

智能手機興起，社交網絡及手機應用程式（App）迅速發展殺人一個措手不及。時勢造英雄，紅了多個美國科技巨頭，彈出「教主」喬布斯及扎克伯格；英雄亦可造時勢，只看你能否掌握。土炮遊戲開發及發行商6waves就是「食住上」的代表，識得利用Facebook及日本雅虎Mobage等平台發行獨立遊戲，自家開發的《古惑仔online（義氣仔女Online）》也許你都玩過，代理的《開心農場》更惹起偷菜潮，維持每月2,000萬活躍用戶。

■香港文匯報記者 方楚茵

在香港做網絡做App多餘本，偏偏6waves是逆市奇葩，更令人想到早前大熱的電影《中國合伙人》，皆因公司4位創辦人，包括行政總裁周邦亮全是雅虎前員工，大家專長各異，但4人坐埋不是開枱打麻雀，而是傾遊戲，更同時看準了社交網絡的發展，於是合組一間只得60平方米的蚊型公司。

萬事起頭難 堅持靠興趣

和大部分創業史一樣，兄弟班打天下，公司很山寨，起初總是比較困難。不過做網絡做遊戲，從來不是以大取勝，周邦亮亦不諱言，指做遊戲的必備條件，就是喜歡玩遊戲，喜歡自然上心。事實上，創業不足5年，靠密密推出新遊戲，6waves已搖身一變成為市值逾億元的業內龍頭，更曾獲美國創業投資公司Insight Venture Partners及韓國遊戲公司Nexon合共注資達3,250萬美元。

聽落來頭好勁，但周邦亮亦承認，做遊戲不無風險，故在首兩年只以兼職形式參與，直到2010年獲第一筆創投資金才真正「躡身」投入公司。在早前的記者會中，他公開4兄弟在山寨廠時的「合照」，但照片內只得3人，實情是「因為我係揸機崗位」，本來寂靜無聲的記者會當場有人笑出聲，原來一副老實人樣的周邦亮都幾幽默。

設計要地道 無聊勝有聊

對於6waves，周邦亮當然滿腹大計，以往《古惑仔online》賣翻版又做麻雀館睇場等，毫無疑問主打下本土文化。今次故技重演，但就改以6月於美國App store上架，又於Facebook玩的Emoji Pop攻港。因為睇中whatsapp的Emoji表情幾乎無人不識，寫成猜謎遊戲不費工夫。Emoji Pop其實頗似流行一時的Draw Something，都係令玩家心思思靠估，不用技巧，很多時答案都係「得啱笑」很無聊，但周邦亮坦言「遊戲通常都係因為無聊先設計」。

雖說無聊，但Emoji Pop甫推出即成為美國App Store高下載量免費下載程式的第5位，證明世上無聊人多是。今次為開拓香港市場，更索性改個中文名為《123猜猜猜》，謎題以港人熟悉的明星名人和街名為主題，《衝上雲霄》以及港女羨慕不已的「千億新抱」徐子淇均成為題目靈感，夠曬地道。

連結社交網 互動谷人氣

在流行遊戲Candy Crush Saga，玩家長常要人「界道具界心」幫忙過關，令遊戲好似傳染病般擴散開去。Emoji Pop亦有類似遊戲方式，若玩到卡關，可利用錦囊過關，亦可分享到Facebook問朋友，實行玩一邊交流，一邊問接幫6waves宣傳。如此有諷刺，難怪亦曾一躍成為本地免費下載App冠軍！



《開心農場》一度惹起偷菜潮。網上圖片

數碼世界 遊戲最強



Emoji Pop 遊戲題目夠地道。張偉民攝



智能手機興起，年輕人用餐時仍機不離手玩遊戲。資料圖片

新行銷方式 小遊戲吸客

香港文匯報訊（記者 方楚茵）時興活動教學，不單學生哥要跳出框框，就連企業都想尋求突破。6waves就瞄準這個商機，欲引入在美國盛行一時的「商業遊戲化」（Gamification），亦即把遊戲元素注入消費者行銷和內部管理項目。

「商業遊戲化」聽來陌生，周邦亮亦指本港幾乎無人引入過，但眼見不少美國企業想在行銷及內部管理上，把傳統銷售方式改成以遊戲或任務方式吸引注意力，不再硬銷。不少外國企業把「遊戲化」應用在銷售上，以小遊戲吸引客人，若客人想得到優惠或更多資訊，可隨時主動在手機上完成不同小遊戲去獲取。

培訓設關卡 晉級有獎勵

同樣，在培訓員工時可把公司理念以遊戲呈現，遊戲可以團隊或單人形式進行，每級設一些獎勵，當晉級時可以徽

章或其他榮譽鼓勵，再配合6waves所擅長的社交網絡，兩者整合後，員工可隨時分享個人體驗，激發競爭，樂意接受挑戰，同時可提升業務成效。

周邦亮指，本港雖未有過「商業遊戲化」，但智能手機普及率遠超美國，加上網絡發達，令「商業遊戲化」潛力無限大，亦是理想推行之地。內地以至鄰近的日本及韓國本身遊戲行業非常發達，玩家人數龐大，相信很快亦可藉本港傳播出去。

