



■梁毓雄手上拿着企業自主設計的電子玩具，致力以研發做大自主品牌。

# 港「企二代」創新 莞壯家族企業

## 梁毓雄10載感受「陣痛」 悟轉型升級利打造品牌

「很多人覺得企業家的後代都是養尊處優的，其實不是，我和其他歸國創業的留學生一樣，都有創業的幹勁和拚勁。」38歲的梁毓雄樣貌白淨斯文，說起話來卻格外語氣堅定、擲地有聲。身為「企業家二代」，他沒有安於現狀「世襲」父輩榮耀，而是先在其他企業磨練自己，再以開闊的視野、創新的魄力在東莞協助父輩，壯大家族企業。在東莞的10年間，梁毓雄感受了企業轉型升級的陣痛，有遠見的他非但沒有感到困擾，而是看到重現的生機。他說，轉型升級就是從生存到發展，從量變到質變的過程，也是創新發展、創造品牌的過程。

香港文匯報記者 李叢書 廣州報道

梁毓雄出生於香港，祖籍東莞常平，是典型的「企業家二代」，大學時期留學澳洲，持有信息科技工程學士學位、會計及財務學士學位。他從小就目睹父輩創業的辛酸，知道財富從無到有的不易，自己所擁有的一切並非天賜，不用心經營就會消逝。所以，當有傳媒採訪他時，以「富二代」定義他，梁毓雄馬上糾正：「富二代說法不準確。」

### 畢業後做會計當鍛煉

作為家族企業二代，梁毓雄在大學畢業後，並沒有直接進入父親創辦的企業，而是加入了香港普華永道(PwC)當會計師，「先到不同企業去鍛煉，經打磨後再回到家族企業會更好」。這段經歷，讓他接觸了不同行業，豐富了他的投資事業，為現在的投資公司運營奠定了基礎。

直到2003年，他才加入父親梁麟創辦的龍昌集團，經營玩具生意及投資業務。當時廣東的產業轉型升級剛剛起步，在產業結構調整的大背景下，傳統企業或轉型，或升級，但無論哪種方式都會伴隨著陣痛。

### 研發握在手 掌產業最高端

梁毓雄清楚記得，他進入公司後接到一個日本客戶下的訂單，「當時龍昌希望能升價6%，而對方只能接受2%。而那個持不下的4%，只是每件商品不到五毛的利潤空間」。他突然意識到，傳統製造業的成本優勢已經沒有了，「轉型升級就是從生存到發展，從量變到質變的過程。必須把自己上升到『微笑曲線』的兩頭。研發掌握在你手裡，那就掌握了這個

產業的最高端。」

### OEM到OBM 徹底現代化

有海歸視野的梁毓雄，在公司產業升級時，加快了對產品技改、研發和終端銷售的大規模資源投入，公司業務從貼牌生產(OEM)到設計生產(ODM)，再到自有品牌生產(OBM)。公司的運營系統進行了徹底的現代化改裝，並且積極推行科技研發，從前的塑膠玩具均升級至高級電子玩具：「我們研發了教育機器人，把科技知識融入玩具中，讓孩子們在玩的過程中掌握科技知識。」

雖然是「子承父業」，但梁毓雄說，他承受的壓力並不比其他創業者少，「家族企業不能任幾個家庭成員拍板，面臨全球化市場的激烈競爭，家族企業也需要人才，也有融資的壓力，還有品牌研發和製造的需要。」

### 冀推動當地成知識產權先鋒

目前，梁毓雄最重視也最擔心的，是對品牌及知識產權的保護問題。他認為，公司靠的就是研發和品牌，很希望東莞能在對知識產權和品牌的保護方面，做一名先行者。他留意到，在今年全國「兩會」的政府工作報告中，雖提及「國家知識產權戰略」，但篇幅不多。因此，他希望能夠了解更多國家對於知識產權保護的現狀及措施，並建議將這一部分納入常規的政府工作報告中來：「創建品牌不易，品牌的維護和發展更加不易。自主品牌和產品在內地被侵權的案例並不鮮見，如不加以遏制，會讓自主創新的企業感到心寒和後勁不足。」



■梁毓雄任東莞市留學人員聯誼會常務會長。

## 倡資助高技術「海歸」創業

香港文匯報訊(記者 李叢書 廣州報道)除了是知名企業家，梁毓雄還是東莞市政協委員、東莞市僑聯聯國留學人員聯誼會常務會長。鄉土情結濃厚，他最關心的就是如何幫助家鄉快速發展。梁毓雄了解「海歸」(海外留學後歸國人士)回國後對創業抱有很高的熱情，「他們留學時更快接收了發達國家的市場信息，同時有不少人還自身掌握了前沿的技術。」

然而，他也清楚，絕大多數的「海歸」都不是家族企業二代，他們回國

創業，往往遭遇「水土不服」，「想法和技術對創業海歸來說，那是自然要有的條件」。而創業需要對市場的敏銳判斷，因此商業市場策略非常重要，必須要懂得市場運作。此外，他認為更重要的是，要有最基本的啟動資金，「這個問題往往難住了一些海歸創業」。因此，梁毓雄認為，對有技術優勢的「海歸」創業，政府要在獎勵政策等方面予以扶持，「東莞市僑聯歸國留學人員聯誼會也會為海歸創業牽線搭橋」。

