

杜家駒：京港優勢可互補 攜手拓會展經濟

首都建世界級展覽館 育人才配合貿易旅遊

北京市是國家的首都，也是全國的政治及文化中心，市內很多世界級水平的設施逐步落成。北京市政協常委、新創建集團有限公司執行董事杜家駒在接受香港文匯報訪問時表示，除了大劇院及博物館外，北京市應該興建世界一級水平的會議展覽場館，同時加強培訓行業及相關行業的配套人才，配合貿易及旅遊發展。他認為，香港的展覽業已發展得相當成熟，京港兩地可通過加強合作，優勢互補，攜手爭取東南亞以至國際間的展覽生意。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 鄭治祖

杜家駒在接受香港文匯報·人民政協專刊訪問時表示，北京市的大劇院及多個博物館已逐步落成，鞏固北京作為全國文化中心的地位。不過，他認為，北京仍欠缺世界一級水平的會議展覽場館以發展「會展經濟」。

會展興旺帶動旅遊

他指出，北京市已經有一所設備十分完善的會展場館，但其使用率及使用人次都較內地其他城市，例如上海或廣州等都相對地偏低，倘北京的會展業能夠像香港、美國拉斯維加斯、或德國慕尼黑一樣發展蓬勃，不單對北京的經濟發展有很大的幫助，同時也會間接地吸引更多外國旅客到北京旅遊、經商等，同時可以帶動旅遊業、餐飲業及零售業的發展。

除了香港外，日本東京、德國慕尼黑、加拿大多倫多及美國亞特蘭大會展中心等也都成功發展出「會展經濟」，他們都有2個共通點：有鐵路直接聯繫到市中心，及所需車程時間不超過20分鐘，反映外國參展商在參加展覽的同時，也喜歡到當地的市內觀光旅遊及消費，故喜歡選擇一些在市中心又或距離市中心不遠的會展場地，一方面方便自己，另一方面方便他們的客人到其展覽參觀，這是北京在規劃會展業時必須注意的地方。

預留土地日後擴建

杜家駒續說，展覽場所佔地面積也很重要：上海及廣州會展中心面積是全亞洲之冠，香港會展中心過去20年曾經兩次擴建，是因為很多國際性大型會議對展覽場地的面積的要求不斷提出，倘面積不足以容納大型的國際展覽，會迫使參展商尋覓其他地區場地，從而流失參展商。因此，他認為在發展新會展中心的時候，還須預留足夠的土地，作為未來擴建發展之用。

管理人才是「靈魂」

要搞活展覽業，單靠「又高又大」的硬件是不足夠的，管理、人才等軟件措施才是「靈魂」。杜家駒指出，會展管理是一項專業的學問，包括要管理大量人流、物流，還要顧及餐飲水平、員工服務水平及參展商的需求等，和其他一般場地設施管理有很大的差別，故一個成功的會展場地，必須是一個有管理國際會展中心經驗的團隊。

他表示，香港、加拿大多倫多及美國亞特蘭大的管理團隊，都在行內及國際會展組織上獲得很高的評價，其中尤以香港與北京關係最密切，故雙方可以在多方面合作。

杜家駒舉例說，香港實行外資較熟悉的普通法，而外國參展商都很注重內地市場，更有很多投資者已經在香港設立公司，希望透過香港進入內地市場，在推廣業務的過程中，展覽業可以發揮很大的作用。北京市可考慮透過各種政策，吸引外資選擇到香港成立控股公司，並利用香港這個平台進行融資、專業顧問服務等，由香港扮演支援及後勤角色。

他認為，北京發展展覽業，「不是搶香港生意，而是大家做大了個餅」，因香港會展目前已經開始飽和，有部分展覽因場地問題而要轉往其他地區舉行，倘北京會展業的發展能夠配合，海外參展商就可以選擇到北京，加上其他營商條件上能夠配合的話，最終有助吸引外商留京發展。

綜合各種因素，杜家駒認為，北京市有發展展覽業的潛質，故應考慮積極研究在三環內尋找合適地點，建設全新的、世界級的會展場地，預留足夠土地作未來20年至30年的發展，並規劃良好的交通配套，如經由地鐵直達火車站及機場，和其他酒店、餐飲、商業及娛樂設施等配套。在管理上，可考慮以合約形式交由外國、內地以至香港有國際管理會展中心經驗的公司管理。

