



■龐建貽指，背後櫃中存放了一些有歷史和值得紀念的空酒瓶。 張偉民 攝

努力堅持越過風浪

龐建貽指葡萄酒這一門生意很受大環境影響，由2001年創業即遇上「911」事件，到2003年碰上「沙士」，2008年遇上金融海嘯，2011年至內地反貪腐、限制「三公消費」，幾乎每隔幾年就來一個考驗，真是少些心力，少些堅持都會在其中一個漩渦中沒頂。

「911」事件及「沙士」過後，龐建貽指紅酒業在2004年至2007年一直有上升趨勢，讓大亞有發圍機會，他此時亦去外國把更多牌子引入香港。「在2008年2月底取消葡萄酒稅後，行業有一個小高潮，因為忽然多了很多人有興趣。不過好景稍縱即逝，2008年10月雷曼「爆煲」引發全球金融海嘯，令大亞又遇上另一個難關。因為當時公司擴張，人手多了，成本多了，生意又再開始難做。

到2011年尾，內地打貪及收緊銀根，龐建貽的生意再次受到打擊。他指在2009年至2011年，內地亦掀起紅酒熱，不少人投資紅酒，一支酒由5萬元炒到10萬元，當時亦是他們的新高峰。然而2011年尾到2012年，內地官場反貪腐及規管禮送文化，「特別是高級酒受到打壓，酒價跌了很多。入了的貨要慢慢清，更有些要蝕賣，特別是對內地公司的生意難做了」。目前大亞對內地的銷售，由以前佔三成減至現在只佔一成。

對行業前景抱信心

雖然直至今年，龐建貽仍說市況不太



■近年內地限制三公消費，圖中過去官員奢華宴會場面不再。 資料圖片

好，「這個周期很難做，可以做的唯有面對挑戰。在現市況下存酒、運酒、人工均是成本，要更小心控制」。不過對於行業前景，他仍抱有十分大的信心。

「香港已經是一個成熟的市場，飲葡萄酒已經變成不少人生活的一部分，所以有穩定銷售。另外在內地方面，我相信經歷完泡沫之後，留在市場的消費者是真心喜歡，會慢慢把飲葡萄酒變成生活的一部分」。

進軍零售暫不上市

龐建貽在兩年前還開始了做零售業務的 etc wine shops (斟、酌)，今年初收購香港葡萄酒零售商美酒珍藏 (Rare & Fine Wines)。他認為零售市場未來還有很大的發展空間，整個香港的葡萄酒銷售每年均有增長，估計未來的增幅更是雙位數。

另外，他亦透露公司擁有百萬支葡萄酒存貨，單憑資產值已夠達成上市條件，「有考慮過上市，不過暫時覺得未有需要」。

品酒心得

外國著名紅酒雜誌《Decanter》最近將龐建貽選為全球葡萄酒業最有影響力人物之一，採訪當日，他還分享了一些心得。

「我自己沒有讀過(酒類課程)，很多知識都是自學。其實大家不妨多去不同的試酒會，千萬不要跟風，你自己喜歡的又不一定是受歡迎的」。對於初哥，他鼓勵多點去試，只有仔細品嚐過不同國家和地區的酒，才可以找到真正喜歡的酒。

學酒宜親身多聞多喝

他笑指「布根地」和「波爾多」是最常介紹給朋友的產區，不過自己對意大利、

橫向發展

美國和澳洲的葡萄酒均有偏好。另外，「Grüner Veltliner 和 Riesling 這兩種青葡萄所釀出來的白葡萄酒其實都好出色。大家不妨去試一試」。在品酒方面，龐建貽指不少人在請人飲酒時常犯的一個錯誤，就是飲用溫度。「簡單來說，就是飲用時的溫度不對。以白酒來說，很多人會雪得太凍，這樣酒的味道就會出不到來；紅酒來說，大家則雪得過暖，這樣的紅酒喝起來會變味」。

