

林木雄：勿給「內地」「香港」貼標籤 多看彼此共同點

10載兩地融合 港商不做外鄉人

港商五味舖 10年前，作為第一太平戴維斯中國南區董事的林木雄隻身一人來到深圳建立分公司；10年後，他遞出的名片寫着「第一太平戴維斯中國南區董事長」。對內地物價、天氣、南北菜餚等話題絲毫不陌生，而談話間則多了幾分「內地味道」。每當別人問他「把自己當內地人還是香港人」這類問題時，他總是回答：「從來不會設定一把尺子去衡量內地與香港的分別。設定了就會有隔閡，大家都是中國人。」

■香港文匯報記者 熊君慧、張瀛戈 深圳報道



■第一太平戴維斯中國南區贏取了區內多個大型房地產項目的管理、顧問及推廣工作。圖為該公司有份參與的廣州天河商圍太古匯商場。資料圖片



■港人林木雄負責第一太平戴維斯中國南區的業務。

林木雄目前負責第一太平戴維斯整個中國南區的業務，管理廣州、深圳、廈門及珠海等公司的經營。也許是工作的需要，林木雄無論是在等電梯還是在吃飯，都會不自覺的打開iPad查看郵件和即時新聞。初到內地打拚的經歷，彷彿發生在昨天一般清晰可見。

被委北上開荒 正值沙土橫行

2003年，38歲的林木雄從香港被委派至廣州負責開拓中國南區的業務。當年正是沙土(SARS)橫行，家人紛紛勸他不要北上。經過慎重考量，林木雄仍然認為，他的事業在內地可以攀上一個新台階。於是，他毅然來到廣州打拚。不過，他很快



■林木雄(右)與太古地產、仲量聯行代表簽訂廣州太古匯項目租賃代理協議。資料圖片

遇到瓶頸：廣州公司已經經營多年，林木雄作為公司顧問短期內找不到業務可做，於是，他向公司主動請纓，隻身一人來到深圳建立分公司。

「我在深圳租了一間酒店套間，白天當作辦公間，晚上也睡在那裡。通過朋友介紹招來了兩名員工，3個人的公司就成立了。」草創時期，公司設備簡陋，只有一台電腦，連打印機都買不起。

努力適應文化「水土不服」

除了生活上的條件艱苦之外，深港兩地間的文化差異也讓他感到很不適應。「香港人習慣公事放在工作時間處理，下班之後沒有應酬的習慣，但是內地人喜歡在酒桌上談業務。」休息的時間晚了，喝酒次數多了，林木雄沒有抱怨。「在我的字典中，『努力適應』比『抱怨』、『排斥』更有效果。」他認為，只要守住商業規範的底線，核心價值不放棄，跟隨內地習慣走，並非難事。

為了完全融入內地生活，他會經常請教員工，又如過年過節給員工發禮物，這是在香港沒有的習慣，他還會要求團隊經常一起去聚餐增進員工感情。「公司建立之初，幾乎每頓飯都是和員工一起吃，就好像一家人一樣。」

事實上，林木雄身邊也的確有難以適應內地的朋友，「朋友曾經在香港每天只工作半天，可以吃喝玩樂，到了廣州之後，升職為領導，全天工作。他認為自己玩的不好，每天哀聲不斷」。林木雄灑脫地認為，這就是生活，碰到的遇到的就是你的。

積極成標籤 「海嘯」曾迷失

創業辛苦，但林木雄總是輕描淡寫，一句帶過。他談的更多的是如何從容面對困境，工作壓力大時，他會拼命學習提升自己的能力，把谷底當做高峰。旁人羨慕他的好心態，因為他總是把微笑掛嘴邊，「積極、樂觀」是同事定義林木雄的標籤。作為員工的「大家長」，他所承擔的不僅僅是完成業績那麼簡單。

2008年受金融海嘯的影響，深圳的業務很不景氣，林木雄的腦海中彷彿浮現出當時的畫面：「那年在回廣州的路上，我獨自拖着笨重的行李一路走到火車站，卻在岔路口處迷失了方向，找來找去都找不到出口。」

堅持為何事？助內地青年圓夢

望着來來往往的人群，林木雄的心情茫然到了極點，他們心自問：我為甚麼而來，我付出這麼多艱辛到底是為了甚麼？我賺的錢多嗎？在那樣一個焦躁又孤獨的夜裡，林木雄按捺不住內心的無助，眼淚奪眶而出，他的脆弱在黑夜中爆發。

這是林木雄從未同人提及的片段，被他隱藏在內心最隱蔽的角落。回到香港後，他對妻子說出了心裡話：「為甚麼那麼辛苦我還堅持？內地有很多優秀的年輕人，我的工作可以為內地年輕人提供不少實現夢想的機會，這是千金難換的。」

業務增10倍 靠盡力進步盡責

2008年，廈門分公司成立；2010年，珠海分公司成立；到目前為止，公司規模從初期的78人擴大到現在的749人。在林木雄的帶領下，第一太平戴維斯中國南區的業務量自2003年起增漲了10倍，其間更帶領團隊贏取了區內多個大型房地產項目的管理、顧問及推廣工作。

