

宋林內地內需新競爭 促港調整抓機遇

政協提案回應積極 推房地產健康發展

香港文匯報·人民政協專刊訊(記者 羅雅蘭、陳嘉洛)中共十八屆三中全會提出全面深化改革,將為香港帶來更多發展機遇。全國政協委員、華潤集團董事長宋林接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時表示,香港目前正面對第二次經濟轉型,直言內地公司近年競爭力大增,內需市場強勁,香港需調整過去的經營方式和心態,適應內地市場變化,始能抓住發展機遇。他又向本報分享擔任政協委員以來的經歷和體會,稱讚政協是一個向國家建言獻策的良好交流平台。

宋林去年首次擔任全國政協委員,提案內容涉及內地房地產的調控政策,得到中央政府的積極回應。他在接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時透露,去年呈交提案後,國務院副總理張高麗其後委託他做一份報告,探討內地房地產市場如何持續健康發展。

宋林指,報告提出的不少建議均被採納,故去年國家在房地產政策方面,沒有太多行政干預。他認為內地房地產健康發展,對中國實體經濟發展十分重要,因為牽涉到金融、零售等行業,「如果(房地產)有什麼冬瓜豆腐,對中國經濟影響好大」。

宋林認為,內地可借鑑香港的房屋政策,例如特區政府對社會不同階層的住屋需要,均有不同政策,適時調整公屋、居屋興建量,便是例子。他指內地公屋建設不應只供居住用途,亦需解決教育、交通、醫療等配套問題,建議內地參考香港興建如沙田、大埔般的「衛星城市」,做好城市規劃工作。

多設專門小組 構建非官方合作

自去年加入政協平台後,宋林感受甚深,直言政協是一個好平台,令中央領導和決策部門聽到更多不同的聲音。他坦言,政協委員之間的對話交流非常直接認真,「什麼都講,講真心話」,不論是開大會還是專門小組,大家都是暢所欲言,討論氣氛十分好,又讚賞政協委員「水準好好」,不時提出獨到見解。他認為每年只得一次「兩會」太少,建議多設專門小組,適時研究不同社會課題。

