

# 王維基失電視牌 大揭秘

## 八大死因

市場難增三牌

無開設英語台

策略得分最低

賣固網須租用

後續資源成疑

一人或擁兩牌

30頻道分攤大

財務穩健輸蝕

香港文匯報訊(記者 鄭治祖)行政長官會同行政會議於10月中決定發出2個免費電視牌照,其中由「魔童」王維基任主席的香港電視網絡未獲發牌,引發爭議,有人更質疑背後涉及「政治考慮」。有消息人士向香港文匯報透露,港視網絡不獲發牌,與政治無關;王維基「出局」涉及「八大死因」,包括其節目策略及編排得分最低,財力成疑,賣掉固網,在申請過程中又洽購亞洲電視台,可能會出現「一人擁兩牌」情況等。一言以蔽之,港視「失牌」,與王維基沒有根據「遊戲規則」,經營策略失敗有關。

香港電視網絡的第一個「死因」,是當局委託的專家報告,發現香港免費電視只能再增加2個經營者。消息人士說,顧問報告指出,倘再加1個免費電視牌照,市場尚能容納,倘加2個,經營者還可以在邊緣求存,一旦加至3個,一定會有電視台倒閉,而在倒閉前更可能會出現惡性競爭,尤其是王維基早前已經以狂擲銀彈的方式向現有的免費牌照經營者挖角,市場秩序被擾亂,最終令「佳視事件」重演,受害的不但是市民,還有因電視台倒閉而受影響的演藝人員。

### 資源平攤30頻道失分

二,根據顧問報告的結論,在3個申請者中,王維基要在啟播6年內提供30個頻道,並把資源平攤在該30個頻道,故在3個申請者中,港視節目策略及編排得分最低的。

三,電視台每年支出以億計,「不是拍一個電視劇搞宣傳就行的」。行會在審批時,除了審視專業部署外,還會考慮財力、廣告收益及投資計劃,及電視產業的持續發展。有消息說,港視要投8億元建廠房,每年投6億元拍攝劇集,兩年就耗資20億元,令人質疑港視能否持續運作。

四,港視要在啟播的6年內提供30個頻道,在財力成疑的情況下,實令人擔心無法負荷,政府曾建議港視減少頻道,但對方回應說不予採納,令人擔憂王維基最終會以此為由,將節目「外判」,這與當局發牌的原意不符。

五,港視計劃提供30條頻道,但並無英語台,不符免費電視發牌的最基本要求。

六,王維基賣掉香港寬頻,因此他即令取得免費電視牌照,電視傳送就需要租用別人網絡,這必然令成本大增,比起有自己網絡頻道的now TV和有線來說,顯然沒有人家的優勢。儘管王維基聲稱,在出售香港寬頻時,已列明港視有權免費使用香港寬頻的網絡20年,所以「不涉及租金與成本等網絡傳送成本問題」,但始終充滿了不確定性。

七,在申請牌照過程中,王維基一直在洽購亞視。事實上,市場上早前已經流傳王維基曾透過亞視前股東查懋聲搭路,開價6億元購亞視。儘管王一度否認,而收購問題至今未有結果,但已引起當局憂慮,一旦特首會同行政會議發牌予王的港視,而王又收購亞視成功,則屆時王一人就會擁有兩個電視牌照,將會顯失公平。屆時更難保王維基不去倒賣牌照,掏一桶金就甩手,令市場混亂,不利免費電視市場的穩定健康發展,有違發牌的原意。

八,港視的2名「對手」,其中奇妙電視由有線寬頻通訊有限公司全資擁有,有線寬頻通訊有限公司則是九龍倉集團有限公司旗下的媒體公司,香港電視娛樂有限公司由電訊盈科擁有。在比較,無論從寬頻的覆蓋率還是財政支援等方面,港視均難望其項背。