他表示，葡萄酒對溫度的波動很敏感，溫度高低很影響品質，尤其是酒的香味；又指其實每一種酒都有其最佳的飲用溫度，合適的溫度可以令酒更好喝，所以要多試。

龐建貽不煉鋼用心賣酒

營商有道 由一粒好葡萄變成一滴好酒，當中要走的路，相當漫長。由壓榨、酒精發酵、藏釀，到最後裝瓶，每一步都足以影響出來的味道。香港鋼鐵大王孫兒、本港知名葡萄酒商大亞國際集團創辦人兼董事總經理龐建貽指，每一支好酒，都裝着很多人情味，裝着不同的故事和歷史。「這一種生意，愈放個心落去賣，就會賣得愈好。如果沒有心就注定難上加難」。

■香港文匯報記者 蔡明燁

因 小時候在家庭聚會上喝了爸爸一小口葡萄酒，即情傾葡萄酒。這位香港鋼鐵大王、紹榮鋼鐵龍鼎元家族第三代的龐建貽，在美國麻省理工學院材料科學與工程學系畢業後，沒有跑去煉鋼，竟去波爾多區的酒莊釀酒，然後賣酒及開餐廳，創出屬於自己的新天地。他日前接受本報專訪時表示，很開心可以做到一份與自己興趣有莫大關係的工作。



■由壓榨、酒精發酵、藏釀，到最後裝瓶，每一步都足以影響紅酒的味道。 資料圖片

興趣主導 認真創業

聽到龐建貽以自己的興趣去創業，不少人可能以為他只是玩票性質。龐建貽笑言，自己父親起初都以為他是玩玩下，不過大亞今日踏入第12個年頭，當中幾番起伏，終成業內龍頭。集團提供超過6,000款葡萄酒品種，並是逾百個國際品牌的獨家代理商。龐建貽用行動證明他是認真的。

近期外國著名紅酒雜誌《Decanter》，評選了龐建貽為全球葡萄酒業最有影響力人物之一。他謙虛回應：「其實我都係多點去試酒會，用經驗累積心得，沒有真正讀過(酒類課程)。但一件事如果你是喜歡做的，就會願意付出好多心機。」

逆境求存 恒心推銷

富三代創業會有多用心？時間的指針回撥到2001年，龐建貽小試牛刀，想不到開業即遇上「911事件」；到2003年更是「沙士」之年，這兩年任何生意都難做，莫說是講享受的葡萄酒。他淡淡一語帶過當年的艱難：「當時剛剛開始，基數低，雖然外圍環境挑戰大，但還是守得住。」因為最大的困難是在後期。

數到最難忘的歷練，龐建貽說是逐家逐戶敲門找生意的日子，央求酒店和餐廳用他們的紅酒。「當你有了一定的生意時，就不可以再依賴親戚朋友幫襯，得自己找地方賣酒，於是我去酒店和餐廳敲門，然而很多大機構都有自己相熟

的供應商，根本不會理我這個新仔」。他指有一家五星級酒店更是花了他兩年時間推銷才談得成。「我覺得堅持很重要，在這兩年，我每一個月就去拍一次門，為了可以打動對方的心」。他笑指自己性格如此，人家愈不理他，他就愈會放更多的心機。「對方一日沒有跟我見面，沒有試過我的酒，我都不會死心」。

首重人脈 以信為本

自從港府2008年取消葡萄酒稅之後，本港葡萄酒行業急速發展，愈來愈多人加入這一行。龐建貽指這一行的成功關鍵是人脈，要跟酒莊打好關係。走遍世界著名酒莊尋寶的他說：「這一行很多時是講信用，有不少酒莊更是一個握手，就合作了十多年。我們從來沒有白紙黑字去簽約，這個方式已經用了好一段日子，現在他們很多已經變成了老朋友，大家講個信字。」