但他指出,港區政協與內地政協交流較少,建議兩者加強合作,例如港區委員可與經濟關係密切的廣東省建立非官方合作組織,就共同關心的議題交流,包括粵港經濟

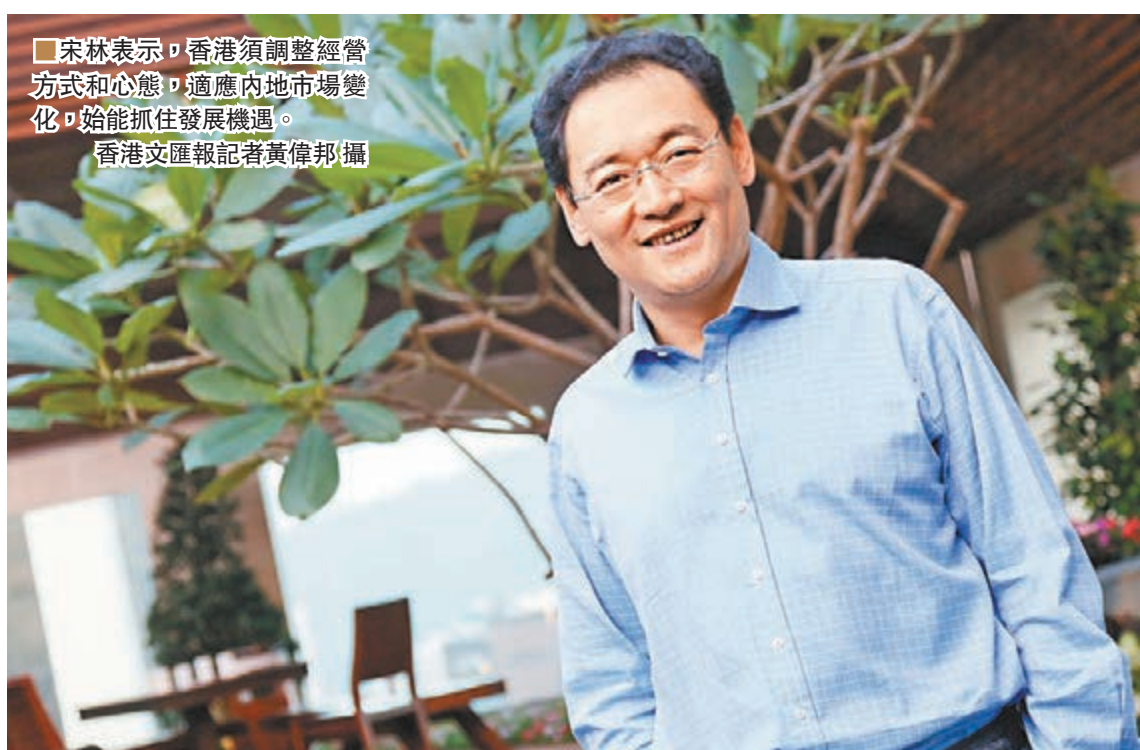
融合,甚至香港擴建填海對內地的影響,亦可探討。

經營心態須變 銷售團隊本地化

隨着十八屆三中全會提出全面深化改革,宋林認為香港必須把握時機,抓住國家的龐大發展機遇。他在訪問中兩次不諱言道:「沒有國家的改革開放,香港哪有今天呢?」他指出,在傳統香港經濟中,華資企業的成长與中國改革開放有密切關係,指不少中小企上世紀八九十年代已在深圳、廣東一帶發展,不少人今天已成為「新一代富豪」,改革開放亦令香港第一次經濟轉型成功。他表示,香港目前正面對第二次經濟轉型,直言內地公司近年競爭力大增,而內地的內需市場發展強勁,但香港人卻不擅長向內地市場銷售產品,「香港人只識為出口市場做 trading(貿易),但 local marketing and sales(本地市場及銷售)就唔得,唔識內銷市場」。

他建議香港公司建立銷售團隊,掌握內地客戶的興趣愛好,一定要將內地市場作為香港第二次經濟轉型的重點研究和發展目標,並調整過去的經營方式和心態,「變成一種 local product(本地產品)的經營心態」。要在內地成功發展,宋林坦言,港人必須了解內地消費者的心態和文化,建立中國人的 local team(本地人團隊),「localization(本地化)很重要,你不了解中國文化、不和國人溝通,怎行呢?……localization的前提一定是融合,兩種不同的文化需互相融合,兩種不同的習慣需互相包容,兩種不同的制度需互相理解」。

宋林說,不少香港品牌質素高,對內地人而言,有品質和信譽保證,認為香港公司一定有機會把握內地發展機遇,最重要是香港人的心態要變,適應內地市場環境變化。



宋林表示,香港須調整經營方式和心態,適應內地市場變化,始能抓住發展機遇。香港文匯報記者黃偉邦攝



講企業管理

管理華潤之道：激發員工潛能

小記在採訪時,詢問才50歲出頭的宋林董事長,是如何掌舵這艘國企「航母巨艦」,一個旗下多達2,300家企業、逾42萬員工、坐擁過萬億資產的集團?宋林直言,管理華潤集團最大的挑戰不是來自外部,而是怎樣最大程度地「激發人」,讓集團每個員工都最大程度地發揮自己的潛能,令集團的經營能力不斷提升。

公司文化重坦誠交流

宋林對記者表示,集團的管理強調要從內部出發,他認為,對華潤而言,集團最大的挑戰是如何「自我挑戰」,即如何最大化地激發每個員工的最大潛能,令集團的經營能力不斷提升。他強調,華潤一向重視人才培養、核心能力、發展建設,「我們講戰略、講文化來激發人的潛能,特別是持續的創造力」。

他說,公司文化崇尚坦誠交流,主張以正面態度看事情,「別人好的你應該學習,要讚美他」,又說員工即使多能幹、多賺錢,倘價值觀不對,沒有 team building(團隊建設)的理念,也要「走人」。

香港文匯報·人民政協專刊記者 羅雅蘭、陳嘉洛

特寫



看深化改革

黃偉邦攝



讚香港精神

黃偉邦攝



論兩地融合

黃偉邦攝

倡助青年創業 保「香港精神」

香港文匯報·人民政協專刊訊(記者 羅雅蘭、陳嘉洛)1986年加入華潤集團的宋林,來港工作快將三十年,對「香港精神」和社會價值觀,深有體會。他直言香港社會部分人有「富人心態」,指過去令港人深感自豪的事,在於不屈不撓、勇於拚搏創業的精神,「堅毅不屈的精神,是老一輩香港人很厲害的秉承了中華民族的特點」,例如香港首富李嘉誠當年便是白手興家,但他坦言如今這種「香港精神」已經減退了,建議特區政府多鼓勵年輕人創業。

