

奧康憑「三件棉襖」度企業寒冬 鞋王王振滔：創新是法寶

本報專訪

香港文匯報訊(記者 白林森 溫州報導)今年以來，國內外經濟持續低迷嚴重衝擊製造業，中小企業的關停、倒閉和破產的消息頻頻見諸報端。然而面對如此寒冬，作為典型傳統製造業企業的浙江奧康鞋業有限公司，主營業務卻始終保持平穩發展態勢，今年首季實現營業收入8.36億元(人民幣，下同)，同比增長了4.5%。

在國內外貿易普遍下滑、企業利潤被大幅擠壓下，奧康為何能一枝獨秀?溫州市政協副主席、奧康集團董事長王振滔接受本報專訪時表示，奧康依靠三件「棉襖」度「寒冬」。

溫州鞋企網絡營銷第一人

中國零售業經營環境已發生深刻變化，尤其是傳統鞋服企業不時面臨洗牌。「創新不一定會死，而不創新一定是等死!」王振滔堅持企業要順應時代進行變革。2005年，在淘寶等網絡購物尚未盛行的當年，一直以專賣店形式、連鎖經營為人效仿的奧康卻毫不猶豫地進軍電子商務領域，並在沒有任何企業可參照的情況下，投資近300萬元設立了「奧康網絡商城」，成為溫州鞋企試水網絡營銷的第一家企業。

有數據顯示，2003年7月，淘寶僅擁有會員1.7萬人，網上商品6.2萬件;2006年淘寶網全年交易額超過89億元;2009年，內地網購規模達到2,670億元，網購人數達到1.3億。

因為提前介入，奧康網絡銷售幾年來迅猛發展。目前奧康電子商務會員數量74萬人，全網渠道訪客數820多萬人次，瀏覽量達3,000多萬次，2012年銷售額達2.1億元，位居中國電商鞋類目及全網品牌排名第二。王振滔還透露，預計今年網絡銷售額比去年翻一番，將達4億多元。「隨著線上線下相結合的商業模式(即採取自建官方商城+連鎖分子店舖的形式)開關，消費者將直接向最近門店的網絡店舖下單購買，然後線下終端體驗服務，相信奧康未來會不斷獲得新的突破。」

當前，內地鞋服行業的變革已讓眾多品

牌深陷庫存危機甚至「關店潮」，奧康卻在逆勢中選擇擴張，開設新營銷模式的門店奧康國際館，該館是為滿足消費者體驗式購物方式而推出的一種全新的門店運營模式，館內除自有品牌外，還引進了MARTINELLI、SGARIGLIA等國外品牌，價格從500元到4,000元不等，以滿足不同顧客需求。

逆勢擴張新營銷模式門店

同時，該門店還提供高檔定製服務，顧客可根據喜好選擇皮料、配飾及鞋款，一周之內提取按自己腳形定製的鞋子。目前奧康國際館已在內地開設10家，其中最近在上海開設的這家門店開業當天便實現了14萬元的銷售額。

王振滔說，在「寒風」逆襲中，公司特別成立了「成本處」，專門負責尋找生產過程中的浪費現象，並總結出等待浪費、搬運浪費、不良率浪費、加工浪費、多餘動作浪費、庫存浪費、過量生產浪費、缺貨浪費等「八大浪費」，然後逐一破解，控制生產成本，降低不必要的損耗。同時還制定相應的採購計劃，並推出「期貨採購」的新模式，以應對原材料價格的波動。

西移生產線省約20%成本

此外，早在2003年奧康還進行了產業轉移，投資10億元在重慶打造「中國西部鞋都工業園」，把企業的部分生產基地搬遷到製造業欠發達的西部地區。王振滔指出，「與東部沿海相比，奧康在重慶每生產1雙鞋，至少可節約成本20%;在銷售方面，奧康集團重慶紅火鳥鞋業目前每年有幾百萬雙皮鞋從璧山銷往西部市場，在外貿受阻的背景下，大大開拓了內銷空間。」