另外，引入甚麼的貨色和品類亦是重點，因為只有選對了才會有人買，所以必須潛心鑽研。每年都有新年份的酒出產，同時舊酒亦會變得成熟，又有新產區冒起，要對酒莊、產區、年份、產量、釀酒師有研究，才能發掘到優質靚酒。當嗅着杯中酒香，有否感受到每滴酒背後的用心、故事和歷史？

溫度影響香味品質

美國和澳洲的葡萄酒均有偏好。另外，「Grüner Veltliner 和 Riesling 這兩種青葡萄所釀出來的白葡萄酒其實都好出色。大家不妨去試一試」。在品酒方面，龐建貽指不少人在請人飲酒時常犯的一個錯誤，就是飲用溫度。「簡單來說，就是飲用時的溫度不對。以白酒來說，很多人會雪得太凍，這樣酒的味道就會出不到來；紅酒來說，大家則雪得過暖，這樣的紅酒喝起來會變味」。

他表示，葡萄酒對溫度的波動很敏感，溫度高低很影響品質，尤其是酒的香味；又指其實每一種酒都有其最佳的飲用溫度，合適的溫度可以令酒更好喝，所以要多試。



■龐建貽認為學酒宜親身多聞多品嚐。 資料圖片

開西餐廳中菜館推廣創意藝術

「飲食」二字經常一起使用，經營葡萄酒的龐建貽亦一樣，在2006年開始染指餐廳。「其實是在一個偶然的機會，決定和拍檔一起開餐廳」。他笑說第一間西餐廳是位於荷李活道的 The Press Room (意即「新聞室」)，「因為餐廳本來是《華僑日報》的舊址，所以順理成章改了這個名，亦算是一種致敬。我們看到香港飲食市場有一定空間容納 Casual (輕鬆隨意) 一點的歐洲式 Brasserie (啤酒店)，當時市場缺乏這類餐廳。」

港經營飲食 租金最關鍵

龐建貽指當時心目中想開的餐廳類別，在法國同一條街已經有兩三間，不過在香港經營飲食業最關鍵是租金，西式茶餐廳來到香港要變

Fine Dining (高級餐廳) 是迫不得已。雖然只是副業，不過已經擁有十多間餐廳的龐建貽非常認真，不但把旗下餐廳 Classified 拓展到印尼，更在今年與 Press Room Group 老闆之一的羅揚傑和 JIA Boutique Hotel 的黃佩茵，於7月在都爹利會館開多一間餐廳。

他笑指：「反正都開了，不如開多幾家，攤分一下成本。」有別於之前的餐廳，今次是發展中菜，更會與藝術結合。「在香港對藝術有興趣的人愈來愈多，我希望讓喜歡藝術的人有聊天的地方。我自己亦有收藏藝術品，主要是中國水墨畫。」值得一提的是，這家餐廳內的畫作全是真跡，坐在任何一角，抬頭即可看到，貫徹整個高雅用餐的食藝體驗。

Sell Buy

自由買賣 無須授權

www.MW801.com

英皇金融證券集團
Emperor Financial Capital Group

提供金銀、外匯、股票、期貨交易

縱橫匯海 財經網站
www.MW801.com

(英皇金融證券集團金股匯理財網站)

縱橫匯海財經網站乃英皇金融證券集團業務部投資顧問之網站

歡迎業內業外人士直接聯繫合作條件

手機 WhatsApp/WeChat: +852 9262 1888

Email: GOLD@MW801.com

QQ/微訊 ID: 268021801

24 小時 無須授權

手機 / 網上買賣

0 佣金

電話: 2474 2229, 9262 1888, (86) 135 6070 1133

英皇尊貴理財中心
EMPEROR VIP CENTRE

香港灣仔軒尼詩道288號英皇集團中心8樓801室

Rm. 801, 8/F., Emperor Group Centre, 288 Hennessy Road, Wan Chai, Hong Kong