

她叫毛靈敏，身體卻不靈敏。在人生和創業的路上，毛靈敏的身影和步伐的確不夠靈敏，可是她每走一步，所迸發出的人格魅力，卻叫人驚歎：人如其名——「靈敏」。

如今，年過四十的毛靈敏，已經無數次創業，也經無數次失敗。值得一提的是，每一次創業，無論成功與失敗，她都心系自己身後那個龐大而無助的群體。她的心，從不因身體的殘疾而狹隘，反而始終保持「靈敏」。

當選為政協委員之後，毛靈敏一如既往地關心着殘疾人，她為他們提供崗位，甚至出資讓他們學一技傍身，自立自強。

■香港文匯報記者 徐悅 玉屏報道



■毛靈敏（二排左八）在北京接受表彰，胡錦濤、溫家寶等中央領導人與之親切合影。

### 一路多坎坷 曾經「不靈敏」

她出身在貴州省銅仁市萬山特區敖寨侗族鄉一個農村家庭。三歲那年，因小兒麻痹後遺症，左腿成了終身殘疾。年輕時，毛靈敏是一個走遍貴州的小裁縫，憑着自己靈巧的雙手和堅韌的毅力，開起幾家服裝店。之後，毛靈敏成了一個雄心勃勃的生意人，她做工業，種油茶。

三十歲上，毛靈敏開始創業，從她最熟悉的服裝行業做起，先後開設了三個西服店。上世紀末，毛靈敏決心擴大規模，抓住澳門回歸和新世紀到來的大好商機，卻遭遇貴州某西服集團橫空出世，吞併了大大小小的西服廠家，壟斷了整個貴州的西服市場。毛靈敏和她的西服幾乎到了捉襟見肘的地步。

新世紀初，毛靈敏敏地觀察到電腦即將普及的趨勢。「電腦進家庭，電腦進機關，無紙化辦公，當時我感覺市場上即將迎來一個電腦高峰。」毛靈敏回憶道。於是她改行經營電腦，風風火火地將所有家當和借貸統統投入，短短兩三個月，她的「銅仁大東方電腦公司」就掛牌開張。然而這樣沒有經過周密策劃的行動註定要失敗。同樣也僅僅兩三個月，她突然獲悉租用的門面因城市改造面臨拆除，公司因此關門，並且再也沒有恢復起來。

就在毛靈敏一籌莫展之時，她突然獲悉銅仁市正在就中小學校的校服製作面向全社會公開招標。「做服裝，這不正是我的本行、強項嗎？那感覺就是老天送了一隻獵物到自己的槍口上。」毛靈敏感受到了一線商機，她相信自己志在必得。因為曾在「首屆中國梵淨山國際旅遊暨經貿洽談會」上獲得民族服裝設計製作一等獎，競標校服對她來說幾乎是手到擒來的事情。

於是毛靈敏不假思索地賤賣了全部電腦，籌足了報名費，滿心歡喜地報名投標，在家等待着中標投產。然而現實又一次嘲笑了毛靈敏的「不靈敏」，「只怪我當時還不懂競標的門道」。毛靈敏感歎道。

### 獲支持 「圓夢」不忘同路人

2003年，毛靈敏從一位朋友那裡了解到矽市場的巨大商機，她直奔貴州大龍經濟開發區。前後不到十天，籌備中的「貴州大龍通達冶煉有限公司」就破土動工。

隨着項目建設的日益推進，產品的銷貨合同已經簽妥。可是最關鍵的「電」卻遲遲不能到位。當時正值全國性電力短缺，電力輸出省的貴州同樣嚴重緊缺。

「沒有電，這大工廠就是垃圾一堆，投資的

500萬元就可能打水漂。」毛靈敏皺着眉頭說。

那個冬天，毛靈敏連續幾天清早來到政府大樓前，她眼睜睜地盯着時任銅仁地區行署專員諶貽琴（現任貴州省委常委、常務副省長）辦公室的門。大約一個星期後，她見到了諶貽琴。她後來才知道，諶貽琴那段時間都撲在一起煤礦透水事故的搶救工作上，見面時她剛剛從搶救現場回來。

