



北宋文人張耒在《粥記》曾大讚「每晨起，食粥一大碗，空腹胃虛，谷氣便作，所補不細，又極柔膩，與腸胃相得，最為飲食之妙訣」，連蘇東坡都喜食夜粥，認為妙不可言。縱然被讚到天花亂墜，但仍有不少人覺得食粥離不開養生治病兼「老土」。對此，海皇粥店執行董事蕭楚基不以為然，皆因「好似蒲蘭桂坊『好潮』的人，蒲完咪又落茶餐廳食菠蘿油」，集團部分粥店開至凌晨兩點半，生意仍然好好，蕭氏今年更打算再開5至6間分店，下半年更計劃推出新粥店品牌，專攻中高端客人。

文/圖：香港文匯報記者 方楚茵

**蕭**楚基坦承，有人覺得食粥及集團品牌老化。客官們口講食粥老土，身體卻很誠實，而且亦喜歡集團分店衛生、方便，店內上下下員工均戴口罩上陣，令到食客放心。而除了本地客捧場，近年更愈來愈多內地捧場客，訪問當天沙田分店現場就有不少拖飽的一家大細自由。蕭氏指，單單去年生意額受惠自由升近15%，部分自由新熱門購物地點，如將軍澳及觀塘等分店生意更特別旺場。

### 夜粥旺區賣出名堂

「去年旅客達5,400萬名，2017年增加至7,000萬人，9年後去到1億」，蕭楚基認為，在本港做生意，再難分內地客或香港客，但會更堅持品質，同時注重包裝，店舖裝潢要更見心思，按季節推不同的粥品小吃，包括近年流行粥底火鍋都曾上場，今年的生滾西洋菜粥亦甚受歡迎。

近年集團又擴闊戰線，推出新品牌，包括「cafe-holic」、盈翠餐廳等，主打西餐咖啡及茶餐廳。今年亦會將本港中央廚房由現時三萬平方呎，再增四分之一面積。雖然今年暫無意擴充副線品牌，但將加快粥店步伐，預期年內再開5至6間。蕭氏揚言，店舖面積1,000呎至2,000呎，大小均可，但更頭痛的是人手短缺，故現時「大舖會行自助化，細的則以人手服務，因為自助化樓面只需3名人手，但一般卻需10名」。

### 粥品時令重質求新

他指，人手短缺非朝夕之事，據沙田分店張貼的招聘廣告顯示，集團現時招聘一個分店經理月薪可達17,000元，樓面侍應則為10,000元，另設新人獎金及車費津貼等，但相比坊間的待遇不算高。他大呻難請人，最低工資保障下，相對保安行業，服務業壓力較大，而且「遠的不肯做，辛苦的又不願做」，零售業又搶人，令公司長期人手短缺。

### 粥企員工花紅百萬

他批評，業界一直面對員工短缺，但每當商界提到要輸入外勞，工會即祭出「有人無工做」為由阻撓，集團現時人手短缺達10%。在此公說公有理婆說婆有理的問題上，一直未找到平衡，蕭氏慶幸的是，品牌經營逾22年，儲落一班忠誠的好員工，「雖然部分員工做到喊，但效力公司廿多年，都會有感情」，故公司去年底額外撥出100萬元予分店分紅，共享成果。



海皇粥店執行董事蕭楚基。

# 粥 海皇攻貴客 智多謀



今季新推生滾西洋菜粥。

## 立粥香港 不急進內地

入內地的快餐集團近年都面臨困境，幾乎無利可圖。加上飲食選擇多，都令攻內地難度增加。故集團雖已於內地開設三間海皇茶餐廳，但堅持不熱不做的方針，暫時全集中於東莞，想先儲人氣口碑，再大展拳腳。

他又指，反貪政策雖對集團沒影響，但現時內地分店一般基本需兩年回本期，且內地開店有許多難以預計的開支，連基本水電供應及水質問題都與港存在差異，相反本港有成熟開舖方式及管理，故以造強本港業務為先。

### 北上開舖成本更高

對於市場存在內地開店成本較低的誤解，蕭氏指打從人民幣匯率攀升，工人成本上漲，若按集團規格要求，店面裝修成本應不比本港開店便宜，故未來有意先於內地置業買舖留待日後發展之用。

近年本港餐飲業龍頭紛紛北上挖金，同業翠華(1314)在本港及內地做到風生水起，去年更榮升上市公司，開舖速度「神速」，其他同業戰線亦延伸至二三四線城市。

既然公司不乏內地捧場客，可會仿效同行全力發展內地市場？蕭楚基卻反其道而行，暫無考慮加快開店，更堅持「唔熟唔做」。

### 同行掘金無意跟風

蕭氏認為，北方及內陸城市的粥文化有別於廣東地區，個別地區更有獨特的地道粥品，且內地競爭大，稅制與港不同，部分打

## 粥君健康 口罩文化先河

港人習慣戴口罩緣於1997年禽流感及2003年的「沙士」，現時不少食店員工人人一口罩，以確保食物衛生。海皇粥店自不例外，但原來這項令蕭楚基自豪的口罩文化比沙士及禽流感來得更早，公司以「五常法」管理環境，為提高品質及效率標準，率先於2000年堅持員工戴口罩工作。

