



楊孫西回首30載政協路 喜來者熱心能幹

香港文匯報・人民政协專刊訊（記者 鄭治祖）時間如白駒過隙，由地區到全國，前全國政協常委楊孫西走過一條漫長的政協路，揮袖間已是30載。如今退下政協的一線舞台，看接班的精英強將，個個年富力強、鬥志昂揚，他笑容燦爛，坦言曾經歷過香港回歸前有人不願當政協委員的情況，現在看到許多香港精英爭政協一席而不得，不禁暗喜自己當年先知先覺，也因政協有更多年輕、專業、能幹而熱心的接班人，而老懷安穩。



■全國政協常委、副秘書長孫懷山（右）早前向楊孫西（左）頒發榮休紀念牌。資料圖片

倡「接班制」培育新人

黃金歲月

香港文匯報・人民政协專刊訊（記者 鄭治祖）由40歲到70歲，他最好的時光、最黃金的年代都在政協大家庭中度過，楊孫西直言，那是他人生中至為重要的時期：「不止是個人事業的發展，更因為有機會參與改革開放的過程，有機會參與政協工作。能夠親身經歷這個歷史重要時刻，我覺得我是很幸運的。」今年3月，政協換屆，他退下政協舞台，心中感慨良多：「天下無不散之筵席，我們的責任完成了，將來的歷史責任應交給年輕一代接班，我相信江山代有新人出，一代比一代優秀。」

楊孫西認為，無論社團組織、企業公司，乃至政府公職，都要建立「接班制度」，培養年輕一代接棒，才能做到「長做長有」、「可持續發展」：「我的家族生意，參與的任何一個社團，都重視培養接班人，如我做社團會長期間，都提倡只做一屆，最多兩屆，這樣才能達到領導層的更新換代，保持社團的生命力及活力。」

新政協委員年輕專業

他續說，中國共產黨最成功的地方也在於着意培養接班人，特別是改革開放後，大部分國家領導人過了70歲都會退休：「中國這麼多人才，老一輩必須退下來，年輕人才有機會上位，我們也要對年輕人有信心，我始終相信，沒有一個工作崗位，沒有一個人是不可取代的，所以要公平公正提拔比你叻的人，要令叻的人有發揮空間。」他對國家前途充滿信心，多次強調「一代比一代優秀」，又指政協也是如此，不斷有「新血」加入，吸納更多年輕專業人士：「新的一批政協委員，條件比我們當年好，也一定能夠表現得比我們更好。」

可對政策提有價值建議

楊孫西指出，政協不是立法機關，但委員可以「立論」，對中央、香港政策，提供有價值的思路和建議。過去忙於事業，身在局中，或許沒有時間靜下心來，現在好了，「無事一身輕」，反而可以冷眼旁觀，更客觀公正分析香港深層次問題，為當前和長遠謀略立論。他並援引政協老主席李瑞環「紫砂老茶壺」的比喻，笑言退休的老委員，也能學「紫砂老茶壺」：「必要時，即使倒進去的是清水，出來的仍是沁人心脾的香茶，也是一樂！」

愛國愛港永不言休

都說「人生七十古來稀」，但楊孫西毫不見老態，依舊精力充沛；雖然不在其位，但他愛國愛港之心仍然年輕，服務社會、貢獻國家的夙願不變：「我們退下了，但作為一名愛國者的職責永不言休，永不說退。」

作為第一批在國家實行改革開放初期便進入內地投資的港商，楊孫西見證了國家歷經十年文化大革命打擊後，經濟重上正軌、迅速發展，社會民生改善，國力持續上揚的過程。

廠房發展反映國家富強

1979年，他回家鄉泉州開設羊毛衫廠，又在珠三角開設來料加工針織廠，由最初的「純手工」針織，到引入手搖機器，其後逐步走向半自動、全自動，這個「手工作坊」變成「機械化先進廠房」，或許正是國家取得翻天覆地的變化的一個側面：「事實證明，國家在30多年間便由百廢待舉，發展成今天在國際上舉足輕重的經濟強國，這是國人共同努力的成果，也是中央領導集體的英明決策的結果。而在最初很多人對投資內地卻步、觀望的時候，我們為國家投下的信心一票，絕對是正確的。」