市場範圍廣 大眾反應好

據他估計，本港的「商業遊戲化」市場在2016年將會高達1.6億港元，現時公司已與數間外資企業傾談合作，且範圍廣泛，包括飲食業、航空旅遊業等，反應正面。他亦知坊間有小型公司在進行項目，相信公司在前方牽線下，「商業遊戲化」的餡餅會愈做愈大。



公司有約五分一空間鋪上假草地，更備有單車、足球機及按摩椅等。方楚茵攝

最近一款外國情侶App「Kahoodle」就是採用「遊戲化」模式。情侶間有一個「Love Tank」需保持常滿，玩者可完成一些小任務來兌換點數，App內更會不時顯示一些小技巧，教玩家如何哄另一半，經營彼此的愛情甜蜜度。遊戲中雖少不了產品宣傳，藉此增加使用者的瀏覽量，提升參與度，但仍無減遊戲的受歡迎程度，可見「商業遊戲化」亦非不可行之作。

搵到好老闆 自然有筭工

香港文匯報訊（記者 方楚茵）2009年澳洲大堡礁保育員「絕世筭工」，又或多聞知名科技公司的頂級員工福利，均令習慣打份牛工的港人羨慕不已。其實港人不用恨死隔離，皆因你我非20年前「為兩餐乜都肯制」，減廢都要由源頭做起，想改善工作環境當然需要一個開明好老闆。

上佳環境 福利幾好

訪問當日，一如所料6waves有個大又放滿零食的茶水間；另有約五分一空間鋪上假草地，有單車、足球機及按摩椅等，旁邊放一張乒乓球桌，採光十分好。若在一個陽光十足的下午，躺在按摩椅上曬太陽該有多享受。不過偏偏開放式的辦公室水靜鴨飛，只得小記腳下高跟鞋踏在木地板的「扣扣」聲，員工都乖乖坐在自己位置工作。

看着新簇簇的設施，小記起初懷疑只是擺着好看，但踏進訪問房間不久，透明玻璃外開始開哄哄，傳來打乒乓波的聲音，又有人提着外賣回來，原來剛剛一切只是幻象。據介紹辦公室設施的企業事務部總監劉學文及助理項目經理魏蔓芝指，公司其實很「free style」，不時會辦一些郊遊或特別聚會讓大家放鬆一下，又有彈性上班時間，更有生日假、男士休產假。而劉學文等已成為媽媽的員工，更可攜女兒上班，公司無任歡迎，難怪她倆笑說「福利都幾好」。

員工投入 盡責工作

雖然工作環境輕鬆，但不代表可以偷懶，只是形式有別於一般辦公室，大家可抱着零食、文件在假草地上開會。周邦亮亦大讚員工，因為他們本身都是玩家，深明遊戲出問題會有多苦悶，故十



劉學文（左）及魏蔓芝介紹辦公室內設施。方楚茵攝

分盡責維持及提升遊戲質素。不過這份筭工原來不易請人，因不少年輕人入行後，會因家人不了解行業而被勸退，令老闆十分頭痛。另外，周邦亮抱怨把最好都留給員工，自己一年卻有三分一時間做空中飛人談生意，最「唔啱」就是自己。看來好老闆唔易做。

中國能繼續低利率嗎？

美聯觀點



近期銀行間利率大幅上漲引發恐慌，中國的銀行業監管部門也開始像其他一些政府部門一樣表示金融系統內部良好。中國官方的說法是，上海銀行間隔夜拆款利率飆升至歷史高點是在發出警告：信貸流向不受監管的光子銀行勢頭必須放緩。

一個更直接的解釋是，銀行間利率飆升是在告訴我們，中國當前的利率水準太低，利率必須上升，流動性需要收緊。直到最近，中國的金融系統還實行區別對待政策：國有銀行以監管部門設定的利率，向關聯企業提供廉價資金，而給予私營企業的貸款卻有嚴格數量限制。光子銀行的興起拓寬了企業的融資管道，雖然其貸款利率要高於監管部門設定的利率。理財產品受到的爭議最大，這些產品的收益率通常較銀行存款高出一到兩個百分點。然而問題在於理財產品反映出市場利率本應處在甚麼水準，這意味著市場訴求正在得到釋放。

通貨膨脹一直存在

實情真正的問題並不是光子銀行，而是將利率維持在過低水準的金融抑制所產生的隱性後果。中國銀行業利潤豐厚，而總體存款利率僅在2%左右。認為中國的利率應當遠高於目前水準的人表示，中國最近幾十年來一直存在通貨膨脹問題。這一特殊情況在許多年前浮出水面，儘管沒有在官方資料中得到反映。

內地物價大幅增長

資料顯示中國的名義國內生產總值（GDP）從1986年的人幣1.03萬億元，增長到了2012年的人幣51.93萬億元，躍升49倍。與此同時，廣義貨幣供應量則躍升了144倍。任何近年來在內地旅行或居住過的人都不難注意到，當地物價水準已經大幅增長。當然，人們以前就在擔心中國靠信貸推漲起來的泡沫經濟是不可持續的。今年與往年的一大不同之處在於，那些被揮霍或者被錯配的資本成本掩蓋不住了。

