王富玉：敢想敢幹 民生至上

幫忙不添亂 履職不越位

他因直面敏感問題，敢說真話被稱為「王大膽」，他曾因善於打破常規，創新改革而被稱為「改革派」。除了不同時期的不同領導職務，王富玉還有多項民間「標籤」。從河北到海南，再到貴州，王富玉足跡所至皆為貧困地區，其「敢想敢幹」的創新精神和踏實做事的風格，給他所任職的地區帶來了巨大的變化。在接受本刊專訪時，已升任貴州省政協主席的王富玉仍有力發聲，稱將凝聚和傳遞五個「正能量」，並表示將謹記幫忙不添亂、履職不越位、議政不干政。

■香港文匯報・人民政協專刊 實習記者 徐悅

■履職省政協主席，王富玉風趣依然，語出驚人。本報貴州傳真

「亂攤派」破常規

1987年，河北大旱，獲鹿縣成坡的落葉松被烤糊，15萬畝玉米顆粒無收。時任獲鹿縣縣長的王富玉年僅32歲。「我望天哭了三天。」回憶起那場大旱，他說。

痛定思痛，王富玉決心修建水渠，「6.8個流量，68公里，兩千萬元都修不下來。」可是，以當時獲鹿縣的經濟水平，連拿出兩百萬元都困難。於是，政府部門的幹部，包括副縣長，都被王富玉「趕」到工地幹活。「受益的拚命幹，不受益的做貢獻」。「實行『亂攤派』。」王富玉調侃道。這條水渠以冀北抗日英雄齊計三命名，稱為「計三渠」，最終使30萬畝農田旱情得到緩解。

經過半年施工，「計三渠」的修建伴着冬雪進入了尾聲，下游段卻在最後關頭被大雪壓垮。眼看堤壩一點點被沖走，王富玉裹着棉大衣跳進水裡，把自己當沙袋，讓村民趕緊把柴草往他身旁堆，堵住了水流。

為村民巧引自來水

1991年，時任海口市副市長的王富玉把他敢想敢幹的精神帶到了海口。有一年海口企業納稅大戶表彰會，王富玉又一次打破常規：「把會開到最窮的遵潭鎮去。」因為此前王富玉曾到該地調研，得知當地吃的仍是明朝洪武十五年的井水，離現在的村落極遠，村民挑一次水需三個半小時。且井又深，下井道路漆黑，氧氣不足，死過許多人。有的村民用竹竿接房簷上的水飲用，大腸桿菌超標得了病。

表彰會後，王富玉特意在天黑時安排幹部和企業代表參觀水井，大家見狀都十分同情，紛紛慷慨解囊，為當地修建了自來水管道，解決了吃水問題。

「炸樓書記」一炸成「名」

上世紀90年代，海南三亞爛尾樓成災，「總共2,800萬平方米，堆得滿街都是，並且成了藏污納垢之所，乞丐、小偷都窩在那裡。」王富玉回憶道，「人家來一看這環境，招商引資都招不來。」在黨代會上，時任三亞市委書記王富玉強調，「環境是三亞的生產力、生命力、國際競爭力。」並提出一個驚人的設想：炸掉部分爛尾樓重新規劃招商。

時任海南省委書記的杜青林聽了王富玉的匯報後，第一反應是：「你瘋了！」請王富玉出去。小書記王富玉在門口踱步，大書記杜青林在門內踱步。幾分鐘後，王富玉被重新叫進辦公室。杜青林同意了，但要求有四點必須照辦：先炸容易的，試一試；王富玉是省委常委，只能坐鎮指揮，不能上一線；造輿論，聽聽風聲；必須找到法律依據。

王富玉首先選擇了最難啃的硬骨頭：大東海一棟，解放路一棟，三亞灣34棟別墅，嚴重違規，佔用道路紅線。

「一炸成名」，王富玉被民間封為「炸樓書記」，杜青林的第四條卻不幸言中，「當時全國很多人反對，說我炸樓沒有法律依據，因為中國沒有一個『爛尾樓法』。」

王富玉找來一批法律專家，最終在當時國務院總理李鵬的第101號令中找到一句：「沿海開放城市和重要旅遊城市，要制定高於國家的建設標準，如果低於本城市建設標準，地方政府有權進行處置。」

至此，輿論炒熱了。投資者蜂擁而至，三亞掀起房地產經濟的高潮，並推動了全省乃至全國的爛尾樓改造，受到中央領導的讚許。1999年，朱鎔基在海南過春節，回北京後對胡錦濤說，「我今年很開心，王富玉終於炸樓了。」在朱鎔基出版的講話選編中，當時海南官員的照片僅有王富玉一人。

五個「正能量」 新主席發聲

凝聚和傳遞五個「正能量」，是王富玉在貴州省政協第十一屆一次會議閉幕式上有力的發聲，王富玉解釋稱，要為「堅持正確政治方向上凝聚和傳遞『正能量』，在推進同步小康大業上凝聚和傳遞『正能量』，在促進團結和諧上凝聚和傳遞『正能量』，在加強建設性支持性監督上凝聚和傳遞『正能量』，在提升自身能力素質上凝聚和傳遞『正能量』。」

彼時，王富玉剛當選為貴州省新一屆政協主席。談及這個新角色，王富玉說：「我時刻謹記幫忙不添亂、履職不越位、議政不干政」。

「鼓號手」和「打氣筒」

「要善於當『鼓號手』而不能當『爆破手』，要主動送『打氣筒』而不能送『受氣包』，就是要帶着喇叭去監督，帶着氣筒去監督。」王富玉形象地比喻政協的角色和工作方式。

履職政協主席半年多來，王富玉除了監督、建言，還實實在在進行多次調研，使建言獻策更有依據。

今年5月，由王富玉牽頭，政協組成三個專題調研組，對貴州省企業發展環境問題進行專題調研。調研組赴貴陽、遵義和黔南州的20餘家企業進行實地考察。調研所形成的綜合報告部分被寫入省委書記趙克志的報告中。