### 行會23:3壓倒性通過

因此,在審視各相關問題後,出席「發牌會議」的26名行政會議成員中,有23人壓倒性地贊成不發牌給港視,最終由梁振英「拍板」決定。



香港電視不獲發牌,隨時人去樓空。

### 港視失牌八大「死因」

- 1、市場難容 顧問報告指出,市場最多只能容納增發2個牌照
- 2、得分最低 在3個申請者中,港視節目策略及編排得分最低
- 3、後勁成疑 2年須耗資20億,目前雖可應付,持續運作成疑
- 4、攤子太大 啟播6年內即設30條頻道,當局要求減頻道遭拒絕
- 5、無英語台 計劃提供30條頻道,但無英語台,不符基本要求
- 6、須租網絡 賣香港寬頻,須租網絡增成本,另兩家自擁網絡
- 7、一人兩牌 申請牌照又洽購亞視,或出現「一人擁兩牌」情況
- 8、財務欠穩 無論覆蓋率及財務穩健度,港視難與另兩家相比

製表:香港文匯報記者 鄭治祖

香港電視網絡主席 王維基

## 王與敏感人物過從密惹質疑



蒯轍元

現任香港發展戰略研究中心主任、國際戰略研究會常務副會長、中國社會科學院特聘研究員、北京大學博雅人文研究所專家、研究員,著有理論專著《世紀之交的東亞》、《中國崛起與挑戰》、《危機下的中國》、《香港邊境》、《中國大轉型》、《中國戰略縱橫》、《中國夢與復興戰略》及長篇小說《狼群惡夢》、《角逐》、《國策在雲南》等。

名家博客

香港文匯報訊(記者 鄭治祖)港澳發展戰略研究中心主任、時事評論員蒯轍元,及《信報》一篇分析文章中,不約而同指出,王維基一度「聘任」前特首曾蔭權的「智囊」何安達,及「佔中」發起人陳健民等敏感人物,難免令人懷疑港視一旦獲發牌,將會被有關的政治人物利用。

### 信報:陳健民獲聘非執董

《信報》於10月26日及27日,在《香港脈搏》專欄刊登題為「CY「過骨」王維基漸居下風」的文章,指「發牌風波鬧大之後,王維基三番四次表明並非與中央對抗,也相信不是北京針對他,此番言論,顯然是想風波捲入北京因素,自絕後路。不過,北京可能不是針對王維基,但王的軍師何安達是前朝心戰室

要員,香港電視其中一個非執董是『佔中』主角陳健民,這些都是北京『高度關注』的敏感人物。

### 蒯轍元:憂變另一「主場新聞」

蒯轍元在最新一期《亞洲週刊》的「名家博客」專欄中,也提到王維基用何安達及陳健民一事。他在文中提出質疑,指何安達是前特首曾蔭權的「愛將」,如果政府發給王維基牌照,「社會上是否會認為存在利益輸送問題?」而曾蔭權原來班底中的劉細良,離開政府之後就倒向反對政府的「泛民」立場,「如果王維基拿到牌照,港視會不會成為類似劉細良的另一個『主場新聞』?」

他續指,王維基跟陳健民早有淵源,王維基在1997年更找陳健民加入自己的電訊公司當獨立非執

行董事,至今年7月才終止。這段關係不可能不令「有關方面」起戒心,尤其是陳健民在民主黨「佔中」商討日上聲稱,最近免費電視牌照事件令社會覺醒,對「佔中」的支持度都有所提升,更令人起疑。「自上屆政府啟動增發牌照程序後,競標者被『查身家』,資金來歷、個人作風、與反對派傳媒關係等等,一一打上問號,發牌於是按着不放。直到今年初,陳健民成了「佔領中環」三大搞手之一,政治立場暴露無遺。陳健民是『佔中』搞手,急需要媒體為其宣傳,以陳和王的深厚關係,王若拿到牌照,會否為陳利用?」

### 上屆政府把問題留後任

另外,蒯轍元在文中又提到,處理有關問題的上任特首曾蔭權,「大概由於想拉攏商家等原因」,傾向增發3個免費電視牌照,但諮詢報告指香港最多只能增發2張免費牌照,為免在接近任期結束時挑起爭端,故他直至離任都沒有作出任何正式決定,而是將有關問題留待今屆政府解決。

## 多報刊紛爆料 證實港視「死因」

反對派將香港電視網絡不獲發牌事件,渲染為「政治事件」,但特區政府基於遵守行政會議保密制,有關資料涉及敏感商業秘密等原因而未能公開解釋。不過,香港多份傳媒在發牌爭議的過程中,都斷續透露了港視的「真正死因」。

