

要討論香港科技發展的優勢與不足，以至於國際間的定位，領導科大連續三年排名亞洲第一的校長陳繁昌，可說是最合適人選之一。他接受香港文匯報專訪時，便特別分享早前到韓國出席國際大學校長會議，了解當地科技及高等教育發展的體會。

政府企業力撐 韓科技譽全球

他表示，韓國於1970年代社會毫不富有，科技層面亦較落後，但到今年韓國創造出知名手機品牌、影響力與美國蘋果手機並駕齊驅的三星，造船業發展更屬世界第一，全球十大造船公司韓國佔去7間，成績有目共睹。而當地科技獲肯定的背後，也與科技型大學發展息息相關，現時韓國大學從企業所得經費居全球第一，陳繁昌指，排名高企的韓國科學技術院(KAIST)正是40多年前由政府成立，該校研究生人數比本科生更多，對科研重視程度可想而知；而另一更年輕、水平極高的浦項科技大學(POSTECH)更由當地企業創立，有效做到科研與產業互動。他指，「(韓國)由聘請教授，企業資助，到政府的長期計劃，走向國際化」，成功吸納人才投身科研。

科技大學林立 亞洲競爭激烈

陳繁昌指，除韓國外，台灣、新加坡等地科技發展也已上軌道，而當放眼至整個亞洲，包括沙特阿拉伯、印度以至日本的沖繩等地，區內近10多年間已創建10所新的科技型重點大學，更令人感到透過大學教育推動科技的激烈競爭。他又特別提到，人口與香港相若的以色列，創業創新風氣令人吃驚，如當地的以色列理工學院排名雖不算突出，但歷來6萬名畢業生中就25%曾經創業，而在美國納斯達克指數上市的科技公司數量中，以色列只緊次於首位的美國排第二。

勿抱只依賴金融業心態

有見周邊國家和地區均積極以高等教育及科技開拓新發展方向，陳繁昌直言，香港不能再停滯不前，否則只要5年至10年，便很可能會被邊緣化，更應及早有危機感，不再抱持只依賴金融業的危險心態。陳繁昌認為，港人對科學有興趣，有天才，有創意，但要確切為科技發展「做點事」，政府及企業界應扮演更重要角色，特別是前者需要發揮更強的領導力。他形容香港已經「有齊ingredient(材料)」，又以煲藥比喻，「藥材都在，但要用幾多藥去煲，便需要合適『配方』；煲了出來要喝時，也可能會先苦後甜」。他又表示，香港有着「小政府，大市場」的傳統，未必能像部分地方般由政府強勢推動科技，所以更應思考自己獨有的方法，克服現有困境。

面對全球

科技急速發展的大趨勢，亞洲各國家及地區都大力投放資源，加快科技發展步伐。反觀香港雖然大學學術水平卓越，整體科技卻一直欠突破。香港科技大學校長陳繁昌坦言，香港若繼續只依賴金融業實在「很危險」，有需要於科技層面「做點事」，而現時本地學術研究、經濟環境及法制等「材料」都具優勢，應找出合適的「配方」，創出「香港品牌」。他表示，環顧周邊地區，除韓國、台灣、新加坡等已走出本身的高端科技路外，中亞、中東等地也正爭取迎頭趕上，亞洲各地過去10多年間已共新建10所重點科技型大學，「科技創新」成為兵家必爭之地，「香港不能停滯不前，否則再過5年至10年，便會被邊緣化」。

■香港文匯報記者 馮晉研、任智鵬

港創科技品牌 須尋配方

■陳繁昌認為，應於大學階段培育創新意識。
彭子文 攝

亞洲各國迎頭追趕 最快5年恐遭邊緣化

年撥百萬助學生 創業不論成敗

鼓勵進步 創業，講求創造與創意，但香港大學生創業寥寥可數，不敵其他地區。科大校長陳繁昌認為，有10%人願意創業已經是很多，目前最重要是要鼓勵學生踏出第一步，由大學提供更多機會培育有關知識，「期望能有一兩個成功例子，作為香港年輕人的榜樣」，屆時整體社會風氣或可開始改變。他舉例指，科大每年都撥款百萬元資助學生參與創業競賽，不論成敗，只求學生累積經驗，擴展視野。

冀營造風氣匯聚人才

香港金融業發達，但陳繁昌指單一的經濟發展不可靠，「大公司也會倒閉，現在Wall Street(華爾街)

大不如前，Lehman Brothers(雷曼兄弟)已經沒有了，以前可能覺得做金融『鐵飯碗』，現在已經不是」。他認為，科技創新是新一代的重要方向，特別支持學生在大學嘗試創業，「蘋果和facebook，全球知名，都是年輕人承擔大風險，有信心才能創造出來，他們試試，最後做到。為甚麼亞洲、香港不能做到呢？」他笑言，相信「科大品牌」也能夠有享譽全球的一天。

「香港應該要嘗試，但不應要求保證有Outcome(成果)」，陳繁昌指，即使是成就出砂谷的史丹福大學，初期由大學醞釀成的科技企業為數也不多，但亦能營造風氣、匯聚人才，「如科大也能做到出來有一兩個真正成功例子，對香港年輕人將是很好的榜樣，