做到這一步，林木雄總結出三點：盡力、進步、盡責。「每個人都有一個職責，這對自己也是考驗，是否能做好自己的事情，比如說，要放棄，放棄並非易事，我做到了這個位置，碰到困難就放棄那就不負責任。這三點做好了，人家懷疑你也是人家的事，人家說你也是人家的問題。」

等妻退休 盼夫婦內地團聚

在內地生活了10年，林木雄笑說：「現在回香港，進餐館還沒開口，服務員都和我講普通話；在飛機上，空姐也都認為我是內地人。那你说，我是內地人還是香港人呢？」

林木雄說，不要給「內地」又或「香港」人貼上標籤，不要定位別人，首先應該把對方放到自己同一條線上，多看彼此的共同點，他相信差異肯定不是「內地」或者「香港」這麼簡單。林木雄和妻子多年來一直分隔異地，他打趣道：「等妻子退休，我就把她接來內地。」

生活貼士

深口岸停車攻略 接送不必停路邊



蛇口



福田

深圳停車位向來稀少，停車不易。特別是對於有意北上過關接送客人的港人來說，經常會煩惱在口岸附近找不到停車位，不得已下，只能冒著吃罰單的危險將車停在路邊。香港文匯報記者經實地考察，精心挑選出蛇口、福田兩大口岸附近的停車地，供君選擇。駕車過關接送客人的港人可以根據自身情況選擇不同方案，節省停車費用。

口岸周邊車場 15分鐘內免費

接送客人停放口岸周邊各停車場，15分鐘內均免費。短時間停車的港人可直接選擇招港客運站碼頭廣場停車場(P1)，車位多且收費便宜。如果停車時間超過14個小時，則可以選擇工業區大廈停車場(P2)或南海酒店停車場(P3)比較划算，

最高收費才35元。上午9點之前或下午5點30分之後，有空位的可能性較大。碧濤苑停車場(P4)工作日爆滿，周末有大量車位，價格便宜，一天最高10元。若其他處車位緊張，上午10點之前可以選擇新時代廣場停車場(P5)看看。(見表一)如口岸周邊實在沒有停車空位，可在海上世界附近尋找，有多個停車場。

送客可於臨時停車區稍停

如果只是到福田口岸送客人，在臨時停車區內稍停留片刻即可，毋須進入停車場。如果停車不超過1個小時，可以選擇福田口岸社會停車場(P2)或裕亨花園停車場(P6)，花費僅5元。停車超過3小時的話，也可選擇福田口岸社會停車場P2，或者航龍停車場(P7)，如果長期停車還可辦理航龍

停車場月卡，700元/月。(見表二)如果在口岸附近飲食或娛樂消費，德興城停車場、水立方停車場、福田口岸商業廣場停車場均可以免費停車。



■福田口岸聯檢大樓外的近行人道車道被藍牌車佔據，只能在中間兩條車道上落客及搬運行李。

表一：蛇口客運碼頭停車位情況

停車場名稱	車位數目	收費	優點	優點
(P1)招港客運站碼頭廣場停車場	200個	首小時10元，超時2元/小時	24小時開放，一般都有車位，車輛進出方便。	超過14個小時後收費較貴。
(P2)工業區大廈停車場	110個	首小時15元，超時5元/小時，一天最高35元。	毗鄰口岸出入口，步行距離最短。	車位緊張場地較小，泊車難度大。
(P3)南海酒店停車場	150個	首小時10元，超時10元/小時，最高35元。	出入口分別設在兩處，進出方便。	一般空位較少，臨時停車收費貴。
(P4)碧濤苑停車場	60個	首小時5元，超時1元/小時，最高10元。	價格最便宜，周末車位空餘多。	距離口岸步行10分鐘路程，工作日一般無空位。
(P5)新時代廣場停車場	200個	首小時10元，超時3元/小時，最高35元。	車位多，佈局合理。	上午10點後一般沒空位，距口岸步行10分鐘。

表二：福田口岸停車位情況

停車場名稱	車位數目	收費	特點
(P1)皇崗碼頭停車場	150個	首小時10元，超時3元/小時，最高60元。	車位間距小，泊車難度大，不主動提供發票。
(P2)福田口岸社會停車場	250個	首小時5元，超時2元/小時，最高35元。	車位佈局合理，主動提供發票，管理規範。
(P3)水立方停車場	100個	在水立方消費的車主免費，未消費的車主10分鐘後開始計費，20元/小時。	價格超高，不提供發票。
(P4)福田口岸商業廣場停車場	80個	10元/小時，當日晚上12點前為50元封頂，至翌日中午12點前為100元封頂。	在商場消費，可免費停車3小時或以優惠價支付。
(P5)德興城停車場	35個	在德興城用餐首3小時免費。非用餐用戶首時10元，超時為5元/小時，每天最高收費為50元。	原則上不對外提供泊車，中午時間段基本無空位，不提供發票。
(P6)裕亨花園停車場	45個	半小時之內免費，1小時之內5元。	原則上不對外開放，如果要停放只允許1個小時之內。
(P7)航龍停車場	70個	首半個小時之內5元，超時10元/小時。	—