### 星島:或致電視台倒閉

《星島日報》於10月16日刊出報道,其中引述消息指,負責廣播政策的商務及經濟發展局,原向行政會議建議發出3個牌照,但根據局方的分析,以目前的電視行業情況來看,多發2個牌照,已經會令市場飽和,倘增發3個牌照,則極可能有電視台會倒閉。行會最後決定,為免佳視倒閉事件重演,對市場造成太大的衝擊及破壞,最終決定發2

個牌照。報道續指,在考慮顧問公司提出包括申請者的財務能力、節目質素、技術可行性及投資策略後,有線旗下的奇妙電視及電訊盈科旗下的香港電視娛樂都是現有經營者,較為穩健,財力也足夠,相信不會變成「佳視」翻版,而香港電視網絡非但這方面不及現有經營者,且王維基提交打算開數十條頻道的計劃「野心太大」,一旦獲得發牌,會對市場造成極大的衝擊。

### 明報:頻道多衝擊市場

《明報》在10月16日刊出的報道,引述「接近行會消息人士」透露,王維基的「死因」是因為他的計劃太過進取、太有野心,想開的頻道太多,令行會擔心一旦香港電視獲發牌照,會對免費電視市場造成損害。另一消息則指,行會討論了一段時間才定出只發2個免費牌照,在評分中,香港電視網絡最低。

10月21日,《星島日報》刊出題為《失牌解謎》的報道,引述「消息人士」分析,王維基最終失牌,與他賣掉香港寬頻,今後要租用網絡傳送免費電視,令成本大增有關,加上王維基的營運計劃是每年斥6億巨額拍劇,及投放8億興建廠房等,首兩、三年開支已高近20億元,恐難持續營運,使其優勢落後於有線及電盈。

### 經濟:母公司財力輸蝕

同日,香港《經濟日報》也刊發題為《拆解3大謎團 王維基為何出局?》的報道,引述「接近港府消息人士」透露,在決定發出牌照前,行會詳細討論了3家申請者的財政能力、節目策略及投資計劃、製作能力和技術水平等,最終港視因背後母公司財力較弱,欠電視製作經驗,其節目策略,包括在開設頻道上太過進取,被質疑可否持續,最終也因而「出局」。

香港文匯報記者 鄭治祖



## 版面導讀

港深兩地簽署協定 創意產業落戶河套 特首梁振英昨日在經濟發展委員會會後指出,政府重視創意產業發展,目前已與深圳簽署協定,未來河套區內1平方公里土地其中一個主要用途,就是用於發展包括文化產業在內的創意產業。詳刊A5

美延後退市 恐累新興國 美國聯邦儲備局前日議息後,沒就何時退市提出明確指引,分析認為局方最快到3月才開始收水。有專家警告,美延後退市可能增加金融失衡,帶來的負面溢出效應將衝擊新興市場。詳刊A6

北京強列譴責恐襲 解放軍:候命打擊 外交部發言人華春瑩強烈譴責天安門「10·28」恐怖襲擊事件是反人類、反社會行徑。國防部發言人楊宇軍重申,中國軍隊在必要時,將根據國家统一部署,打擊各種暴力恐怖活動。詳刊A8

港聞 第二屆中學文憑試報告出爐,考生語文水平參差。有考生「拋書包」,把周星馳(星爺)電影金句「沒有夢想和一鹹魚沒有分別」當成古語;有考生則把少年人形容為「鶴髮童顏」。詳刊A24

「摩」笛追魂 唱衰12股份 財經 「摩」笛又奏追魂曲,摩根士丹利出口唱淡12隻港股,全部予「減持」評級,指這些股份平均有21%的潛在跌幅,呼籲股民避開。被唱淡股份昨日6升6跌,金屬股中鋁跌3.3%,跌幅最大。詳刊B1

六合彩 MARK SIX 10月31日(第13/127期) 攞珠結果

2 9 29 43 46 47 21

頭獎:無人中  
二獎:無人中  
三獎:\$136,880 (44.5注中)  
多寶:\$25,139,304

下次攞珠日期:11月2日