



李嘉誠反擊：撤資大笑話

強調在商言商 長和系永不遷冊

「高賣低買本來就是正常的商業行為，但就全世界而言，從來沒有批評過我們撤資，惟獨香港傳言不斷，令人遺憾。」

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）近來，外界關於長實和黃集團從內地及香港「撤資」的傳言四起。長和系主席李嘉誠接受《南方都市報》訪問時再次反駁「撤資」傳言，指長和系撤資是大笑話，指在商言商，高賣低買是正常的商業行為。他重申，長和系一定不會遷冊，永遠不會離開香港。但對未來投資香港表示謹慎的態度，強調一切必須以股東利益為大前提。

今年以來，長實集團出售了上海、廣州超過百億元的商業物業，以及香港部分資產，還曾經洽談過轉讓百佳超市項目。由此，長和系要撤資的傳言沸沸揚揚。

海外收租物業佔比極少

「回答這個問題最為重要。我來用數字說話：長和系去年毛收入約4,300億港元，本年度投資海外（新西蘭和荷蘭）兩個基建項目動用的資金只有80億，所佔比例不足2%；而我們在香港貨櫃碼頭項目的投資已經有40億。這怎麼能說是長和系撤資？真是天方夜談，是一個大笑話！」李嘉誠接受訪問時說。

他向記者指出，長和系在香港還擁有一些出租物業，包括長江集團中心、華人行、和記大廈、中環中心等，總面積約380萬方呎；內地包括北京、上海的出租物業總面積有500萬方呎。兩地只是收租的物業就有1,700億港元，至於集團和他私人持有的全部海外收租物業市值只是內地及香港兩地的千分之五。

僅香港傳言不斷覺遺憾

至於海外，他說過去二三十年一向與新加坡政府關係非常融洽，而出售物業數以百億元計。「在過去兩年我們在新加坡幾乎買不到土地，現持可發展的土地也很少，在新加坡已經沒有可收租的物業，也沒人批評我們『撤資』。我們在全球52個國家均有業務，只有香港說我『撤資』，然後還傳到內地去。」

「別人說我怎樣怎樣，一般來說我不喜歡辯解，如果每天都是這樣辯來辯去，太疲倦了，不值得。」不過，他還是要強調：「高賣低買本來就是正常的商業行為，但就全世界而言，從來沒有批評過我們撤資，惟獨香港傳言不斷，令人遺憾。」

李嘉誠重申，「一定不會『遷冊』，長和系永遠不會離開香港」。但對未來投資香港表示謹慎的態度，一切必須以股東利益為大前提。

出售業務與撤資沒關係

他說，集團在50多個國家和地區有業務，不管是在香港、內地還是外國，如果有適的會繼續買，也可能會賣掉一些資產，或將資產上市，這都是正常的商業行為。百佳超市後來不賣了，也是因為價格不合適，以及有更好的打算。「我們是上市公司，一切必須以股東利益為大前提，經營業務不能鋌而走險，我每天都會檢討集團的投資和營運策略，生意規模大小會隨著業務所在地區或國家的政治和經濟狀況而作出決定。」「日後出售業務，都跟『撤資』沒有連帶關係。」

「冤枉我的，我不喜歡，就像這個『撤資』，人家說了這麼多月，今天是我的一個反擊！」李嘉誠說。



■李嘉誠接受《南方都市報》訪問。 網上圖片



■李嘉誠坐在辦公室內一角拍照。 網上圖片

■李嘉誠表示，長和系不會撤資及遷冊。

讚三中全會確定開放方針

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）在訪問中，李嘉誠稱：「我雖然是商人，不參與政治，但我愛我的國家。我很留意內地的經濟、國民收入和教育情況，也很關心中共十八屆三中全會。我知道，會議確定了經濟將更加開放的方針，提出要賦予農民更多財產權利，國有資本收益上繳30%用於改善民生，這絕對都是好事。因此，我對內地地產市場仍然樂觀，只要價格合理會繼續投資。」

李嘉誠曾宣布把1/3的個人財產捐作公益慈善之用，放入名下的李嘉誠基金會。談到做慈善，他「我深愛自己的國家和民族，力圖做一個值得人們尊重的人。如果沒有這個理想，就不會將辛苦賺的錢捐出來做公益事業。基金會主要做兩大範疇的項目：教育和

醫療。我雖然在全球不少國家和地區經營業務，但我規定基金會80%以上捐款要用於大中華地區，今年的公益捐款就有40億元。」

願卑躬屈膝為國家民族

對於他做善事亦曾惹來抨擊。李嘉誠稱：「如果認識儒、釋、道的精粹，便會明白人生很短，不應浪費時間去理會這些事，而應做正確的事。我看到基金會的工作每天都在進步，像在荒蕪之地種下大樹，讓後人有收穫，這是很高興的事。」