有見楊孫西為促進家鄉的經濟發展作出貢獻，1985年，泉州市工商聯合會推薦他出任第五屆福建省政協委員，他因而正式進入政協大家庭，此後歷任第五、六屆省政協委員及第七、八屆省政協常委。當年因是屆中加入，楊孫西「以勤補

拙」：「那時省政協委員中，大多是解放前便已知名的工商業前輩，及部分前國民黨時期官員，他們的水平很高，對國情的掌握、國家的命運及未來尤為關注，提出很多真知灼見，作為新人，我確實戰戰兢兢。」

議政不離片刻 開夜車創文件

那年的他，是那屆委員中最年輕的一個，剛40歲出頭，欠缺參政議政經驗，更樂於向前輩取經：「當時一開會便是差不多一個月，我全程留守，不離片刻，好認真開每一次會，爭取每一個學習的機會。」

他至今還清楚記得政協會議的「保密條款」：「會議有很多文件要看，我們總是提前一天收到，晚上大家都努力創文件，看完一次不太明白，就再看多一次，以求有所體會、掌握，第二天開會才言之有物；而且所有文件都不能拿走，這項要求非常嚴格，回香港時，海關會檢查行李，務求裡面一份文件也沒有。」

楊孫西直言，長達4個星期的會議，他總當成是自身學習、進修的良機：「政協會議可謂是了解國情的最好途徑，每個委員都做足準備工作，每次發言都能夠因應文件資料，提出自己的學習心得。」

廣東、福建是改革開放的「兩大先頭部隊」，香港則是雲集眾多海外華僑、台商的「中途站」及「橋頭堡」，楊孫西亦將自己的政協功能，定位為「聯繫海外華僑及港澳工商界的中介人」，故他和一眾關心國家發展的港商籌組觀塘工商聯，其

後逐漸擴展至多個以工業發展為主的地區，包括南區、深水埗、荃灣等。

當國情介紹員分享經驗

他說，上世紀80年代，很多人對內地存在誤解及不了解，對投資內地並無信心，而他透過參與政協，掌握國家發展第一手資料及情況，可以擔當「資料傳遞員」及「國情介紹員」：「我盡己所能向華僑、台商解說，分享親身經驗，介紹投資成果及內地吸引外資的制度。有不少朋友後來紛紛將廠房移到內地，擴大發展規模，除自身取得很大的成就外，亦帶動以珠三角為主的地區的迅速發展，創造了香港的經濟奇蹟。可以說，香港為改革開放發揮了重要作用，而港區政協委員，居中也作了不少的工作。」

晉身全國政協 感責任沉重

1993年，楊孫西獲推薦成為第八屆全國政協委員，其後歷任第八、九屆全國政協委員及第十、十一屆全國政協常委。初晉身全國政協，他已深感「層次的提升」：「那時有很多老一輩香港工業家都在座中，唐翔千、黃克立、徐四民，我再次屬於較年輕的一代。」

在老一輩愛國愛港人士身上看到了他們畢生貢獻國家的熱忱，楊孫西更感責任沉重：「雖不是政協初哥，但我依然要在前輩身上學習，他們那麼認真，個個言之有物，自然鞭策着我要迎頭趕上。」晚晚看文件，就算是小組發言，也要事先寫好發言大綱或發言稿，正是那時養成的習慣。



■楊孫西（右六）於1979年就回家鄉福建泉州開設羊毛衫廠。圖為早前福建省委副書記、廈門市委書記于傳國（右七）會見由施榮懷（左七）及他率領的廠商會代表團。資料圖片

陳經緯率團訪泰 晤英祿覓商機

香港文匯報・人民政协專刊訊（記者 鄭治祖）全國政協經濟委員會副主任、全國工商業聯合會副主席、香港中國商會主席陳經緯於6月13日及14日率領代表團訪問泰國，分別與泰國總理英祿、及與泰國國會主席頌薩、泰國華人青年商會主席李桂雄、泰國中華總商會主席劉錦庭等會談，探討促進中泰兩國文化交流和經貿合作。陳經緯指，泰國走上了繁榮穩定的發展道路，為中國內地和香港投資者創造良好投資環境，中國商會將為中國企業「引進來」和「走出去」相結合，發揮橋樑和紐帶的作用，使中國內地、香港和泰國經濟交流合作更上一層樓。

