

原價廿萬收回八千 工廠搬遷縮產能

珠三角企業困局與出路

二之一

海外市場需求下降，加上成本持續上漲，珠三角許多企業收縮產能、撤資，甚至倒閉，令珠三角缺電拉開成為歷史，香港有藍天的日子也多了。許多以前為應對缺電的企業紛紛拋售發電機，有的三折有的甚至按噸當廢鐵賣。與此同時，許多港資、台資和外資企業在關閉工廠或縮減規模後，轉向出租廠房，嘗試轉型高爾夫、香煙，紅酒和民間信貸等等。本報記者深入到企業及工業園採訪，以第一手的資料真實反映

珠三角企業及港商目前面對的困境，以及他們辛苦轉型、掙扎求存的故事。

棄走愁城

企業設備當廢鐵賣

電力充足 奈何產能不足



現在困擾珠三角企業的不再是電力問題，而是訂單和產能不足問題。

由於珠三角現在擁有充足的電力供應，這對許多港企而言是難得的好事，他們不用考慮停電困擾。但是，他們卻面臨另一大挑戰：訂單大幅下滑和產能不足的困擾。因此，對他們來講，可謂喜憂參半。深圳港商新興集團主席何廣健告訴記者，他在龍崗坪地塑膠工廠，以前因經常停電令公司很煩惱，在2011年和2012年上半年，仍時常停電。他稱，尤其是在2007金融危機前的出口高峰期，停電令他十分被動，因怕延遲交貨令海外客戶不滿，公司不得不斥巨資購置兩台發電機。而且當時高峰電價，其在基本電價基礎上上浮30%。公司為了節省成本，盡量在晚上低峰時利用錯峰電價，可以降低不少用電成本。但是，現在不停電了，他公司業務卻大幅下滑，許多訂單被東南亞企業搶走了，今年以來已降了四成。

訂單大跌 經營難

為了穩住訂單，公司只得削價搶單，但仍然產能不足，公司是零利潤甚至是虧損經營。去年其公司虧損了數十萬，今年將遠超過這一數字。為了應對這一困境，他已轉戰低成本的緬甸，將部分工廠設備搬遷至緬甸，預計其緬甸工廠將於10月投入運營。

與何廣健類似的是，從事日用品的港企保潔麗董事長陸詠儀告訴記者，現在即使不停電了，但是因成本不停地上升和人民幣大幅升值三成多，其一半產品出口歐美和東南亞，但訂單卻下滑了三成。而國內連鎖超市進場費不斷上升，加上員工工資每年上漲逾10%，她直歎做企業太艱難了。因此，即便電力供應充足了，她的憂慮一點也沒少。

機電公司轉戰緬甸市場

因珠三角業務大幅下滑，許多機電公司只得加速赴海外尋找機會，尤其是許多珠三角企業轉向低成本的東南亞如越南、柬埔寨和緬甸等，其中緬甸因成本僅珠三角1/4，成為許多珠三角企業爭相進入的樂土。

緬甸低成本效應，吸引大量從珠三角撤離的企業湧入。

因該國電力嚴重短缺，於是珠三角許多機電公司赴緬甸設點，以尋找良好的業務增長。

成本低 珠三角企業紛湧入

東莞廣東泰嶺電氣有限公司老闆張壽山告訴記者，由於珠三角成本太高，工資也很高，是東南亞數倍，更是緬甸的4倍多。而國內對紡織和輕工業出口已無退稅，令許多企業感覺難做，因無錢可賺，他們便紛紛轉戰低成本的柬埔寨、緬甸等國。

他尤其看好緬甸業務，因緬甸低成本效應湧入大量從珠三角撤離的服裝、玩具、電子等企業，加上該國電力供應嚴重不足，經常是電說停就停了，根本沒有提前通知，令許多公司只得用柴油發電。今年5月初，他便在緬甸設立的新公司，拓展該國潛力巨大的發電機市場。他相信緬甸對發電機需求將像他以往在珠三角一樣，迎來爆發機會。

服務及技術人員配套具優勢

據張壽山派駐緬甸銷售發電機負責人李文剛介紹，緬甸業務目前是剛開始，機會比較多，但是有一個過程，沒有那麼快，需要了解當地企業的具體需求。「我現在不斷地拜訪從珠三角轉移過來的港企和台企及內地民營企業，與他們商談發電機的具體需求。此外，我還參加一些在仰光舉行電力論壇或經濟論壇，以從中尋找許多潛在的客戶。」

李文剛強調，其優勢是在緬甸當地有服務人員和技術人員，可以隨時為當地企業提供發電機的技術和業務服務，這是珠三角和其他國家許多機電企業所不能比擬的。

業務大跌 機電老闆艱苦圖存



由於企業需求絕跡，珠三角機電企業業務大降逾五成，經營正陷入困境。

由於許多企業撤離珠三角或者倒閉，令原本供電緊張的深圳和東莞出現多年來少有的電力充足供應。但是，受此影響，許多珠三角機電公司業務受到空前的衝擊，有的機電公司業務大幅下滑逾五成，員工減九成，市場一片慘淡。

拓銷售渠道 疆藏覓生意

夏贊輝告訴記者，因企業撤離和倒閉，珠三角電力供應充足卻使得他們業務受到巨大衝擊。以往2007年金融危機前的高峰時期，他一年隨便可賺500萬，聘請30多位銷售人員，當時做得好的員工提成加工資者有一萬多。而現在，因電力供應充足，沒有工廠向他們購買發電機，他們只得向工地、地產和道路等工程銷售，業務大

