棒或雪糕，可以稱得上是「冰火五重天」，「飲完烈酒，就食雪糕，再走上零下數十度的街上，又凍又熱，相當特別」。