

莊偉忠 profile

莊偉忠出身草根，小時候與父母居住石梨貝屋邨。1985年於香港中文大學畢業，曾在國華商業銀行放貸部做實習生，畢業後先後在荷蘭銀行、恒隆銀行等做商業借貸服務，後來轉到大通銀行。於1998年辭任大通，1999年創辦「安信信貸」，5年後安信被渣打銀行收購，他轉職馬會做公關。於2007年加入前稱西田百貨的一田百貨至今。

一田百貨 CEO 莊偉忠 小想頭 大事業

財經人物

屋邨仔，26歲才第一次搭飛機，做過6個行業，至今換了14份工的一田百貨行政總裁莊偉忠，人生經歷和個人履歷比一般人精彩。「我一生人真的沒有夢想。我小時候寫過我的志願是要做農夫，因為不用求人，但老師不高興」。他說自己追求的是快樂，人之所以不快樂，是因為同時追求很多目標，忘記了自己的能力，因此要Think Small（往小處想），想得小一點，去想一些自己做得到的小事，當做好一千件小事後，也可以累積成大成就。

■香港文匯報記者 蔡明曄

日行一善有好報

「利人是利己的根基」可算是莊偉忠人生的其中一條信條。他分享道，只要你多做一些利人的事，你碰上的機會就會比別人都多。「做生意總有起伏，而幸運的是，在關鍵的時候總有人幫我，就好似日劇《半澤直樹》一樣。」

「十倍奉還」是日劇《半澤直樹》的其中一個受歡迎的賣點，也很喜歡這一套劇的莊偉忠，有另一個看法，「這套戲我很喜歡，一晚時間就把十集看完了，劇中就很好地發揮了『利人是利己的根基』這種精神。」他指，主角每一次在關鍵時刻總有人幫，是因為他之前花了時間幫助過身邊的人，做過一些看似無謂但正義的事，這些他幫過的人，在他有需要的時候協助他。莊偉忠認為在現實社會亦一樣，「做利人的事，聽上去好似很簡單，不過實行起來卻不容易。簡單而言，就是學習童子軍，日行一善。」

在周星馳的電影中，曾經有一句這樣的金句：「做人如果沒夢想，跟鹹魚有甚麼分別？」在今日，我們都講追夢，講夢想，由小時候寫「我的志願」開始，就不自覺地為自己定立不同的人生目標。曾經創辦財務公司「安信兄弟」、做過6個行業、暫時打過14份工的一田百貨行政總裁莊偉忠，卻不作如是觀。

追求快樂的過程

莊偉忠日前接受本報記者專訪，他說，「其實我一生人真的沒有夢想。我小時候寫我的志願是要做農夫，因為不用求人，但老師不高興，想我寫個勁一點的，於是我就迎合他。我一生人追求的是快樂，以及當中的過程和滿足感。」即使沒有夢，但莊偉忠的個人履歷比一般人都精彩，而最重要的是，他過得很快樂，人生如此，夫復何求？不過他在訪問的最後卻透露了一個小願望，就是想寫一本自己的書。

香港在2013年的全球「快樂指數」排名第64，「快樂」一詞，對於香港人來講也許不是一件容易的事。莊偉忠認為，要快樂其實不難，「我們若同時追求很多目標，忘記了自己的能力，因此比較難快樂。曾經有人講過我們要Think Big（大想頭），不過我就會教人Think Small，想得仔細點，去想一些自己做得到的事。」他指，如果這樣想的話，人就可

學會享受比成功重要

終身學習

莊偉忠在訪問中多次建議大家多看書，他去年就看了44本書，並分享：「到了現在，我仍然對這個世界充滿好奇，所以自強不息，這樣我很快樂。」他笑說，曾經有位大機構的主管對他說，「偉忠，你今日講的事我通通都不知。」莊偉忠笑得更燦爛，他們都是大人物，卻羨慕我的見多識廣，而這一部分知識，來自於我不斷的學習。

閱讀是心靈享受

「我看的書，其實大部分都和工作無關。看書是一種享受，享受與作者的心靈溝通，每本你讀過的書，即使與工作無關，對未來總會有一點用處，因為你的修養豐富了。好似我看完李天命的一本書後，在工作時就突然醒起，『一個人必須在你工作之上，享受自己的成果。』」他比喻一個不懂享受的人，就好像燒出一桌好吃的菜後立即丟掉。他指李天命的著作他全部都有，更推薦其中必讀《哲道行者》；較顯淺易明的可以看《從思考到思考之上》，這一本他亦十分喜歡。

有熱誠比有學識重要

培養人才

工作了29年，做過老闆亦做過打工仔，職場經驗豐富，外人眼中是「萬事通」的莊偉忠卻這樣答，「世界上的工作只有兩種，一是專業的，例如醫生、律師等；二是一般性的，就好似我做過的。一般性的工作有基本知識就可以，其餘的技能和基礎要靠自己邊做邊學。」他認為，要做好一份工或者做管理時，有知識並不重要，最難得是要有熱誠。他同時亦分享，「做事其實好易，最難是處理人的問題，因為太過變化多端。」

給員工做事的機會

莊偉忠表示，處理人事問題對自己來說並不enjoy，但他的第一大原則，是相信同事。「工作時找到一班想法相近的人是最好的，但千萬不能一樣。然後在這班人中，哪些人適合做哪些事，上司清楚了，就相信他們，放手讓他們做。」

