

張來斌：心牽石油 情伴學子

他經常在學生食堂吃飯，他與學生的交流座談被學生稱為「校長下午茶」，他經常收到學生親手做的小禮物。作為十一屆和十二屆全國政協常委，他提倡清潔能源，呼籲提高天然氣利用比重，力拓西北陸上能源安全大通道，為促進中國能源結構升級積極奔走。在接受本報記者訪問時，中國石油大學（北京）校長張來斌讚政協是極好平台，他將在深入調研的基礎上建言獻策，為中央的決策部署盡職盡力。 香港文匯報·人民政協專刊 記者唐小可、王曉雲

與石油結下不解之緣

在專業雜誌發表近百篇論文，出版專著《機械故障診斷技術及方法》、《柴油機故障診斷技術及專家系統》；國家科技進步二等獎，省部級科技進步特等獎、一等獎、二等獎，國家教學成果二等獎，北京市教學成果一等獎、二等獎，第十屆孫越崎青年科技獎，「北京市教學名師」……

著作等身，榮譽壓身。張來斌卻說：「其實我很普通。」他說，他的普通之處在於「一生只幹一行」，「石油」貫穿了他的大學本科、碩士、博士和此後一生的事業，「甚至幾十年來就沒有離開石油大學。」

他自嘲地問：「是不是我有惰性？」這「惰性」背後卻是可貴的執著和堅守。

張來斌告訴記者，他生於有名的銅都安徽銅陵，父親是礦工出身，「父親挖銅礦，我搞石油。」談到今年10月中國石油大學將迎來60周年校慶，他充滿深情：「石油大學因油而生，因油而興。」「我為祖國獻石油」是石大師生共同的理想信念和價值追求。」

為陸上能源安全大通道奔走疾呼

2008年，47歲的張來斌成為全國政協常委。事業中多了一個寶貴的高端平台，他

開始為中國的能源發展積極建言獻策。

2012年，中東地緣政治對中國能源安全影響日益加深，不僅原油進口對外依存度高，海上運輸的一些戰略要點亦被控制在以美國為首的西方國家手中。張來斌在當年的全國「兩會」上為中國能源發展大聲疾呼，力陳拓展西北陸上能源安全大通道的重要性。

張來斌認為，中亞既是世界重要的能源生產和出口地區，也是中國重要的能源合作區。以新疆為基地，以中亞為橋樑，通過油氣合作和管道建設，為中國油氣進口開闢一條直達裡海、中東的第二要道——西北陸上能源通道，此舉將會大大提高中國的能源安全保障程度。

「綠色鴉片」促能源結構升級

今年多省市遭遇霧霾天氣困擾，張來斌在3月的全國「兩會」上建議，提高天然氣利用比重，應成為促進中國能源結構升級、應對環境挑戰的戰略性舉措。

多年來，張來斌對使用清潔能源的呼籲從未中斷。在他看來，能源發展的總體趨勢必然是從高碳走向低碳，即從煤到石油到天然氣甚至到更環保的清潔能源。

他將天然氣比喻為能源的「綠色鴉片」，「用起來就放不下。」張來斌解釋說，天然氣的主要成分是甲烷，通常佔80%至90%，相對煤炭和石油，碳含量大大降低，而由於氫含量高，天然氣具有更高的熱值，

「天然氣將為人類社會能源結構從化石能源為主向非化石能源為主的轉變起到承前啟後的作用。」

張來斌指出，應加快天然氣定價機制的改革，目的是逐步由政府定價向市場競爭形成價格過渡，同時加快建設和完善區域管網，抓緊儲氣工程設施建設。此外，應加快煤層氣管道建設，提前規劃頁岩氣開採管網設施，「在這個過程中，應積極吸引民間資本。」

協商民主 公開是最好的辦法

作為一校之長，張來斌從高校生均教育事業費撥款到國家助學貸款代償制度再到去行政化，均有着自己獨到的見解。2009年，張來斌建議國家加大力度引導鼓勵高校組織學生，到西部和艱苦地區實習、實踐教育，並給予一定資金支持和表彰。

張來斌參加過多次教育部的相關會議，研究包括如何提高高等教育質量在內的教育問題。張來斌透露，針對提高高等教育的問題，全國政協教科文衛體委員會在今年開展「高等教育質量建設」專題調研，並根據研究成果向黨中央、國務院提出政策建議。他強調「調研非常重要，因為提案的提出必須有理有據。」

在他看來，中央對協商民主越來越重視，這不僅需要做充分的調研，也需换位思考相互理解，「我的觀點是，公開是最好的辦法。」



張來斌校長

沒有「派頭」的校長



張來斌與學生們交流。

「看過校長的攝影作品，也看過校長在體育館打球，但是這還是第一次聽校長唱歌。」這是石油大學一位學生在網上的留言。這位學生把一次在學校活動中用手机錄下來的校長歌聲上傳到了網上。

