



■簡力宏(中)。方楚茵 攝

百佳擬明年香港內地各開30店

香港文匯報訊（記者 方楚茵）和黃（0013）旗下屈臣氏集團豪花3,000萬元翻新其位於又一城的TASTE超級市場，百佳超級市場大中華區區域董事總經理簡力宏於揭幕禮表示，因應TASTE品牌開業快十年，明年會再投資約4千萬至5千萬萬元翻新3至4間分店，目前該品牌於港有10間分店，翻新將有助增加人流及人均消費。

TASTE 4分店再斥5千萬翻新

他透露，集團年內於本港及內地已分別開設25及20家分店，明年將各自再增20至30家分店，明年開設的香港新店將有三分之一

為概念店，其餘為百佳，內地則8成為百佳，主要集中於廣東省，暫未有計劃與同業合攻內地市場。對於近年電子商貿進逼百貨、超市市場，簡力宏表示暫無意在內地發展電商，仍需時間觀察，中港業務均有增長，中國CPI升幅放緩亦有助市民消費能力，對業務感樂觀。

簡力宏又帶記者一遊重新裝修的TASTE，現場所見有不少自由行購物，他指，主要因該店地點集合商住元素，又是鐵路沿線。集團於內地知名度佳，故九龍及新界區鐵路沿線的百佳吸引較多內地客，但未曾因此加設概念店，概念店會按地點、客群選擇性開設。

中煉化改集資用途 留42億併購

香港文匯報訊 中石化煉化（2386）昨公布，決定調整上市集資用途，包括預留42億元（港元，下同）作併購。公司認為，集資用途的調整，將提高公司財務資源分配效率，促進集團的未來發展。該公司今年5月在港上市，集資139億元。

中煉化表示，原計劃將集資所得40%款項用於EPC重點項目的營運資金，但由於已轉回境內的集資款項在國家外匯管

理局無法按公司預期辦理結匯，另一方面，公司已經順利收回EPC重點項目相關應收款項，故無需再向EPC重點項目提供營運資金，並擬對集資用途作出更改。

新增用途包括結清應付中石化集團20億元人民幣非貿易款項，動用11.4億元向旗下若干專業化公司投資及注資，以及動用33.25億元人民幣（約42.4億港元）併購工程公司及購買專利專有技術。

銀公：貸款增長明年料放緩

香港文匯報訊（記者 陳遠威）銀行公會昨進行今年最後一次例行會議，主席洪丕正在會後總結工作成果，表示今年銀公工作繁重，希望可加強銀行業發展，並已在人民幣業務取得進展。預料明年全球經濟緩慢復甦，經濟增長可達3%或以上，但估計整體金融業資金環境趨緊，對香港市場有一定影響。預料明年本港貸款增長將放緩至單位數；並認為放寬人民幣個人兌換限額對整體資金池的幫助較小。

洪丕正表示，今年全球經濟增長較去年快，預料今年經濟增長將由2.5%加速至2.7%，期望明年可加快至3%增長或以上，但相信經濟復甦速度不會過快。預計明年資金不及今年寬鬆，各地較為緊縮的貨幣政策將對市場有一定影響，在市場波動下香港亦難避免。

港經濟料增3%至3.5%

香港有穩健經濟基礎，希望能抵禦市場波動，今年雖在資金、利率及匯率方面有波動，但整體仍能維持穩定局面。預料今年本港經濟增長將由不足2%加速至3%，明年可增長3%至3.5%，期望經濟稍有復甦，並能把握市場機遇及內地政策開放發展。

美最快明年中才退市

問及美國退市對本港經濟的影響，洪丕正表示，美國本土經濟及就業數據向好，但預料美國起步退市仍要接近明年中才發生，關注本港資金會否因而流走，投資者應小心，而且退市影響長期息率，對本港有輕微影響，借貸人士應留意風險。個人認為美國最快2015年底或2016年初加息。現時本港資金未算特別緊縮，近期新股熱潮或吸引部分資金流入，加上金融業慣常在年底粉飾櫥窗，今年整體資金情況穩定。

新股旺惟資金未緊絀

銀行業務方面，他指今年首季貸款增長較快，並高於整體銀行業的存款增



■香港銀行公會主席洪丕正。張偉民 攝

長，預計年尾增長略有減慢，明年貸款增長將放緩至單位數增長，不會持續增長15%至20%。至於人民幣發展，離岸市場（CNH）與在岸市場（CNY）匯價差距在近3年已逐步拉近，情況健康，亦不會過分競爭搶存款。

人民幣資金池在10月已增長41%至人民幣7,800億元，主要在於人民幣貿易投資帶動，首10月人民幣跨境貿易結算量增加38%達2.9萬億元，故認為即使放寬個人人民幣每日兌換限額2萬元的限制，對本港人民幣資金池有幫助但不會太大。