諶貽琴早已收到毛靈敏寫的信，她的承諾也只是「盡力協調」。「當時我一想到廠裡的工人和殘疾人們渴望的眼神，內心幾乎就崩潰了，忍不住大哭起來。」毛靈敏回憶道。

不過一個星期後，毛靈敏終於接到了準備開爐用電的通知。冶炼廠風風火火地投產了。

值得一提的是，這間讓毛靈敏「轉運」的工廠錄用的第一批78名工人中，就有殘疾人40名——毛靈敏始終牽掛的「同路人」。貴州省殘聯獲悉此事後，特批了200萬元康復扶貧資金，用於支持工廠發展。

### 種3000畝油茶 攜農民致富

2011年初，漫天大雪，毛靈敏帶着20多位村民走上龍眼村和前光村山上，種植了3100餘畝油茶苗。為了保證雪中的油茶苗不被大雪凍死，毛靈敏多次冒雪到山頭實地查看，對一些種得較淺的油茶進行再次覆蓋泥土保溫，確保油茶苗能順利過冬。春至，由於管理得當，油茶的成活率達到了90%以上。

為擴大種植面積，今年年初，毛靈敏再次租下土地182畝。毛靈敏說：「我要爭取達到一萬畝的種植面積，再辦一個油茶加工廠，實現一條龍生產，讓玉屏油茶成為更多老百姓餐桌上健康食油！」

作為玉屏縣第七屆、第八屆政協委員，毛靈敏始終不忘帶動自己的父老鄉親致富。在玉屏縣，油茶是傳統的特色產業。玉屏曾在1958年獲周恩來親筆手書的「油茶之鄉」錦旗，2001年被國家林業局授予「中國油茶之鄉」的獎牌。玉屏的農民一直有種植油茶的習慣，可是難成規模，也始終打不開市場。2009年，毛靈敏經過一番考察後，投入資金60余萬元，與當地農民簽訂了3000餘畝油茶林的開發種植合同——這是毛靈敏在玉屏發展油茶產業的起點。之後，一路風雨陽光，漸成氣候和風景。

據悉，毛靈敏的油茶基地主要採取「公司+基地+農戶」的經營模式，由農民投入土地參股分紅。進入盛產期後，油茶每年的產量將達到每畝30公斤，每年為當地300戶農民增加收入360餘萬元。

「沒有電，這大工廠就是垃圾一堆，投資的

## 履職政協 為民說話



當選為政協委員以來，毛靈敏的視線始終沒有離開過最底層的老百姓和他們的生活。「我當政協委員，其實就是多一些為老百姓說話的機會。」這就是毛靈敏對政協委員職責最樸素而真摯的理解。

2011年，毛靈敏注意到，流經玉屏縣的混寨河在每年四五月份的打田時節，常常發生缺水現象。這其中有自然原因，更主要的是，河道有多處淤泥堆積，導致下游流量驟減。老百姓無水打田，怨聲載道。年底，毛靈敏在一次政協會議上將此事提出，她有些激動地說：「那周邊的老百姓就靠種田養活一家人，打不了田，就等於斷了他們的生路。」

此事一經反映，引起重視，玉屏縣水利局進行實地調研後發現，毛靈敏所提問題屬實，但由於工程量大、耗資多，該問題仍在協調中。

今年年初，心思敏捷的毛靈敏又發現問題了，「我們玉屏的老百姓，有些不太自覺，剛修好的風雨橋沒幾天就被破壞了，廣場上的花，剛擺上就被偷走。」毛靈敏說。於是她聯合其他15位政協委員，提出多條具體整改意見，並提請住建局、文明辦、教育局、公安局等多家單位承辦此事。

不到半年，玉屏縣住建局以檔形式對此事進行答復，並拿出一套可行、細緻的解決方案。

◀年輕時代的毛靈敏

# 靈敏不靈敏

# 靈敏也

# 靈敏



## 毛靈敏走進中南海

2003年9月上旬，就在毛靈敏投資校服生意失敗之時，一個令她瞠目結舌的消息傳來。毛靈敏被國務院殘工委授予「全國扶殘助殘先進個人」稱號，即將赴北京出席中國殘聯第四次全國代表大會暨第三次全國「自強與助殘」表彰大會。毛靈敏在中南海受到了中央領導人的接見，還見到了她的偶像張海迪。