杜家駒對獲委任為政協委員感到很高興及榮幸，感激前輩的指導：「當時跟隨很多前輩、領導一起，他們都是我的學習對象，尤其是現任廠商會會長的施榮懷。他在擔任常委期間，對每一件事都考慮得很周到，也很照顧新人，給新任政協委員很多機會。現在，我當了常委，有很多做事的方法，都是踏着前輩的步伐前進的。」

同時，他大讚前輩級的常委帶領得宜，發展出融洽的文化，「老常委退休了，又或當上了全國政協委員，也會回來參加各種活動，很多事情更會一呼百應，例如在內地發生天災時，港澳委員發起籌款活動，大家都會出錢出力，同心協力，把事情盡速辦妥。」

杜家駒又認為，北京是中國的首都，條件和發展都比較理想，吸引了很多外地省市的居民到北京升學、打工以至治病等。在這情況下，有關住屋的問題就有需要作出比較長遠、前瞻的規劃。

他建議，北京市可以參考香港興建新市鎮的經驗，在周邊發展「衛星城」。「現在一般市民都集中住在四、五環內，為甚麼不搬遠一點？因為交通不便。紐約的曼克頓，區內上班的人多，但在區內居住的人少。他們下班後，都會坐個多小時的車回家。為甚麼他們願意選擇遠離市中心居住？因為在郊區空氣好些、環境好些、學校設施也些好。因此，北京市應考慮就此作出長遠、具前瞻性的規劃。」

杜家駒指出，北京市政府已採取了積極有效的改善措施，包括工作日高峰時段，五環路以內道路按車輛的車牌尾號限行。不過，有部分不法者刻意除去車輛的車牌號，萬一發生交通意外將難以追查肇事者，故他建議加強對「無牌」行車者處罰。

杜家駒在接受香港文匯報·人民政協專刊訪問時指出，北京市政府採取了多項措施改善市內交通擠迫的問題，包括逢周一至周五的繁忙時間，禁止外地車輛及不同車牌尾號的車輛進入五環內，違例者會被罰款等，有一定的成效。

不過，有部分不法者，竟除去車輛的車牌號，避免被執法部門票控罰款，「都影響到個車牌，要追都追唔到喇」。

他續說，這種違規行為對北京市民來說造成很大的負面影響，因為一旦發生交通意外，車輛不顧而去，公安部門將很難追查，對道路使用者十分危險，對其他奉公守法的司機及市民亦有欠公允。



家中收看了開幕儀式。當時覺得，雅典開幕禮無論是儀式的安排、程序等都是一流的，隨即就想到下屆北京舉辦奧運會，希望能夠有同樣的水準。

京奧開幕式尤勝雅典奧運

杜家駒說，2008年北京奧運的開幕式，比自己期望的還要好，水準之高大大超過了2004年雅典奧運，令他既開心，又感動，「中央為北京提供了全力的支援，出了很大的力度。我身為中國人，對京奧成功感到很驕傲，而身為北京一分子，更為北京市政府和北京市人民驕傲，他們全部都做得很好。在整個籌辦過程中，大家都很辛苦，協調工作十分繁重，他們都很成功。」

這次難忘的親身體驗，令他深深感到北京踏上了「先進之路」。原來，他10餘歲時，父親希望他多些認識祖國，於是帶他到北京，「當時我是第一次到北京，好似『大鄉里出城』。當時，我們主要是旅遊參觀，去了很多京城的名勝，發現北京市面與香港的城市面貌很不同，但今日的北京市已經截然不同，和香港差不多了。」

帶兒子參觀名勝認識國家

杜家駒坦言，北京市20多年來的發展一日千里，身為香港人，有機會一定要到北京參觀，親身感受一下京城的面貌及了解國家的發展，「在奧運期間，我帶團回國賞不同的賽事的同時，也有帶他參觀北京的名勝，希望他可以從小開始，對京城以至整個國家有正確的認知。」