鼓勵作用很大」。他指科大希望能透過課程發展及課外校園氛圍方面，給予學生多些機會及動力，「失敗一兩次不要緊，如全校有10%學生嘗試，已經好多了」。

辦創業競賽 師生齊參與

科大近年舉辦創業競賽，每年撥出約百萬元，吸引學生、教授及顧問一同參與，鼓勵理工以及商科學生合作發揮創意，為創業踏出第一步，勝出者將獲分資源，一嘗創業滋味，累積實戰經驗；又舉行企業家講座，例如「Build Your Own Business」，每周邀請一位創業者或成功社會人士任嘉賓，分享經驗，擴展視野和知識。

■馮晉研



■陳繁昌寄語年輕人要具更廣闊眼光，不用受限於留在香港。
香港文匯報記者彭子文 攝



陳繁昌早前親身「披甲上陣」任鼓手。受訪者提供

增水上設施 推「無國界」交流

校園共融 國際化由大學校園開始，科大校長陳繁昌認為，要令不同背景和操不同語言的學生離開既有的「群組」，與其他學生互相交流融合，是一個挑戰。他指科大曾透過提供資助，推動不同背景學生一起籌辦活動，並建設新水上運動設施促進「無國界」交流，期望透過「校園共融」，營造國際化的環境，讓學生自主交流。

校長任鼓手 龍舟友賽聯誼

陳繁昌認為，隨著近年港校非本地生人數漸多，具相似背景的學生易傾向「自成一國」，令交流互動成效打折扣。為引導學生間自願交流，科大打算「寓國際化於活動」，以「大學造框架，學生搞活動」為方向，他指科大校園地理位置「近水樓台」，所以將增建水上設施，推廣風帆、獨木舟、龍舟等水上活動。

早前該校便舉行首屆龍舟友誼賽，吸引瑞典、挪威等不同國籍學生參加，陳繁昌也親身「披甲上陣」任鼓手。他希望學生在科大，不止於讀書和科技，還有生活體驗。

而己舉辦3年的「1-HKUST Student Life Award」也是促進學生共融的成功例子。陳繁昌指，計劃下不同學科與背景的學生、校友和教職員曾自發籌辦百老匯式音樂劇「Talent Show」，亦有人邀請駕駛直升機環遊世界的女校友、居港前一級方程式賽車車手、專營中東和歐洲先進環保建築的港人建築師等到校演講，正好透過合作交流共融。

■馮晉研

內地企港設研發 利開拓機遇

兩地合作

雖然面對亞洲重點科技型年輕大學崛起的挑戰，但陳繁昌認為，香港仍然有優勢，除多所大學排名高企獲國際認可外，背靠祖國亦是重要的發展關鍵。他又分析指，近兩三年間，內地多所世界級的科技企業如華為、聯想、華大基因等都相繼來港設研發部門，如果能配合一班港校培育、對內地社會有認識「港漂」科技人才，可望推動香港成為華南的科技研發中心，開拓一大機遇。

港擁「中國因素」 海外大學羨慕

陳繁昌表示，香港與內地雖然個別院校間也存在競爭，但整體來說兩地互相協作支援是國際公認的，所以他與海外大學交流時，對方每每會對香港既有本身制度、也擁「中國因素」的情況大感羨慕；而近年香港與內地科技企業的協作更見密切，對年輕科技人才更是好消息。

他又認為，未來世界特別是科技範疇的發展，地域限制將越來越少，寄語香港年輕人要具更廣闊眼光，不用受限於留在香港，「如果美國科技專才可以是於紐約成長，波士頓讀書，三藩市矽谷工作；將來的人才也可於香港成長讀大學，深圳實習，然後到上海創業成功！那會是我的一個願景」。

■馮晉研、任智鵬

給空間展創意 子女「成才之道」

家長文化

如何令子女成才？香港家長想法一般離不開努力讀書，上大學，踏上專業人士的階層，然後獲得高薪厚職，生活無憂。科大校長陳繁昌表示，在亞洲傳統文化的影響下，父母很多時都會為子女前途作重要決定，對年輕一輩成長未必是好事。他強調，累積知識固然重要，然而家長應給予子女空間發揮創意，才是「成才之道」。

陳繁昌以歐美國家為例，指過去一段時間，美國創意事業較多，「但歐洲就做不到，因為他們的制度尊重class(階層)和歷史，令人缺乏創意。不少有創意的青年都去美國發展」。他亦指，近年歐洲各國都開始明白此點，致力提升創意風氣。

亞洲人重教誨 易乏創意信心

而與西方文化不同，亞洲人較重視傳統教誨，尊敬長輩，而父母是重要的決定者，能給予子女意見，惟同時亦為其弊，「(年輕人聽得長者多，便沒創意，沒信心」。但陳繁昌又強調，傳統文化與科技創意並不一定有衝突，如韓國也受儒家文化影響很深，長幼思維甚至比香港更傳統，亦能發展出色的科技產業，重點在於整體社會對科技的重視及推動風氣。

■馮晉研

■陳繁昌認為以香港於學術研究等「材料」都具優勢，應找出合適「配方」造出「香港品牌」。 彭子文 攝