■美聯金融集團高級副總裁 陳偉明

財技解碼



美銀擬配售全部建行股份

昨天收市後有消息指，美銀美林擬配售所持有的全部建行（0939）股份，合共20億股H股舊股，每股介乎5.63元至5.81元，較昨天收市價5.93元折讓2%至5.1%，套現14.53億美元至14.99億美元，即介乎113.33億港元至116.92億港元。美銀美林持有的上述股份禁售期上月底屆滿。該行過去近5年曾4度減持建行。

內銀經營兩大憂慮

自2011年以來，內地經濟走勢反覆，市場對內地金融體系的潛在風險疑慮加大。市場對內銀經營的最大憂慮主要來自兩方面：一是反映資產質素指標之一的不良貸款率將提高。資產質素的壓

力主要來自地方政府融資平台、產能過剩行業及小微企業創新領域等。二是反映銀行盈利增長動力的淨息差將收窄。人行7月份已撤銷貸款利率管制。對內銀而言，利率管制進一步放開，意味一直以來息差受保護的日子漸行漸遠。有機構測算，內地貸款利率每下降10%，對內銀盈利的平均負面影響為20%。存款利率每上升10%，對內銀盈利平均負面影響為7%。正因為有此憂慮，目前內銀股的估值普遍處於歷史低位。預測市盈率普遍降至5倍至6倍左右的水平，預測市帳率則在0.8倍至1.2倍左右的水平。

內地經濟企穩回升

不過，內銀股對宏觀經濟因素的敏感度較高，

內地經濟企穩回升，亦可提升內銀股的估值。短期而言，近期內地的經濟數據顯示經濟已經企穩回升，包括通脹、德銀、中金等機構最近先後上調內地第三季及第四季GDP增長預測，因此內銀的估值水平存向上修復空間。從內銀剛公布的上半年業績看，建行上半年息差表現最佳，股價近一周內已上升5.5%。

長期看，當人行推進存款利率自由化，才是真正考驗內銀盈利能力的時候。但估計要待相關配套措施，例如存款保險制度及金融機構退出機制等建立起來，人才會逐步放開存款利率管制。

目前市場普遍對內銀股持審慎態度。預計市場今後仍將就內銀的盈利能力和壞帳水平因素而調低其盈利預測，令其估值難以大幅提高。難怪美銀美林建信回升至近日高位配售股份。

■太平金控、太平証券（香港）研究部主管 陳義明

債券投資組合風險較低



西方國家可能出兵敘利亞的消息令市場投資風險增加，環球金融市場因此受挫，資金轉移至避險資產。金價回升並一度超過1,430美元每盎司，美國和德國10年期的國債價格上升。目前，中東局勢對市場的影響將會較為短暫，假若戰事開始才會對國家經濟造成影響。港股恒生指數上月28日下跌350點後稍為回升，並於21,600點窄幅上落。

美經濟續樂觀增長

美國方面，標普/Case-Shiller 6月份20大城市房價指數按年增長12.07%。8月份房地產30年期固定抵押貸款利率平均為3.65%，而10年期平均為5.3%。在因為經濟穩定復甦速度加快而使美聯儲

減少買債的背景，房價將會有所調整，因此預期第三季度的房屋價格增長將放緩。另外，8月份消費者信心指數微升0.5點至81.5，第二季國內生產值修正後按季增長2.5%，升幅大過預期，美國經濟繼續樂觀增長。

多元組合分散風險

由於債券價格在債券到期前會隨市場變化波動，目前市場的不確定性較大，加上美國計劃退市，投資者開始擔心債券投資的表現。雖然美國未有實質退市行動，但退市言論已經影響市場投資情緒；一些投資於國家債券的基金，特別是美國國債的基金表現亦有明顯回落。對於投資於年期較長的債券來說，要承受的利率風險更大。近5年來，市場一直受到宏觀的環境影響，投

資市場因此一直處於risk-on和risk-off的狀態。投資以一個較多元化的組合策略，注重分散風險尤為重要。投資債券將會趨向注重全球性分布，投資者可以選擇投資方式較為靈活的基金。美國10年期國債收益率自5月中旬約2%上升至2.7%至2.8%（截至8月30日），因此政府債券和一些年期較長的投資級別債券將會看到一定的資本損失。至於單一投資於股票市場亦相當冒險，追求高回報的投資者可按個人風險喜好投資於定期收益債券基金組合。

美聯儲主席伯南克在今年5月宣布因經濟好轉，將會在今年內減少資產購買。然而，直到目前美聯儲仍維持每月850億美元的買債規模，以及維持超低利率。由於目前通脹風險溫和，以及一些企業業績良好，債券仍然會是投資組合中相當可取的投資種類之一。

■AMTD尚乘財富策劃董事兼行政總裁 曾慶瑛