宋林接受香港文匯報、人民政協專刊記者

訪問時表示,當年香港作為「亞洲四小龍」的優秀品質,那種創業拚搏的「香港精神」,在現時香港的年輕人身上,已不多見。他認為這種「丟落」,與本港教育有莫大關係,建議政府鼓勵和推動年輕一代創業,「政府可扶持一下,但(年輕人)不可以有什麼『冬瓜豆腐』就只賴政府,卻從來不檢討下自己哪方面做得不夠」。

創新科技發展需文化種子

香港創新科技發展停滯不前,一直為人詬病,相反內地近年卻發展神速。宋林舉了一

個簡單的例子:「為何內地有QQ,但香港沒有呢?為何騰訊可在一河之隔崛起?她只是一間歷史很短的深圳公司!」

他認為港青失落「香港精神」,肯定與本港政治環境有關係,呼籲社會多以正向、陽光心態看待事物,「千萬不可跌入 negative circle(惡性循環),這會很麻煩」,並改變「只講壞事不講好事」的心態。身兼香港經濟發展委員會委員的宋林又透露,他曾建議特首梁振英加強扶持創新發展,認為創新需具備土壤、文化和種子。他指政府目前財政狀況不錯,可考慮設立「青少年創業基

金」,舉辦大型宣傳活動培育「文化偶像」,有助青年尋找模仿對象。

港人對傳統經濟「有感情」

被問及梁振英在施政報告提出設立「創新及科技局」,他明言是好事,關鍵在於如何執行細節。他並指內地科技創新、科網市場潛力巨大,但卻很少港人前往投資,原因在於港人對傳統經濟「有感情」,加上很多華資企業屬家族生意,較難建立專業的管理團隊,坦言「很難在富人身上講創新,因為『窮則思變』啊!」

個人遊救市「無人嚟仲死」

香港文匯報·人民政協專刊訊(記者 羅雅蘭、陳嘉洛)香港激進反對派近日不斷發起針對內地旅客的無禮行動,在旅遊旺區租暴驅逐和指罵內地同胞,引起全城公憤,特首梁振英及多名司局長先後譴責事件,強調必定依法追究。全國政協委員、華潤集團董事長宋林接受香港文匯報、人民政協專刊專訪時表示,香港是一個包容開放的城市,質疑反對派是否同樣要限制外國人來港,直言香港「無人嚟仲死!」

質疑反對派會否限制歐美客

身兼香港經濟發展委員會委員的宋林,在訪問中主動談到近日反對派公然辱罵事件,說時不禁搖頭嘆息。他指個人遊政策推行,源於2003年香港因沙士肆虐而經濟低迷,最終靠祖國開放個人遊計劃而「救返」,「To be honest(坦白說),無人嚟(港)仲死!」他質疑反對派是否同樣要求限制歐洲人、美國人來港旅遊,又建議特區政府做好規劃工作,避免部

分地區人數太多。

畢業於上海同濟大學的宋林,1986年赴港工作,多年來親歷國家改革開放、香港回歸祖國,在兩地融合日趨緊密的情況下,認為香港仍保持着不少優勢。宋林直言,香港社會比以前更加開放多元,言論更加自由,他憶述一個親身經歷:「內地人以前來香港,很不習慣,不懂講廣東話的,(香港人)就很難接受,但現在周街都是講普通話的,哈哈!那時我在Sogo看名牌(貨品),他們(售貨員)不睬你,跟你講英文、日文,但我說:『我是大陸人!』他們當時想不到,何以看名牌的會是中國人!」

他認為,香港的言論自由和法律系統仍然存在,沒有絲毫改變,報章報道內容比起上世紀八九十年代更加自由,直言社會不應該凡事都政治化,「不要將一些很細小的問題,為了某些政治需要而變了樣」。他強調「自由不是壞事」,但前提是要能令社會進步,不然就沒有意義。