### 五常管理 員工自律

所謂「五常法」，即：常組織、常整頓、常清潔、常規範及常自律五個法則，是一套環境管理，提升品質及效率之標準規範。原來早在1999年底，香港五常法協會進行「五常法公司認證計劃」，海皇粥店被邀請作為首間參與認證商號，並成為全港第一間食肆商號取得



鹹肉糰

「五常法認可證書」。蕭楚基指，起初要員工戴口罩亦遇到反抗，因員工認為自己無病無痛，戴口罩又悶又熱好辛苦。硬性規定未起作用，仍有員工我行我素，他就改用「軟攻」，改為請來醫生等專業人士講解廚房內的運作，長期處理食物時產生的油煙對身體健康的影響，並提倡以口罩阻擋預防。

由於涉及自身健康，員工們均自願戴上口罩，而且公司對於口罩樣式放手讓員工選擇，員工自然受落，不少客人亦對公司衛生大加讚許。

# 惠生今招股 配售傳超購

香港文匯報訊(記者 黃子慢) 湖南豬肉供應商惠生國際(1340)於今日起至21日公開招股，市傳其國際配售部分已獲得超額認購。對於內地豬肉價格持續四個星期回落，令1月CPI同比漲幅持續降至2.3%，行政總裁兼執行董事于濟世表示，現時由於生豬存欄量仍維持在高位，但估計豬肉價格已見底，於今年內可逐步回升。

于濟世指，豬價經歷2011年高峰期後，由於過去兩年供應充足，令價格有所回落。他估計，現時豬肉價格已「不能再低」。截至去年12月底，內地豬肉平均批發價為每公斤25.2元人民幣。

### 惠生：料內地肉價年內回升

公司秘書傅天忠補充指，公司存貨周轉日數截至去年9月底止9個月為1日，因此受到豬價波動的影響不大，而且公司會隨生豬成本調整產品售價，因此無需為豬價進行對沖。至於公司截至2012年毛利率按年跌2.1個百分點。

傅氏解釋指，由於2011年豬價毛利異常高企所致，而12年豬價毛利已回穩。另外，公司是次集資逾半用作發展位於涇溪河鄉及丁家港鄉兩個養殖

場，惟集資額未足以應付開支。對此，于濟世解釋，其餘開支將由自有資金繳付，上市主要目的是為了加快推動盈利增長，認為目前集資規模合適。他又指，公司不打算收購養殖場，因為其養殖模式跟坊間不同，公司會將育肥過程外判，以減低成本。

據招股書披露，公司預期截至去年12月31日，純利將不少於1億元人民幣。

公司擬建議於可見將來向股東分派純利約25%作為股息。公司擬發行1.2億股股份，90%國際發售，10%公開發售，另設15%超額配股權。

每股招股價介乎1.45元至2.05元，每手買賣單位為2,000股，入場費約4,141.33元，最多集資2.46億元。暫定本月21日定價，28日掛牌。上市獨家保薦人為信達國際融資。



左起：惠生國際公司秘書傅天忠、主席丁碧燕、行政總裁兼執行董事于濟世。

中資金源傳高中位數定價 至於內地再生銅產品製造商中資金源利用(1636)市傳由於招股反應理想，以略高於招股價範圍1至1.2元的中位數1.13元定價。

## 信行料去年淨利潤390億

香港文匯報訊 中信銀行(0998)表示，初步推算，去年合併口徑淨利潤約390億元人民幣，該行將於今日公布業績快報，披露2013年度主要財務資料和指標。

信行指，留意到日前有媒體和網站報道稱獲得2014年全國分行長工作會議內部信息，在相關報道中提及該行2013年度經營業績資料，涉及淨利潤、表內外資產規模、存貸款規模、新增撥備及網點數量等敏感信息。該行確認近期在內部工作會議討論過經營業績等訊息，但有關訊息未對外公布，因此實況與媒體報道不完全相符。

## 廣深鐵路貨運加價

香港文匯報訊 內地物流市場龐大並加速增長，廣深鐵路(0525)昨公布，據中國鐵路總公司通知及發改委調整鐵路貨物運價文件，2月15日起調整鐵路貨物運價，貨物平均運價水平每噸公里提高人民幣1.5分，而京廣線廣坪段貨物運價按國鐵統一運價執行。預計此次運價調整對公司經營業績並不構成重大影響。