奧康集團董事長王振滔。白林森 攝



奧康的生產車間。張君義 攝



奧康6年抗辯歐盟反傾銷勝訴後被記錄在《勝訴啟事》一書中。張君義 攝

從作坊老闆到政協副主席

有中國鞋王之稱的王振滔，於1988年以3萬元人民幣起家，將一家家庭作坊發展成為中國最大的民營製鞋企業之一。目前，奧康擁有兩大研發中心、三大製造基地、5,000多個營銷網點，旗下有奧康、康龍、美麗佳人、紅火鳥四個自有品牌，並於2010年收購了意大利品牌萬利威德(valleverde)大中華區品牌所有權。

歐盟反傾銷抗爭6年終報捷

2012年4月26日，該公司在上交所A股主板掛牌上市。由於經營有方、業績突出，王振滔曾相繼獲得中國十大傑出青年、中國民營工業企業行業領袖、中國民營經濟十大風雲人物等殊榮，2011年9月被選為溫州市工商聯主席、溫州總商會會長，2012年2月當選

為溫州市政協副主席。

去年底，奧康鞋業抗辯歐盟反傾銷的6年征程終於傳來捷報，歐盟最高法院下達判決書，最終裁定歐盟初級法院在審理奧康抗辯歐盟反傾銷案件上，個別法律條款使用不當，欠缺公正，宣佈奧康贏得了抗辯歐盟反傾銷的勝利。

據了解，為保護一些南歐製鞋企業的利益，歐盟從2006年10月起對從中國進口的皮鞋徵收反傾銷稅，稅率為16.5%。同年10月23日奧康等5家中國鞋企上訴歐盟初級法院。2010年4月歐盟初級法院取回5家中國鞋企的訴訟請求。當年5月，在其他鞋企宣佈放棄上訴的情況下，奧康決定繼續上訴至歐盟高院，獲得勝訴。

記者 白林森



海泥被環保部掛牌督辦

香港文匯報訊(記者 胡鑫 合肥報導)因主要污染物總量減排未過關，安徽海螺水泥股份有限公司(0914)、貴州茅台酒廠集團啤酒有限責任公司、河南省三門峽市污水處理廠、廣東汕頭萬豐熱電有限公司等11家企業，被環保部掛牌督辦，並被要求限期整改。

日前，環保部下發《關於掛牌督辦污染減排存在問題企業的通知》顯示，根據2013年上半年主要污染物總量減排核實和日常督查情況，安徽海螺水泥股份有限公司在脫硝設施建設和運行方面存在問題。根據有關規定，環保部決定，對安徽海螺水泥股份有限公司掛牌督辦，責令限期整改。

針對海螺水泥存在的脫硝設施建設、運行等問題，環保部要求安徽省環保廳督促當地政府、有關部門和企業，於2013年底前完成《「十二五」主要污染物總量減排目標責任書》所列2011-2013年海螺水泥股份有限公司脫硝治理項目;兼湖海水泥有限公司完善脫硝設施在線監控和中控系統，加強管理，確保穩定運行。

深將增兩成土地供應

香港文匯報訊(記者 李昌鴻 深圳報導)為了抑制過快上漲的房價，深圳市規劃國土委發佈了《繼續加大房地產調控力度保障房地產市場平穩健康運行》文件指出，擬從加大普通住房和保障房土地供應、加快存量土地利用等方面入手，保障房地產市場供應，進一步落實好國家房地產市場宏觀調控政策。

並提出四條措施：一是加大普通住房土地供應力度，確保今年普通住房土地供應量在以往5年平均供地量的基礎上增加20%以上;其次，在持續幾年確保保障性住房用地供應的基礎上，切實實現保障性住房的市場供應量;三是進一步完善和優化城市更新政策，加快釋放存量土地，增加普通商品住房和保障性住房供應;第四，對已供住房用地，採取各種措施促進其盡快開發利用;加大對閒置土地解圍、盤活、監測、督用和處罰力度，促進土地有效利用，保障對房地產市場有效供應。