王富玉還赴遵義、畢節兩市，了解當地實施教育「9+3」計劃的情況，到兩市的部分縣區和學校考察。視察報告最終被印發各市州和省直部門參閱。

對「多彩貴州」情有獨鍾

王富玉在上海「賣風景」，在河南「賣氣候」，在美國「賣文化」，在央視一口氣說「多彩貴州」十大特色……這些組成了王富玉締造「多彩貴州」品牌的行動軌跡。如今身為貴州省政協主席，王富玉依然念茲在茲，情有獨鍾。

「旅遊大巴經過，壞在村裡了，老百姓殺隻雞，弄點農家菜，一桌就是一百多塊，這不是就賺了嗎？」王富玉形象地打比方。打「旅遊牌」，是王富玉在貴州的着力點之一。他說，「貴州有那麼優美的生態環境，多彩多姿的民族民間歷史文化，發展旅遊就是富民之道。」

2004年底，王富玉來到貴州。那時起，他就明確，「富民是貴州第一位的大事。途徑有三，調整產業結構、為農民創造多種就業渠道、提高農民素質。」而發展旅遊兼顧了這三點，這更加堅定了他打造「多彩貴州」品牌的決心。

首創「三位一體」機制

■王富玉考察貴定縣定南鄉「185工程」示範帶。 本報貴州傳真

■王富玉在貴州省赫章縣水塘堡鄉半夏種植基地調研。 本報貴州傳真

王富玉看準了貴州豐富的旅遊資源，提倡由黨政一把手主抓旅遊，還形成了「三位一體」的領導機制和「五位一體」的工作機制。這在貴州旅遊發展史上是前所未有的，也將發展旅遊提到了空前的高度。而由王富玉開啟的貴州省旅遊發展大會，至今已成功舉辦了八屆。

由王富玉親手打造的《多彩貴州風》、「多彩貴州」歌唱比賽、「多彩貴州」舞蹈比賽等一系列文化品牌，如今已經成功走出貴州、走出國門。2011年，他率貴州省文化旅遊交流團赴美，隨行的還有大型民族歌舞詩《多彩貴州風》團隊。王富玉告訴記者，只要「多彩貴州」這個品牌能在美國的白領中打響，「其他國家不在話下。」

如今，身為政協主席的王富玉已不再主抓旅遊，但他對貴州發展旅遊的信心一如既往，「中國人有錢了，都要上貴州來涼快。」王富玉風趣地說。

夜訪貧困戶 照亮「東方紅」

■王富玉了解農民生活狀況。 貴州省政協供圖

■王富玉在田間地頭調研。 貴州省政協供圖

「一三五黨委、政協，二四六人大、政府」，這是王富玉在海口擔任市委書記時搞的「夜訪貧困戶」制度。

一次夜訪時，王富玉見了1956年受周恩來接見的一位全國勞模，得知他的4個兒子都下崗了，孫子常年趴在小閣樓上寫作業，成了駝背、近視眼。「農民真是窮啊」，王富玉心情沉重。

王富玉決心解決農民的就業問題，那時還沒有「民生」這個提法。他首先把停車場崗位，緊接着把政府所有後勤崗位提供給特困戶。

東方紅村是三亞最偏遠的村莊，處在群山懷抱的山坳裡，與世隔絕。王富玉與杜青林長途跋涉了97公里才到，「流汗太多，杜青林的皮帶都變軟了。」不料村支書竟閉門不見，稱王富玉「年輕書記，鍍金來了。」

王富玉在村裡跟村民開起了座談會，聽到最多的是：「《東方紅》歌裡唱的是『毛主席像太陽，照到哪裡哪裡亮』。我們東方紅村，60年來就沒亮過。」調研後發現，東方紅村地勢偏遠，用電量小，因此架電線成本高，收益小，電力部門不願辦理。

王富玉果斷命當地水利部門和法院各出25萬元，加上10萬元財政資金，為當地修建了一座小水電廠，供應當地照明、農用機械用電。半年後竣工，王富玉聽說村民編了歌來感謝他。

在三亞，王富玉的駐村工作同樣有聲有色。每個幹部駐村一年，持續了五年。「幹部穿着褲衩背心，扛着水泥板，直接幫老百姓幹活。民政局長駐村一駐三年，一把手的工作都交給了副局長。」王富玉頗為動情地回憶道。

最終三亞農民收入全國第一。

「王大膽」：從不迴避媒體

王富玉被人稱作「王大膽」，說的是他不迴避事實，敢說真話，媒體面前亦然。「我不迴避新聞單位，任何時候都沒迴避過。包括在台灣，那麼複雜的局面，在美國，在香港，再刁鑽的問題我都不怕。」

採訪中，記者也深有此感。風趣、健談、充滿激情，剛一接觸王富玉，這樣的印象便直擊人心。王富玉面對採訪，思維縝密，總是妙語連珠。在一次推介貴州茅台酒的電視採訪中，王富玉堅定地說：「貴州茅台是世界上唯一不用酒精勾兌的名酒。」

王富玉不僅不迴避媒體，反而十分懂得利用媒體的輿論優勢。從「炸樓」，到推介「多彩貴州」，王富玉深諳媒體的重要性，他曾分管新聞工作7年，對新聞行業頗為了解亦深有感情。他不無自豪地告訴記者：「對怎麼樣弄好新聞，怎麼樣利用新聞的輿論，解決一些問題，推動一些工作，我還是有點辦法的。」

■王富玉接受本報專訪。 本報貴州傳真