## 爪哇發盈警料溢利淨額挫

香港文匯報訊 爪哇控股(0251)發盈警，預期截至去年底的溢利淨額較2012年減少，主要是投資物業公平值數額升幅按年放緩所影響。不過，集團預期，不計上述因素的收益及營業溢利按年將有所增長。2013年度溢利淨額減少，不會影響集團現金流及營運。

## 比亞迪進軍無人駕駛汽車

香港文匯報訊(記者 李昌鴻 深圳報道)為了追蹤新一代無人駕駛技術，比亞迪日前與新加坡科技研究局通訊研究院(I2R)簽署合作協議，將聯合建立實驗室，整合雙方在電動車領域和無人駕駛領域的強大優勢，聯合研發無人駕駛電動汽車技術，打造下一代智能化電動車。

## 港中旅夥寧夏拓沙漠旅遊

香港文匯報訊 港中旅集團公司日前與寧夏中衛市政府簽署《關於旅遊資源開發投資合作框架協議》，今後雙方將以開發沙坡頭景區為核心，全面提升寧夏沙漠旅遊在全國乃至世界的品牌效應。

位於騰格里沙漠邊緣、黃河之濱的中衛市是連接西北和華北的交通樞紐，擁有世界「壟斷性」沙漠旅遊資源——5A級景區沙坡頭。按照協議，港中旅集團將以增資擴股和股權收購的方式對沙坡頭景區等公司進行投資控股，致力於共同開發以沙坡頭景區為核心的中衛市旅遊資源。

項目將於今年上半年啟動建設，力爭5年完成投資20億元人民幣以上，主要投資項目有遊客集散中心、配套商業、餐飲、旅遊風情街、主題酒店等，同時港中旅也將利用旗下網站等全面豐富沙坡頭旅遊內涵，提升沙坡頭旅遊品牌影響。

## 創銀換血梁高美懿任要職



梁高美懿。

香港文匯報訊(記者 陳遠威) 越秀集團完成收購創銀銀行(1111)75%股權後，隨即在上周五晚公布「換血」後新董事會成員名單，除越秀集團董事長張招興入主擔任主席兼非常務董事外，前恒生(0011)行政總裁梁高美懿獲委任為副主席、董事總經理兼非常務董事。梁太現為越秀集團旗下越秀金控副董事長、執行董事兼行政總裁；越秀金控為創銀控股股東。

梁太曾於匯控及恒生擔任要職，在本地銀行界資歷深厚，早前已有傳言她會為越秀集團打點創銀事務。此外，梁太是第一

### 任期3年年薪1164萬

太平(0142)、利豐(0494)、新地(0016)及港交所(0388)的獨立非執行董事，並身兼行政會議成員和醫管局大會成員兼財委會成員等多個職位，同時亦是廣州政協。

梁高美懿現年61歲，按服務協議，3年任期可獲薪酬包括年薪1,164萬元、酌情花紅及其他福利，而2014年全年董事袍金為18萬元。創銀共有6名新董事獲委任，包括張招興及梁高美懿，以及越秀系內4名高層人員朱春秀、王恕惠、李鋒及李家麟。

去年上場的非廖氏家族成員、創銀非常務董事兼行政總裁劉惠民，以及非常務董事兼副行政總裁廖鐵城維持現有職位不變。廖氏家族兄弟廖烈武、廖烈智，以及原有班底合共9名董事則隨收購完成辭任。創銀將於今日舉行記者會，介紹新任管理層及該行未來發展計劃。

## 萬向擊退李澤楷奪美混能車

香港文匯報訊 在美國插電式混合動力跑車製造商Fisker Automotive的破產資產拍賣爭奪戰中，中國最大的汽車零部件公司萬向集團擊敗主要競爭對手、Fisker投資者李澤楷旗下公司，以約1.492億美元(約11.57億港元)勝出。

### 去年購Fisker電池生產商

據Fisker在一份聲明中表示，萬向出價約1.492億美元中，包括1.262億美元現金及800萬美元的承擔債務，以及萬向指定一關係企業普通股。

有關交易將於當地時間周二提交給特拉華州美國破產法院，以取得法官Kevin Gross的批准。

路透社引述知情消息人士透露，萬

向戰勝了Fisker投資者李澤楷旗下公司。此次拍賣上周三開始，周五結束。消息人士稱，李澤楷最初出價約5,500萬美元。據Fisker稱，過程中經過19輪競價。

萬向一直致力於擴大在美國製造業領域的影響力，去年美國政府允許其收購為Fisker生產汽車電池的電池生產商A123 Systems資產。

Fisker和A123都曾獲得美國政府的貸款，因美國政府要扶植清潔能源科技。萬向戰勝Johnson Controls Inc把A123收入囊中。

Fisker去年11月提交破產保護，計劃向李澤楷出售旗下資產。Fisker債權人反對該計劃，因為那將使其差不多什麼也不要回來，於是他們與萬向聯合起來，推動資產拍賣。