部分企業轉開餐館酒樓

東莞隆昌機電設備有限公司銷售員李先生告訴記者，他現在的工資是2,800元，只有以往業務高峰時期的1/3，在生活成本大幅上升的情況下，他這點工資只夠維持生活，根本沒法存錢，因此感覺壓力大。夏贊輝告訴記者，現在因發電機業務很難做，許多公司都在轉型，有的老闆只得轉型做服務業，如開餐館或酒樓。

深圳電力消耗不升反降

深圳港商新興集團主席何廣健表示，以前因電力供應緊張，有時經常是一周停電2-3天，他只得在深圳花了60多萬買了兩台發電機。可如今，深圳電力供應充足，他兩台發電機只有放在那裡睡覺。

8月中旬，深圳市長許勤在會見台灣高雄市長陳菊稱，深圳正加強綠色環保低碳經濟的發展，他透露，今年以

來，深圳電力消耗不但沒上升反而下降了。但這從側面卻反映了深圳製造業對電力需求不旺，企業產能不足。

正是由於珠三角大量企業撤離和倒閉，穩定的電力供應導致許多企業想方設法處理其高價購買的發電機。尤其是一些準備關門或者搬遷的工廠更是低價拋售其設備和發電機，幾乎如同出售廢品。

電力作為工業的血液，是製造業最為重要的基本保障，也是反映經濟的晴雨表。在2002-2011年，珠三角電力供應十分緊張，深圳和東莞常常是拉閘限電，一周停電兩三天甚至四天都是常有的事。許多企業常常為電力不足而傷透了腦筋，他們紛紛購買柴油發電機，動輒需耗資數十萬甚至上百萬一台。

當年買發電機要排隊

從事發電機銷售十多年的東莞展耀機電設備公司老闆夏贊輝告訴本報記者，當時因為電力嚴重不足，每家電機銷售公司都沒有過多的發電機庫存，許多企業想買發電機得排隊等待，一有貨就被工廠搶去。他公司最高峰時一年銷售數十台，全都是銷售給工廠。而且當時一台二手的250千瓦的康明斯發電機售價高達20-30萬。

近一兩年來，因珠三角成本過高、出口不暢，許多企業撤離珠三角，有不少企業經營不下去關門歇業。因此，電力需求大幅下降，從去年開始，深圳和東莞電力供應好轉很多，基本沒有拉閘限電現象。夏贊輝說，

設備當廢鐵 每噸3000元

許多關門歇業或者撤離珠三角的企業，為了急忙脫手，他們將工廠設備和電機當廢品來處理，以噸來計，每噸只值3,000多元人民幣。

東莞隆昌機電設備有限公司銷售員李先生告訴本報記者，7月份，東莞龍崗一從事塑膠的港資工廠，以前工人達上千人，最近關門歇業，該工廠香港老闆便將所有設備和發電機都以廢鐵按噸計算，每噸3,000多元，其發電機有2-3噸只值6,000-8,000元，而其原價近20萬，僅為當時購進價格的近三分之一。他稱，現在深圳寶安、龍崗和東莞等地有很多二手發電機等待處理，卻是無人要，只得按廢品處理。

轉戰緬甸 賤價賣設備

深圳一郭姓港商，其在深圳、東莞和江蘇、湖南、四川等共有8-9家工廠，以前，在深圳、東莞和全國許多



電力需求大幅下降，發電機大減價也無人問津。



部分工廠準備將其發電機轉運緬甸工廠。

地方都出現電荒，該老闆便一下買了20-30台發電機，容量是數千千瓦，每台價值上百萬。現在電力供應充足穩定，郭老闆卻陷入了煩惱，只能眼睜睜地看着這些巨資買來的發電機一天天躺在那裡，因此，他只得低價以2-3折打包處理，其損失可謂慘重。

何廣健稱，目前珠三角許多港企正以2-3折廉價拋售其發電機。何廣健稱，他因珠三角成本過高，便轉戰東南亞低成本的緬甸，便將其發電機轉到緬甸，否則他也只能廉價處理。而在河源的一家從事針織毛衣的港企老闆周先生，以前高峰時員工超萬人，現在同樣因成本太高無利可圖只留下1,000多人，他考慮將工廠搬去緬甸，並準備廉價拋售其機電設備。

由於珠三角電力供應充足，許多撤離、倒閉和仍在經營的港企紛紛出現拋售發電機熱潮。資料圖片

儘管今年夏季珠三角與全國一樣高溫，但是因許多企業撤離珠三角或者倒閉，令電力需求驟然下降，與以往深圳和東莞一周兩天停電所不同的是，目前深圳和東莞等珠三角是電力供應充足。許多撤離、倒閉和仍在經營的港企紛紛出現拋售發電機熱潮。記者從珠三角多家塑膠和化工港企獲悉，他們大多兩三折出售其舊機電設備，但由於乏人問津，更多的只能當廢鐵賣，一台原價近20萬元的發電機最多值8,000元。昔日好景時作為生產保障的發電機，如今被當廢鐵出售，折射出珠三角經營環境今非昔比，廠商山窮水盡的無奈。

文、圖：香港文匯報記者 李昌鴻