張來斌的愛好多多。他愛好攝影，常

常隨身帶著相機，走到哪裡拍到哪裡；他愛好圍棋，已有業餘二段水平，「太忙，現在沒時間下了。」這成為他的一大遺憾。

同學們喜歡這位沒有「派頭」的校長。每學期兩次的「校長下午茶」是大家最喜歡的活動，由於想參加者甚眾，只好由校學生會在報名者中隨機抽取。張來斌到操場跑步鍛煉，後面會跟着一幫學生問這問那。到食堂吃飯，就有學生掏出手機拍照，但每次都給他勸阻住了。「你把我打飯的照片傳到網上，人家會說你們校長作秀呢。」這理由很有說服力。



張來斌在每學期兩次的「校長下午茶」上與學生們面對面交流。

最難就業季來襲 石油大學畢業生簽約率或超90%

又是一年畢業時，今年近700萬畢業生將迎來殘酷的「史上最難就業季」，而中國石油大學（北京）則將努力交出一張漂亮的成績單。目前，本科生簽約率已超過75%，研究生簽約率超過70%，張來斌預計，到學生畢業時，簽約率能夠超過90%。

面對殘酷的就業壓力，張來斌認為，這既有經濟形勢方面的原因，也有學校人才

培養方面的原因，還包括學生本身的期望值。而就業難在部分專業上顯得特別明顯，張來斌認為，部分高校存在專業設置和用人單位需求脫節的現象，而大多數高校已認識到這些問題，在不斷地調整學校設置的專業結構。他說，高校人才培養一定要和國家的發展戰略緊密結合，「學生夢」的實現一定要和「中國夢」的實現緊密結合。



張來斌的「校長下午茶」不設限，學生們隨意向校長提問。



張來斌接受本報記者訪問。

善待學生 尊重教師 崇尚學術

張來斌說大學的理念有很多，但最根本的一條應該是：善待學生，尊重教師，崇尚學術。他認為，一個大學是否有「名」，不在規模，而在學術水平。

「善待」：把學生當作自己的孩子

與社會上普遍存在的對「90後」的憂慮不同，張來斌稱讚「90後」學生「可愛」。「他們直率，表裡如一。他們熱情，能感染你變得年輕。」他說，不管存在多少這樣那樣的問題，社會進步仍是主流，「要相信自然規律，相信一代更比一代強。」

他認為善待學生就意味着最好的老師給學生上課，把最好的資源配給學生，平等尊重每位學生，把更多的選擇交給學生，把關注的目標投向每個學生。張來斌經常利用各種手段和學生互動交流，他每學期組織兩次「下午茶」活動與學生座談，「這使我能夠站在學生的角度思考問題。既有助於了解情況，掌握學生的有關信息，也有助於增進理解，化解一些學生對學校的誤會或者矛盾。」

學生與食堂大廚發生爭執，與學校保安發生糾紛，張來斌不是就事論事地簡單批評某一方，而是勸學生也「换位思考」：「如果你是他們，你會怎麼做？如果他們有你那樣的學識，他們還當大廚，當保安嗎？」許多矛盾就此消弭。

但他批評起人來也相當嚴厲。一次一位學生說，有一門課自己不喜歡就沒上，臨時作弊還考得很好。沒想到平時和藹可親的張校長立馬變臉：「作弊這樣不道德的事，你竟然還以為為恥，反以為榮。作為校長，我覺得很羞愧。」事後，有人建議處分這名學生，張來斌沒有同意：「孩子是受社會不良風氣影響一時糊塗，相信他會醒悟。」

堅持特色 拒絕隨波逐流

中國石油大學目前共開設13個學院（部）和4個直屬研究院，在專業設置上始終圍繞國家能源戰略需求，「我始終強調特色，不能隨波逐流。」張來斌認為，

現代科學的交叉性越來越強，因此石油大學在把優勢學科做得更優更強基礎上，也適當開設了一些其他學科，一切圍繞「強優、拓新、入主流、求卓越」的發展思路進行。

石油大學始終不改初衷，堅持特色化辦學。目前在校的本科生、碩士研究生、博士研究生分別有50%、70%和90%，學習的是與石油石化行業密切相關的專業。

家庭貧困生錄取比例近30%

目前石油大學每年本科生、研究生的招生均在2,000名左右，在校生一共13,000人，其中，錄取貧困生的比例就佔到近30%。張來斌說，「我們學校錄取的農村學生還是比較多的，學生入校後還有一些綠色通道和扶持政策，也有豐厚的獎學金。」學校還為貧困學生提供勤工助學的崗位。

張來斌表示，學校每年約發放各種獎學金1,500多萬元，先後有70多家企業在校設立獎學金，獎學金的覆蓋面達到了42%。

對「去行政化」的獨到見解

張來斌一貫主張大學「去行政化」，但他對如何「去」有自己獨到的見解。在他看來，所謂「去行政化」，主要有兩個層面的涵義，一個是政府與學校的關係，對於學術問題，政府要給予學校的辦學自主權；另一個就是學校的行政與學術權力的關係，就是不要用行政手段干預學術問題。「去行政化」是大學的發展趨勢，大學的發展有其內在的規律，其中最重要的一條就是大學是一個學術組織，崇尚學術是其突出特徵。

所以，為了保障學術權力，他在學術委員會的組成人員和職能方面進行了探索：由知名教授擔任主任委員和委員，校領導全部退出。學術問題，高層次人才的培養和引進、學科建設、科學研究等方面，有些由學術委員會決定，有些由學術委員會先提出建議和意見。



張來斌與學生們在一起。