洪丕正為渣打香港行政總裁，本屆任期結束後，下屆銀行公會主席將輪任至中銀香港高層人員接班。

福茗堂上海年開4店



■李少傑。章蘿蘭 攝

香港文匯報訊（記者 章蘿蘭 上海報道）香港福茗堂茶莊開始加速拓展內地市場。日前，福茗堂上海陸家嘴國金店正式開張，這是該公司今年在上海新開的第4家店鋪。福茗堂創辦人、崇盟興業常務董事李少傑接受本報訪問時透露，3至5年內在內地的店鋪將達到20家，並將嘗試拓展英、法等海外市場。

盼5年內地分店20家

福茗堂於2009年正式進入內地，陸續在上海、北京、杭州、蘇州開業，目前在內地共有8家店鋪。其中上海5家，包括同時於今年開張的4家店鋪。李少傑表示，明年福茗堂在內地的版圖將擴至成都、佛山。他並指，公司仍將堅持在一、二線市場發展的策略，重慶、廣州、深圳等亦在考慮之列，3至5年內，在內地的店鋪總數預計將達到20家。雖然福茗堂目前還沒有海外店鋪，但李少傑表示，在內地市場成熟後，亦計劃拓展海外市場，新店選址或在巴黎、倫敦、紐約、洛杉磯等。

料明年生意回復增長

今年內地限制三公消費，李少傑透露，茶葉市場確實受到影響，但福茗堂買家多以自用為主，因此影響並不算十分嚴重。他指今年公司在內地的銷量與去年持平，年增速為0，而往年常常可以錄得約20%至30%的年均增長率，但預計明年的狀況將有所好轉，銷量較今年增長，但達到20%至30%的增長率仍有困難。

此外，為了平抑上海高企的租金成本，李少傑表示已經調整產品的結構，目前茶葉與茶具的比重約5:5，以往兩者的比重是7:3。

董明珠雷軍豪賭10億

■年度人物大獎獲得者雷軍（右）表示，5年內如果小米模式營業額擊敗格力，願董明珠（左）賠自己1元，董明珠則表示，如果被擊敗願意賭10億。圖為頒獎現場。



香港文匯報訊 央視前日的「中國經濟年度人物」頒獎典禮上上演了一場10億元的賭局，年度人物大獎獲得者雷軍表示5年內，如果小米模式營業額擊敗格力，願董明珠賠自己1元，董明珠則表示，如果被

擊敗願意賭10億。

馬雲：支付寶不敢擔保

二人均不示弱，現場爭論十分激烈。雷軍現場邀請馬雲做擔保，馬雲則笑答「支付寶不敢擔保」。

據和訊網播報，小米科技董事長兼首席執行官雷軍豪言：「我們是中國創造，你是中國製造。所以10億人民幣，我們必勝。」他表示，小米最重要的就是輕資產，第一，它沒有工廠，所以它可以用世界上最好的工廠。第二，它沒有渠道，沒有零售店。第三點更重要，因為沒有工廠，因為沒有零售店，它可以把注意力全部放在產品研發，放在和用戶的交流之上。所以，小米4000名員工，2500人在做跟用戶溝通的事情，1400人在做研發。所以，它把自己的精力高度集中在產品研發和用戶服務上。

格力董事長董明珠立即反問：「如果全世界的工廠都關掉，不給你做怎麼辦？你還有銷售嗎？」聽到此

話雷軍說：「我覺得董總是挑撥離間，因為我剛才講了，小米可以找最好的工廠和最好的供應鏈系統。」董明珠再次強調「我不給你做，你還有銷售嗎？」

董明珠指，雷軍做營銷確實很出色，但是他要感謝那麼多工廠在為他服務，一個群體為他服務。「所以我覺得我們取得成績的時候，不要忘了別人。」

現場主持人要求頒獎嘉賓馬雲和王健林選擇陣營，馬雲意外地選擇了支持董明珠，而王健林則被迫選擇了雷軍。而就在去年的這個舞台上，馬雲與王健林也有一場億元之賭。

馬雲指出，沒有什麼傳統企業和非傳統企業，只有傳統的思想。一個企業，在董明珠身上看到的是企業家的精神，也是互聯網創業的思想。這兩年小米確實進步，像這些新經濟企業，不僅成長快是必須的，但做得久才是最艱難的。數字經濟，虛擬經濟，沒有實體經濟強大的支撐是沒法走出來的。所有的數字都是因為有實體，只有實體成長了，數字才會好看，這些數字才是扎實的。

美聯集團盈警 料今年轉蝕

香港文匯報訊（記者 黃嘉諾）本港龍頭地產代理美聯繼今年7月後再度發盈警。美聯集團（1200）日前發公告指，預計今年底止年度將錄得綜合虧損，相對2012年度純利約2.97億元。