英祿邀中企參與基建

6月13日上午，泰國總理英祿在總理府會見陳經緯一行。英祿在會面中說，泰國近日通過的大規模基礎設施建設計劃，為中國內地和香港的企業提供了大量投資泰國的機會，中國企業在最近進行的幾輪投標中已中了幾個大型項目，這對加強兩國經濟起重要作用，而中國企業在泰國的建設發揮着越來越重要的作用，歡迎中國和香港投資者參與泰國基礎設施建設之中。

陳經緯說，是次香港中國商會代表團訪問泰國，考察當地市場和投資環境，代表團成員達成了共識，就是泰國在英祿領導下，走上了繁榮穩定的發展道路，為中國內地和香港投資者創造了一個良好的投資環境。他又認為中國企業過去主要以吸引外資為主，而現在中國企業「走出去」的要求越來越強烈，泰國已成為中國企業重要的投資方向，加強中泰經貿往來將對促進兩國友好合作起重要作用。

訪泰國中總 冀引路發展

同日，陳經緯參觀泰國中華總商會，並與該會主席劉錦庭會談。他說，泰國近年政局趨於穩定、社會向上、經濟騰飛。在東盟一體化即將實現的推動作用下，泰國充滿商機，正是中國企業到泰國投資的好時機，而英祿對中泰合作非常重視。香港中國商會希望能夠促進支持中國企業



■陳經緯（左）與李桂雄（右）互贈禮物。

新華社

「走出去」，為中國企業通過香港向泰國投資搭建橋樑。

他續說，泰國中華總商會是華人之家，而自己又是潮州人，因此倍感親上加親。香港中國商會希望能和泰國中華總商會加強合作，共同引領中國企業到泰國投資發展。因此，雙方將簽署戰略合作夥伴關係，建立友好商會關係，以期為港澳、海外華人創造更多合作機會，貢獻國家發展。

劉錦庭：將起草合作協定

劉錦庭說，戰略合作夥伴協定將進入起草階段，相信雙方將有更多務實合作。他說，泰國人民一直以來對華僑華人非常友好，泰國皇室、政府高層都對華僑華人在泰國的生活、工作盡力提供支持和幫助，相信對中國企業來說也是良好的投資環境。

他又指，泰國中華總商會和香港中國商會同為世界華商大會的召集人。世界華商大會創立20多年來，已經發



■陳經緯（左）與英祿（右）會談。

新華社

展成一個著名國際合作平台，對促進世界華商合作、繁榮世界經濟作積極貢獻。世界華商大會至今已在亞洲、北美洲及大洋洲等不同國家和地區舉辦了十一屆，第十二屆大會將於今年9月在四川省成都市舉行，相信在各方的努力下，也將成為一次成果豐碩的大會。

助內企「引進來走出去」

陳經緯又與泰國華人青年商會主席李桂雄會談。李桂雄介紹說，泰國華人青年商會是改革開放以來，新華僑、新移民的精英代表，希望能和香港中國商會保持友好關係，共同為促進泰中兩國交流和合作貢獻。陳經緯肯定了泰國目前穩定局勢下的投資環境，香港中國商會將為中國企業「引進來」和「走出去」相結合發揮橋樑和紐帶的作用，使中國內地、香港和泰國經濟交流合作更上一層樓。

6月14日，陳經緯與泰國國會主席頌薩會談。他介紹說，自己及一些中國企業代表是次來泰國考察，對泰

國的環境表示讚賞，故香港中國商會將與泰國的商會合作在曼谷修建「東盟城」，其作用是為中國企業和東盟國家投資往來、產品互銷提供一個中轉地和集中地。

曼谷建「東盟城」增往來

據介紹，即將修建的「東盟城」所在地距曼谷素萬那普國際機場僅15公里、距曼谷市中心50公里，地理位置優越，並且是正在規劃建設的高速鐵路途經地。「東盟城」總面積近250萬平方米，計劃修建商貿城、電子城、建材城、物流城以及體育館和酒店等項目。

頌薩在會談中對「東盟城」計劃表示讚賞。他說，泰國目前正在迎接東盟一體化作各方面準備工作，包括水利、鐵路等大型基礎設施建設工程正在進行中，因此具有良好投資前景。相信計劃建設的「東盟城」能為中國企業在泰國投資提供更多便利。