就在出發赴北京的前夜，毛靈敏找到了帶隊的貴州省副省長肖永安，她一臉沮喪地說：「我聽說和我一起受表彰的人，不是總經理就是董事長，我一個山區的小老闆，還是失敗的小老闆怎麼配呢？」肖永安拍拍她的肩膀笑道：「你呀，真是心比天高。哪能這樣比呢，樸樸有樸樸的用處，筷子也有筷子的功能。你就是我們貴州殘疾人的驕傲和榜樣。」



■張海迪與毛靈敏

## 「我不幫他們誰幫」

1982年，毛靈敏考上貴州省服裝專業學校。兩年後，她成了一個個體服裝剪裁師——通俗地說，裁縫。之後，她走遍了貴州30多個縣市，開辦服裝剪裁班，希望教給那些跟她一樣的人一技之長。

最艱難的是開頭。1986年，毛靈敏在織金縣自強鄉辦班教學，不到20平米的房間，既是教室又是住房，白天的裁剪台，晚上鋪上被子就是床。生活用水是靠積存的雨水。飲用水，則要翻山越嶺幾公里去挑。對肢體正常的人都十分困難，何況毛靈敏，磕碰和摔倒幾乎成了家常便飯。

十多年來，毛靈敏教過的殘疾人達3000余餘人。有一個叫謝開蓮的女孩曾給她年輕的心留下最深的刺痛。那一年是在湄潭縣黃家壩村辦班。上課了，謝開蓮報了名卻沒有來。原來，謝開蓮小時候因火災燒殘右手，只剩半截手臂。雖報了名，但因家境太窮，交不起學費。毛靈敏知道情況後，步行3公里山路，上門請她來學，並且鼓勵她說，「放心，我一分錢也不收你的。」那以後，謝開蓮刻苦學習，學成後還在家鄉開辦了「姐妹織紉繡織廠」，給毛靈敏送來了「師恩難忘」的錦旗。

還有一個下肢癱瘓的女孩，也想要來學習做裁縫，引來其他學員們的暗暗竊笑，毛靈敏卻毫不遲疑地答應了。她不僅沒有收女孩的學費，還專程跑到貴陽買來電機，自行改裝成一台不用腳踏的電動縫紉機。

對特別貧困的殘疾人不收錢，那是毛靈敏的原則。她的初衷，就是因為自己是殘疾人，殘疾人就要幫殘疾人，「我不幫他們誰幫？」毛靈敏堅定地說，她不管是杯水車薪，反正是她的信念。

三十歲之後，毛靈敏正式開始創業。無論店舖規模大小，殘疾人永遠是她事業的主力軍。

治煉廠辦起來以後，毛靈敏計劃招工500名，其中殘疾人250名。有人調笑說：「你開什麼玩笑，治煉是重體力活，你到底是開工廠，還是開辦福利院？」更有人說她是嘩眾取寵，是打着殘疾人的幌子沽名釣譽。

對此，她不屑一顧。工人一天天招進來，有正常人，也有殘疾人。招殘疾人，她的原則是：第一，必須是家境困難；第二，具有一定的勞動能力或某種特長。

一天，毛靈敏的辦公室走進來一位三十多歲的男子，叫羅少雲，右手的袖管隨他的走動而空落落地晃着。毛靈敏怔怔地看着他的袖管。羅少雲意識到了，立即用左手將袖管拉到胸前，他說，「你別嫌我，我是村裡最能幹的，我不要照顧，哪個崗位工資高，你安排我行了。」毛靈敏告訴他爐前工工資高，但勞動強度太大，怕他吃不消。他說，「我先幹給你看看，能行，你用我，不行，我二話不說自己走人！」說罷，毛靈敏陪他來到爐前，只見他左手拿起鐵鍤，再用右腋窩夾住把柄，彎着腰靈巧而有力地鏟着礦石，全然不像一個右臂缺失的殘疾人。

當然，被招進廠的殘疾人並不是都能幹重體力。有的在原料班，有的在門衛、廚房或幹文秘。他們大多遭受過就業歧視，所以倍加珍惜毛靈敏為他們提供的就業機會。

多年來，毛靈敏因為扶殘助殘始終如一，先後獲得首屆「銅仁地區首屆十大傑出殘疾人」、「三八紅旗手」、「巾幘示範標兵」、第二屆「銅仁地區十大傑出青年企業家」、「貴州省勞動模範」和「全國扶殘助殘先進個人」等稱號。

（本文圖片均由受訪者提供）