下半年續錄純虧損

公司預計，今年下半年將錄得純虧損，並與上半年度大致相近，惟市況不穩定及其他可發生的事件或影響現時虧損預測。

上半年度，公司錄得虧損約8,870萬元，主要是由於港府在今年2月推出遏抑樓市需求政策，令住宅物業及非住宅物業市場銷售活動交投急劇下降、成本上升功力，以及一手住宅銷售條例於4月底實施。

同系美聯工商舖（0459）指，受政府措施打擊導致香港非住宅物業市場銷售活動持續低水平之不利影響，預計今年底止年度業績將出現顯著倒退，表現近乎盈虧平衡。

珠江鋼管2億投得連雲港地

香港文匯報訊（記者 方楚茵）珠江鋼管（1938）昨公佈，通過全資附屬公司番禺珠江鋼管（連雲港）成功以約2億元人民幣投得1幅位於連雲港的土地作建設鋼板加工生產線之用。土地彼鄰集團雲港基地，總面積約100萬平方米，預計該鋼板加工生產線建設完成後，可為集團提供高素質鋼板自用。

擬建鋼板加工生產線

集團董事局主席陳昌指，隨著連雲港年產能達200萬噸的鋼板

花樣年澄清無意退出地產業

香港文匯報訊 就市場傳出花樣年（1777）出售地產業務，該公司昨日發布公告澄清，上月29日，公司公布「出售 China Land Property Holdings Limited（中國地產集團）全部已發行股

本及股東貸款」，而公司董事會注意到，市場上有傳言指出公司刊發公告後出售旗下所有地產開發業務。

公司謹此澄清，如有關公告所披露，該出售事項的對象僅為

巴菲特推薦愛子新書

絕對是活生生的見證，每一章節都是原汁原味的故事。他自己回頭讀了第二次。

大孖沙推崇《布雷頓森林體系之爭》

全球第二有錢人 Carlos Slim 研究通用汽車和 AT&T 如何自我再造。他推薦 Ed Whitacre 所著的《美國逆轉勝》（American Turnaround: Reinventing AT&T and GM and the Way We Do Business in the U.S.A.）。

太平洋投資管理公司（Pimco）執行長 Mohamed El-Erian 關注美國政治。美國財政部長傑克盧德從他前任財長的作為中找到洞見。以色列總理 Benjamin Netanyahu 關心美國榮景，世界銀行總裁金墾研究創

新。

總體而言，最受大孖沙推崇的書是 Benn Steil 所著的《布雷頓森林體系之爭》（The Battle of Bretton Woods: John Maynard Keynes, Harry Dexter White and the Making of a New World Order）。其他也廣受好評的書包括《彭博商業周刊》資深撰述 Brad Stone 所寫的《萬貨商店》（The Everything Store: Jeff Bezos and the Age of Amazon）；Margaret MacMillan 的《終止和平之戰：通向1914之路》（The War That Ended Peace: The Road to 1914），以及 Neil Irwin 的《煉金術士》（The Alchemists: Three Central Bankers and a World on Fire）。

馬雲——真正追求原創



■英國《金融時報》昨公佈了2013年度風雲人物，金融界的風雲人物是阿里巴巴創辦人馬雲。新華社

香港文匯報訊 繼美國《時代》雜誌之後，英國《金融時報》昨也公佈了2013年度風雲人物，金融界的風雲人物是阿里巴巴創辦人馬雲。該報盛讚馬雲為鬥志旺盛的中國企業家精神教父，指馬雲是中國互聯網界真正的原創者。

當選英國《金融時報》年度人物

不同於通過借鑒別人經驗而成功的其他大部分企業家，馬雲的成功完全出於他自己的原創。早在1999年，馬雲在自家公寓成立了獨一無二的電子商務網站阿里巴巴。經過14年，阿里巴巴的營業額已超出eBay與亞馬遜的總和，佔全中國GDP的2%；全中國的貨物運輸有70%來自阿里巴巴網站的銷售；大約有80%的商務交易來自阿里巴巴網站。

而馬雲最近的「創舉」，則是在今年「雙十一」，其旗下淘寶網創下了日銷售350億元人民幣的奇跡，羨煞同行。

同時，也因為馬雲堅持其自創的「合夥人」制，有違本港現行「同股同權」的上市制度，未能在今年內實現來港上市。欲集資千億元的阿里巴巴，在資本市場卻成為搶手貨。首相卡梅倫早前訪華期間亦與馬雲會面，向其力推倫敦證券交易所，並安排馬雲與倫交所行政總裁 Xavier Rolet 會面。

雖然很多人批評他對自己改變世界的能力過度自信、管理風格獨裁、決策反覆。然而，馬雲的原創恐怕沒有人會否定。今年5月，未到50歲的他交出執行長位置，轉任執行董事長，說要把機會讓給年輕人，並稱環境與文化教育將是他人生下半場的戰場所在。對於很多正頭疼如何將家業交予第二代傳承的中國第一代富豪，馬雲的舉動不啻為又一創新之舉。