對東莞為數不少的家族企業二代「海歸」，梁毓雄也在採訪中數次建議要「重視經驗」。

### 應先打工奠創業基礎

梁毓雄表示，「海歸」回來後直接回到家族企業，會讓個人發展的基礎起點比較高。如果選擇到其他企業，則更有助於提升以後的創業基礎。實際上，他傾向於家族企業二代到外面打磨，「創業之路，能夠積累一定經驗，比較容易取得成功」。

# 80後港男 細說上海姑爺心得

港人在上海 80後的香港大男孩申捷(Jack)，2007年隻身來到上海，進軍內地金融業，目前為上海御富股權投資基金管理公司的合夥人之一，對於內地的工作、生活頗有心得。此外，完全適應上海生活的他，還找了位上海太太，決心在這裡安家生根。

來到內地，Jack主要從事貿易及金融相關方面的工作，他覺得最大分別就是「交易模式」不一樣，內地人喜歡事情先做了再說，行業內有些灰色地帶，但在香港就會規規矩矩，所以許多在內地做生意的港人都吃過虧。

### 內地工作須學平衡利益

他續道，在內地做生意要比較小心，因為法制沒有香港的健全，在金融行業類似問題更多。事實上，在內地能夠學到很多在香港學不會的做人道理：在香港只需遵守規則辦事便可，但在內地工作必須要學會平衡各方面的利益。他解釋，因為內地有很多關係，大部分都涉及利益，但指「利益輸送」是一個社會發展的必經過程，上海相對於內地的其他城市已經更加規範，所以上海更適合港人生活。

此外，他認為上海在衣食住行方面也更貼近香港，比如說現在上海的高級餐廳不比香港少，當然價格也不見得會比香港低，「不過在2007年自己剛來時，這裡的貧民餐廳衛生真的很成問題，這個應該是香港人在內地生

活的最不習慣的地方了，因為在香港都還算乾淨的」。

### 生活大同小異 港人易慣

Jack覺得，上海地鐵衛生程度也不及香港，而且鐵路交通規劃也不太好，但比起其他二三線城市連集體運輸系統都沒有，已算不錯，又稱「比起香港，上海的住房要好很多，雖然房價也很貴，但香港的房子一般都很小，上海不會」。他總結，上海與香港在生活細節上大同小異，所以港人在上海挺容易習慣。

### 料滬樓價10年內大升

關於上海的樓價，Jack分析，雖然在政府調整政策下，短期內會輕微下降，但長遠來說，5年至10年內仍然會有較大漲幅：「就目前而言，上海房屋的成交量多在郊區，如嘉定、浦東等，房屋價格多為100萬元至200萬元(人民幣，下同)，400萬元的房屋成交少一些，1,000萬元以上的更少，剛性需求仍然需要，如買得起400萬元以上房屋的業主，基本都是房產的，許多也是為了投資升值。」

Jack介紹，目前許多基金公司也開始介入房地產抵押貸款，年息在12%至23%，能做的原因主要還是內地銀行更喜歡放款給大企業，對於一些小企業或者不是很正規的就不願意做，不希望有壞賬；但香港的銀行，這項業務主要針對小企業市場，而且對於房地產抵押貸款的年息基本只在3%至5%，無抵押的個人信

用貸款年息在5%左右。

Jack透露，自己的太太就是上海本地人，因為他曾經在台灣生活一段時間，所以普通話說得要比別的港人好得多，現在已成為他在內地生活的一大優勢：「其實，上海和香港挺像的，但是深圳和上海就不像，這可能也是自己會選擇在上海定居的原因吧。」

### 上海姑娘顧家 結婚佳選

對於上海女孩與香港女孩的差異，他分析，上海女孩受傳統文化教育，而香港女孩受西方影響更多。雖然自己的太太就是上海人，但Jack認為相處是需要時間去論證的，戀愛約會的時候，她就總要這個要那個，但在結婚之後就很想自己的丈夫，上海女孩雖然有些強勢，但在婚後很顧家，經過長時間的相處，真的覺得很好。他解釋：「如果純粹只是做朋友的話，還是與香港的朋友更能深交些，在內地交的朋友很多都只能算是合作夥伴，當然個別很好的也有。」

■香港文匯報記者 錢修遠 上海報道

## 生活貼士

歷時3年的文錦渡口岸改善項目，目前進入尾聲，預計下月恢復通關，旅客和車輛的通關能力可望提高3倍以上，屆時深港跨境貨運速度將大大提升，深圳東部經濟也將受惠。

### 改造後客流量增10倍

據深圳市人民政府口岸辦公室介紹，文錦渡口岸客運區域新建聯檢樓和停車樓，目前已裝修完畢，旅客查驗通道從過去的18條增加到44條，並配有旅客自助查驗通道，車輛查驗通道從過去的2條增加到10條：「經過改造後，文錦渡口岸的車流量從原來的每日1,100輛次提高到3,000輛次，旅客的通關量從原來的3,000人次提高到每日的30,000人次。」深圳市人民政府口岸辦公室主任蔡明遠稱，相關工作進入收尾衝刺階段，將於今年8月恢復通關運行。

文錦渡口岸採取邊運行邊改造(貨運場地運行、旅檢場地改造)的方式，對旅檢場地進行為期3年的改造。口岸停車樓和綜合聯檢樓於今年5月8日通過了市相關部門的驗收，消防、電梯、節能項目驗收也於6月中旬先後完成。為確保旅檢場地按時恢復運行，市口岸辦正全力以赴，協調查驗單位做好查驗設施設備的安裝調試，同時抓緊為省口岸辦對新口岸場地設施進行開通驗收做好各項準備。

■香港文匯報記者 李薇 深圳報道