國慶期間共15盤入市

另外，目前正值國慶黃金週，據不完全統計，國慶期間共有15盤入市，創下近幾年來的最高推盤紀錄。有開發商為吸客，紛紛給予優惠，在折扣、裝修等方面做文章。龍崗中心區的萬科天譽，萬科推出「5萬抵15萬VIP優惠基金申請」，申請成功即有「優先選房權」與「10萬元購房優惠」。龍崗百合盛世項目，開發商推出現場購房可獲99折優惠。

金匯動向

馮強

美政府停運 資金避險 日圓升穿98關難持久

美元兌日圓上周初受制99.35附近阻力後，持續遇到下調壓力，在跌穿98水平後，更於本週三反覆走低至97.25附近5周低位。雖然日本政府本週二決定上調銷售稅至8%，並在明年4月實行，而消息亦引致美元兌日圓一度走高至98.70附近，但美國政府在10月1日開始的停運，已令市場憂慮美國政府是否會長時間處於停頓狀況，再加上美國國會還未能達成協議上調即將在本月中觸頂的債務上限，因此在投資者避險情緒升溫影響下，美元兌日圓的回吐幅度遂擴大至97.25附近。在日本央行本週五宣布會議結果前，預期美元兌日圓的跌幅將會受到限制。

黑田周五言論抑日圓

另一方面，日本政府上次提高銷售稅是在1997年，而日本經濟其後亦持續處於萎縮狀況，因此市場已較為關注日本央行行長黑田東彥於本週五會議後的發言，若果黑田的言論一旦是重申朝向2%通脹目標，則不排除美元兌日圓將會迅速反彈，故此預料美元兌日圓將反覆走高至98.80水平。

金價急跌後反彈轉上落

周二紐約12月期金收報1,286.10美元，較上日下跌40.90美元。現貨金價本週二失守1,300美元後，迅速導致止蝕沽金盤湧現，因此其跌幅已於周三進一步擴大至1,277美元附近。由於部分投資者認為美國政府的停運可能僅是短暫，再加上美國公布9月ISM製造業指數顯著好於預期後引致美元出現反彈，該些因素均是令金價受壓的原因之一。在美國的預算僵局仍不明朗之際，現貨金價週三稍後曾反彈至1,297美元附近，預料現貨金價將暫時上落於1,270至1,310美元之間。



金匯錦囊

日圓：美元兌日圓將反覆走高至98.80水平。
金價：現貨金價料於1,270至1,310美元上落。

經濟穩油價升 俄基金動力強

儘管下半年以來，新興市場震盪整理使得不少市場出現幅度頗深的回落，但俄羅斯股市這期間在一眾新興市場中，因為受惠於原油價格上漲及金屬價格回穩，加上主要出口市場歐洲經濟回穩的情況下，雖然大盤下半年起反彈了13%。倘投資者憧憬俄股吸引力轉強，可讓其大盤獲得進一步擴張的動能，不妨留意佈局相關基金建倉。

雖然大盤下半年起已漲了超過一成，更勝期間美國道指約4%與日經指數約5.3%漲幅之餘，以美元計價的RTS 指數從6月24日盤中1,227.01點的低位，至9月19日盤中1,496.14點的高位，其21.93%漲幅，也達到跨入牛市定義區域的標準。

俄股下半年漲逾1成仍低估

但大盤上半年的震盪整理，使得其RTS 指數開年起，還是累計跌了5.82%，讓指數市盈率還是處於約5.3倍的貼近歷史低水平，與長期均值相較，俄股仍被低估二至三成。佔俄羅斯出口比重高達5成的已開發國家經濟已自谷底回升，成為俄國經濟與相關企業的正動能。此外，與去年相比，主要產油國今年產量供給增加有限，受惠中、美、歐經濟回穩，油價從去年第四季最低約85美元(美元，下同)的水平，反覆上升至今年第三季逾百元，市場預料只要布蘭特原油將維持每桶100元以上的價格，有望拉抬以能源股作為大盤權重的俄股市，從第四季到明年第一季，將有較佳波段行情。