他又說：「如果是為對國家民族和人類有益的事，即使卑躬屈膝我也在所不辭，但若是為個人名利或公司利益，我絕對不會這樣做。」

不懼怕死亡 問心無愧

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）進入耄耋之年的李嘉誠，依然每天堅持上班。他說不懼怕死亡，但自認人生有遺憾，如可以早點成立李嘉誠基金會會更好。他不願評價自己，甚至將一度準備出自傳的材料封存，不再繼續。希望自己是「一盞燈，能夠照着一條路，而過去到現在，我都問心無愧。」

有遺憾的事情嗎？李嘉誠稱：「遺憾的事是沒有早點成立（李嘉誠）基金會。世上無完人，一個人即使做到99.9%的好，只要有0.1%誤會的瑕疵，只要他是名人，也會遭到嚴厲攻擊。」

基金會生命為公益

前半生經歷了不少波折的李嘉誠說，假如自己沒有正確的人生觀，便無法活到現在。正確的人生觀是什麼？「走正路，有理想，作為中國人，對自己民族作出貢獻。」

每個人都面對死亡，面對生命終結會害怕嗎？李嘉誠謂：「我不懼怕死亡。假如死亡，我還可以是一盞燈，能夠照着一條路，

而且還留下有生命的基金會。這個基金會擁有自己的資產，足夠讓它繼續做公益事業。」有否未完的夢想？「一直都有，包括希望國家一直富強。」

建立自我 追求無我

「不少好友說我出版傳記，若干年前我也曾在一個月裡，每天花三分之一時間與專門小組整理和撰寫傳記的資料。不過，有一天突然想到這類傳記可能會涉及其他不少人，為免對別人有所影響，最後決定把所有資料封存，不再繼續。」

被問到如何評價自己，又希望後人如何評價自己？李嘉誠認為：「我不會理會這些事，更加不會自我評價。過去到現在，我都問心無愧，也不會認為自己是百分完人。世上無完人，自己只是盡量用知識和感覺做自己應該做的事。」他續稱：「如果真的要寫墓誌銘，我會選擇一直支持我每天充滿鬥志的兩句話：建立自我，追求無我。」

「最不喜歡不誠實的人」

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）李嘉誠於訪問中又提到，最不喜歡不誠實和自欺欺人的品質，對於怨急攻心的人，更加不會妥協。

真誠交往 實事求是

李嘉誠稱：「我重視人與人之間的真誠交往，並且要實事求是，有什麼問題要講求數據，而解決問題要一矢中的，用最直接、最

清晰的方法解決問題。我不會認同不誠實和自欺欺人的品質，也不喜歡思維固化、做事死板的性格；對於怨急攻心的人，更加不會妥協。」

他又稱，每個錢賺來不易，但有幾個行業他不會做，軍火一定不會做。還有幾個行業不會做，但其朋友正在做。「你明白、我明白，大家都明白便算。」

要公平公正 港不能「人治」

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）一直強調長和系「不遷冊」的李嘉誠，在談到香港政治時表示，政府的權力要在法治基礎上公平正落實執行政策，香港不能「人治」，永遠不能選擇性行使權力。

李嘉誠指出：「自由開放的市場，重視『原則』和『法治』，兩者皆來之不易，但如果管治失當，也可以一夜之間蕩然無存。」他說，健康社會中，政府的權力要在法治的基礎上公平正地落實執行政策。他本人與香港或各政府的關係都是建基於此，不會因為個別領導人或官員的變動而受影響。「最重要是政策要令商界有信心」。

不應只向有能力者開刀

至於香港是否要變成福利化社會？他認為關鍵是要有得選擇，「要大家扶貧，也要自願」。港人一向熱心慈善，幫助低收入人士對他來說是義不容辭的事；「如果政府政策錯誤，不能解決社會缺乏上進機會的問題，只向有能力的人開刀，這是錯誤的。香港人都想創富，政府的角色，應該要令人人有創富的機會，而不是等待打救。」

李嘉誠指自己沒有參與政治，不過他強調自己關心政治。「如果政治問題真的衝着自己而來，擔憂也沒有用。」並說政治跟經濟是手和腳的關係，假如兩者背道而馳，就難以處理。希望政治和經濟好，讓人民富國家強。」

若重新選擇或考慮參政

李嘉誠又強調，自己並非萬能，無法預測政治變化，也絕對沒有辦法影響政治。「我只能以我的智慧作出對股東有利的事，因為股東對我是非常信任的。」

他表示，如果自己能重新選擇，或會考慮參政。同時慨嘆，「為官難，為民亦不易。」「有時候我慶幸自己並未當官，因為為官者要面對如何平衡和解決不同權益的問題。」