「其實每一個同事，自己都是一把赤劍，有各自的潛力，問題是誰去發掘，把他的潛力激發。」

莊偉忠早前在網上提出了「取消早會」和「減少檢討」的管理手法，而結果是打動了成千上萬打工仔，頓時成了網絡紅人。

賺滿足感比賺錢重要

工作目標

打過14份工的莊偉忠說，上班是為了找滿足感，「轉工只是結果，並非原因。當有一日你發現這份工已經滿足不到自己的好奇心或者事業上想發展的路向，我就會選擇走。」他笑指自己過往都是覺得自己可以發展的意念，貢獻愈來愈少時，就會辭職。「當再沒什麼可以貢獻時，我就會覺得自己廢廢咗，這種感覺不好。」

上班為長見識

職場上有人指80後、90後的轉工意慾很高，莊偉忠相信，他們轉工的原因與過去自己轉工的理由相似。他指，自己做一份工有三點考慮，分別是行業發展的機會；公司發展的機會；部門上司是否給你發展的機會。「如果一份工沒辦法滿足以上要求，我的知識面和視野在這份工作上又得不到增長，同事或者上司沒有聰明才智值得學習，我就不會再浪費時間。現在的80後、90後亦然。」

雖然莊偉忠相信年輕人轉工的原因與自己無大不同，但他不認同年輕人拿不同年代的機會

來比較，他指，不同年代有不同的環境，因此亦有不同的機會。「機會是要靠自己努力去發掘的，等到社會給你機會時，這當然一定不多。」

勿未做先計較

莊偉忠勸諭年輕人不要太早去計較，先掌握好自己的知識和技能，增加自己的信心和經驗，多認識些朋友，你早晚會得到應有的回報。「我相信一個有技能和熱誠的人，唔會搵唔到食。」並笑指自己年少時曾對上司講，「一個有能力的人，點會畀你壓得住。」兩年之後，他的職位超越了這位上司。

莊偉忠分享說，自己見工從不講價，「有一日我發夢，我個仔鼓勵我去做一份好有趣的工作，於是我打求職信時第一句就寫『I am looking for a low pay job』（我正在找一份低收入的工作）」，沒有理由夢中的自己會騙自己。他笑指自己不是一個對權力和慾望看得好重的人，所以亦不喜歡干預同事的工作，「他們都有收入工做事，有困難自然會找我啦。」

輸贏不在起跑線

小時候隨父母居住石梨貝屋邨的莊偉忠，父親是街邊擺攤檔的小販，家境並不富裕，「我第一次坐飛機去旅行是26歲。」莊偉忠說，當時入到離境大堂，好似大鄉里出城一樣，問太太，「架飛機呢？」

因為在26歲之前，對坐飛機的認識都來自看電視，以為一入到離境大堂就有飛機坐。莊偉忠說，自己雖然不喜歡去旅行，但從不覺得小時候未坐過飛機就是輸在起跑線。「我的知識是來自朋友、書本和《Discovery Channel》，和起跑線根本沒有關係。」他說，「我以前英文不好，所以我努力學英文。到現在仍然繼續，不斷學習增值自己。」

家教是不干預

現在的家長，在子女出生前已為其報讀不同的興趣班，小朋友返學時又擔心成績，為他報很多的補習班。莊偉忠一點都不像這些「怪獸家長」，他讓兒子享有高度自由。他笑指，自己兩個囡囡都自由得「離譜」，自己從來不管束他們，兩人讀書成績仍然好叻。

他的兒子更和莊偉忠分享讀書心得，「大仔讀書自小都好叻，突然成績大跌百幾名，中三那年，個仔跟我說，過完暑假就會努力，叫我放心。然後我問，為什麼過完暑假就會得呢？他這樣答，『因為我之前無興趣讀書，不過其實讀書好簡單，只要你上堂聽書，做好老師叫你做的功課就可以了。不過大部分人做不到，因為他們上堂不聽，去了玩。』之後一年他的成績轉好，更一直上升，畢業時更是頭三名。」

愈遲發力愈好

至於細仔，莊偉忠指沒有像大仔一樣與他分享讀書大道理，眼見他的成績每上一年級就跌少少，到中四那年更跌至百幾名。「不過我叫他愈遲發力愈好，你上堂聽得明就得了。我細仔的答案是『可能明』，哈哈。」結果細仔在中六上學期，DSE考試前4、5個月才開始發力溫書，最終亦考得好好。「但他說自己不想做醫生，我都不知他想讀什麼，由他自己選擇吧。」果然很自由呢。



■莊偉忠(中)率一眾管理層出席真正納福大典。 莫雪芝 攝

■莊偉忠。 莫雪芝 攝

Sell Buy

自由買賣 無須授權

www.MW801.com

英皇金融證券集團
Emperor Financial Capital Group

提供金銀・外匯・股票・期貨交易

縱橫匯海財經網站
www.MW801.com
(英皇金融證券集團金銀匯豐財經網站)

歡迎業內業外人士直接聯繫合作條件

手機 WhatsApp/WeChat: +852 9262 1888

Email: GOLD@MW801.com

QQ/ 微訊 ID: 268021801

24小時 無須授權
手機 / 網上買賣

電話: 2474 2229, 9262 1888, (86) 135 6070 1133

佣金

歡迎業內業外人士直接聯繫合作條件

英皇尊貴理財中心
EMPEROR VIP CENTRE

香港灣仔軒尼詩道288號英皇集團中心8樓801室
Rm. 801, 8/F., Emperor Group Centre, 288 Hennessy Road, Wan Chai, Hong Kong

歡迎業內業外人士直接聯繫合作條件

風險聲明：投資產品保證金交易涉及高風險，未必獲利。所有投資者，高度的權可為閣下帶來負面或正面的影響。閣下在購買投資產品前，應仔細考慮自己的投資目標、交納保證金以及風險承受能力。可能出現的情況包括承受部分或全部初始投資額的損失。因此，閣下不應將無法承受損失的資金用於投資。投資應知悉投資產品保證金交易有關的一切風險。若有疑問，請向獨立財務顧問尋求意見。