比如佔近三個月榜首的法巴俄羅斯股票基金，主要是透過俄羅斯的多元化公司證券管理組合。基金在2010、2011和2012年表現分別為

29.27%、-25.71%及14.69%。基金平均市盈率和標準差為6.92倍及28.24%。

資產行業比重為42.88% 能源、15.28% 公用電訊、11.45% 金融業、7.53% 基本物料、6.01% 必需品消費、5.74% 工業、4.95% 公用、4.41% 資訊科技及1.76% 非必需品消費。

資產百分比為100% 股票。基金三大資產比重股票為9.85% Lukoil OAO、8.27% Mobile TeleSystems OJSC及7.45% Surgutneftegaz OAO。

俄國8月工業生產年增率再度轉為正增長，加上人均所得快速增長，為零售銷售、健康醫療、金融保險等能源板塊以外的內需板塊，增添投資機遇。

俄羅斯股票基金表現

基金	近三個月	今年以來
法巴俄羅斯股票基金 經典 資本類別	18.32%	2.90%
瑞銀俄羅斯股票基金P	17.19%	0.33%
百利達俄羅斯智取股票基金 P	16.44%	0.49%
百達俄羅斯 P USD	15.66%	1.69%
摩根俄羅斯(美元) A股(分派)	14.34%	1.79%
匯豐俄羅斯股票基金 AD	13.58%	-3.13%
宏利俄羅斯股票基金 AA	13.56%	2.99%

英皇金融集團(香港)總裁 黃美斯

金匯出擊

美數據停公布 美元走弱

雖然全球市場表面看來希望美國政府停運只是暫時的，但該事件馬上影響到投資者，因美國政府將暫停公布大量經濟數據。而市場卻需要這些數據來判斷美國聯邦儲備理事會(FED)是否很快會縮減購債。美國勞工統計局原定於周五公布備受關注的非農就業數據。但該局表示，在政府重新開始運作後才能公布數據。所以投資者不願大規模持倉。美元周一處於低位盤整，免遭險貨幣走勢脆弱，因美國國會仍僵持不下。幾周後美國國會將圍繞提高聯邦政府借債上限展開政治爭鬥。若不能在10月中提高舉債上限，可能導致美國違約，從而打擊其經濟並衝擊全球市場。美元兌日圓周一最低跌至97.48。

美元指数於第三季最後一個交易日—9月30日(周一)收報80.255，較第二季下跌3.54%，為2011年第一季來表現最差的一季。在9月則下跌約2.17%，為2011年10月來表現最差的一個月。美元兌日圓收報98.21，9月僅微幅上升0.05%，但第三季季下跌1.01%。

技術走勢而言，RSI及隨機指數處於中位區間橫盤，未有預示着明顯走向;而價位環處於平均線之中，則示意目前日圓的激烈爭持狀態;若果以一組三角形態所見，上頂及下底分別處於100.20及

97.60，換句話說，需突破此區間才見擺脫現階段之爭持狀態，並隨後應會出現較為猛烈之延伸幅度。若向上突破，初步目標可至本月高位100.60以至102水平。不過，10天平均線已見向下與25天平均線呈斜淡交叉，可能示着後市跌破三角之機率稍大。較近下試目標可至96.80及95水平。倘若以去年9月低位77.11至今今年5月高位103.73的累積漲幅計算，38.2%及50%的回吐水平為93.65及90.50。

紐元回調須守0.8170

紐元兌美元方面，周三早盤跌至0.82水平，技術圖表所見，RSI及隨機指數均正從超買區域回落，顯示着紐元目前之調整傾向，而向下一個重要支撐預料在250天平均線0.8190水平，由於自五月中旬跌破250天線後，紐元則持續受壓於此指標，直至上週才重返其上，因此，若果紐元再次失守，則此行之上漲勢頭將告終結，進一步下探支撐料會看至0.8170及0.8085，為近月漲幅之38.2%及50%回吐水平，擴展至61.8%則恰好為0.80開口。反之，可持穩於250天平均線上方，則近段下跌仍可視為一組後抽動作，並且可望在短期內迎來更為強力之反撲。較近阻力預估在0.8380及0.8450，其後目標為0.85及4月30日高位0.8587。