水立方感受國家發展神速

杜家駒坦言，自己坐在這個世界級水平的場館內，感覺很開心，並感受到國家發展速度之快，「我在奧運期間和家人在北京逗留了2個星期，還看了很多場賽事。我覺得，北京市在過去10多年，有很大的變化，發展速度及規模等都令人意想不到。」

不過，要數最難忘的，還是觀看了奧運的開幕式，「2004年雅典奧運，我在

儘管年輕，杜家駒已經有不少「實戰」經驗：2004年，他獲北京海外聯誼會委任為北京青年委員會第一屆委員，近兩屆更擔任了副主席，有一定的「實戰」經驗，而父親杜惠愷更是他的學習及請益對象。

他說：「爸爸是上海市資深政協委員，約做了四屆20年之久，今屆更被上海市推薦代表上海出任全國政協委員。由於爸爸擔任上海市政協常委兼港澳區的召集人，我自小已經聽過他講述政協的工作情況、制度、架構，以及做事方法等，所以我對政協工作已經有一定認識。」

到擔任政協常委時，杜家駒需要安排很多工作，於是經常向父親請教。「爸爸並不是少與子女溝通的舊式家長，由小到大，大家的關係都很好，無論是從商以至公務，我都主動請教爸爸，爸爸也會介紹我認識很多他的朋友，是我商場上、公務上的明燈。」

因此，杜家駒結婚後，他仍然與爸爸同住。只要自己在香港，就一定和爸爸天南地北、無所不談：「我現在有4個小朋友，都是按照父親的方式教他們。我希望可以做到父親的一半已經很好了。」

為人處世，杜家駒一直受到父親的影響。由法律專業走到商界，並受到父親的感染，在香港與內地擔任各種公職，自己秉持的宗旨，就是「平衡」：在賺錢的同時，不同的公職崗位可以學習到很多新事物，有助提升個人的修養及學識，這些收穫並非金錢可以衡量的，「通過學習去回饋社會，彼此都是雙贏。」

助外公形叔捐建場館 見證京奧感驕傲

從政從商 父當明燈

儘管年輕，杜家駒已經有不少「實戰」經驗：2004年，他獲北京海外聯誼會委任為北京青年委員會第一屆委員，近兩屆更擔任了副主席，有一定的「實戰」經驗，而父親杜惠愷更是他的學習及請益對象。

他說：「爸爸是上海市資深政協委員，約做了四屆20年之久，今屆更被上海市推薦代表上海出任全國政協委員。由於爸爸擔任上海市政協常委兼港澳區的召集人，我自小已經聽過他講述政協的工作情況、制度、架構，以及做事方法等，所以我對政協工作已經有一定認識。」

到擔任政協常委時，杜家駒需要安排很多工作，於是經常向父親請教。「爸爸並不是少與子女溝通的舊式家長，由小到大，大家的關係都很好，無論是從商以至公務，我都主動請教爸爸，爸爸也會介紹我認識很多他的朋友，是我商場上、公務上的明燈。」

因此，杜家駒結婚後，他仍然與爸爸同住。只要自己在香港，就一定和爸爸天南地北、無所不談：「我現在有4個小朋友，都是按照父親的方式教他們。我希望可以做到父親的一半已經很好了。」

為人處世，杜家駒一直受到父親的影響。由法律專業走到商界，並受到父親的感染，在香港與內地擔任各種公職，自己秉持的宗旨，就是「平衡」：在賺錢的同時，不同的公職崗位可以學習到很多新事物，有助提升個人的修養及學識，這些收穫並非金錢可以衡量的，「通過學習去回饋社會，彼此都是雙贏。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 鄭治祖

發展「衛星城」解住屋難

他建議，北京市可以參考香港興建新市鎮的經驗，在周邊發展「衛星城」。「現在一般市民都集中住在四、五環內，為甚麼不搬遠一點？因為交通不便。紐約的曼克頓，區內上班的人多，但在區內居住的人少。他們下班後，都會坐個多小時的車回家。為甚麼他們願意選擇遠離市中心居住？因為在郊區空氣好些、環境好些、學校設施也些好。因此，北京市應考慮就此作出長遠、具前瞻性的規劃。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 鄭治祖

■香港文匯報·人民政協專刊記者 鄭治祖