



■鄭敬凱述說冠忠巴士透過公共交通發掘商機



博士

鄭敬凱

個人名片

香港冠忠巴士集團有限公司 董事
四川省政治協商委員會 委員
海外潮人企業家協會 主席
四川省海外聯誼會 常務理事兼副秘書長
重慶市海外聯誼會 常務理事
2009中國交通企業管理 十大傑出人物
四川省512抗震救災指揮部 監督員

現任香港冠忠巴士集團董事的鄭敬凱博士，年青時涉足建築、金融、貿易等行業，憑着敢於創新、捕捉先機及勇於行動，成功積累寶貴的營商關係與經驗，九十年代，他更抓住了內地改革開放的機遇勢頭，成為全國第一家外資企業經營國內公共交通的先行者，從香港到內地，從城市公共交通到旅遊行業，鄭敬凱的腳步隨着時代發展，不斷調整經營方向、轉變發展思維，所涉足的服務範圍亦不斷拓展；如長途客運、出租車、汽車租賃、酒店經營、旅行社及旅遊景點的開發等。■香港文匯報記者陳濤

積極 堅毅 自強 逆境 廣結人緣 盡現智慧



■鄭敬凱出席香港社團活動中，與行政長官梁振英合照。

祖籍廣東潮陽的鄭敬凱，1958年生於香港，小時候家境貧寒，半工半讀以補家用，後任職於銀行，於上世紀90年代初自主創業，從而踏上豐盛人生路。或許是半工半讀的境況，讓鄭敬凱更早的認識到教育的本質，不懈的學習成了他一生的事業。

堅持學習 增進商業知識

「年輕時的貧苦，未嘗不是好事，也許正是因為學歷不高的緣故，我更加看重努力學習。這麼多年來，不管工作多忙，我都堅持學習。」中學畢業後，鄭敬凱曾當廚房學徒、超市搬運工、小販，又當過寫字樓練習生及建築工地的管理員，並差一點就選擇建築作為終生職業。「這段時間從事最底層的工作，經歷多個行業感受生活艱辛，漸漸地我意識到必須學習多點商業知識以為前程鋪路。」憑着積極的想法，鄭敬凱跑到一家銀行當初級文員，從中學會金融知識，更攻讀銀行法律。「由於工資微薄，為求達到學習及生活上的需要，我白天於

銀行工作，下班後於香港賽馬會及百貨公司兼職，晚間於中環金融區踏自行車送報紙，有時回到家已是凌晨三、四點了。」兢兢業業的工作所取得的出色成績，以及日漸精通的金融和法律知識，鄭敬凱很快晉升為部門高級主任。而此時，祖國的改革開放正如火如荼，久經歷練並且有了一定積蓄的鄭敬凱，開始把目光投向內地，有了更高的打算。

1988年，在妻子的鼓勵下，鄭敬凱成立了自己的貿易公司，從事絲綢、陶瓷、土特產等國際貿易及本地文具的批發和零售。在經商的過程中，鄭敬凱發現以買賣中國手袋等貿易品到國外，從中能賺取可觀利潤，1992年，鄭敬凱回到家鄉汕頭，投資創辦了一家手袋廠。由於管道寬廣，鄭敬凱的產品短期內就銷往歐美。工廠員工很快發展到兩千多人。

發掘商機 經營公共交通

鄭敬凱雖曾經歷頗多挫折與困苦，但都能以積極的、自強不息的心態對待，盡顯智慧和毅力。在商海游刃有餘的鄭敬凱，涉足不同行業，並抓住了內地改革開放的勢頭，在上海、四川等城市建立深厚的商界關係，從而不斷發掘商機；九十年代，鄭敬凱率先取得上海公共交通經營權的訊息，在積極爭取牽線搭橋的過程中，他與香港冠忠巴士集團一拍即合，雙方齊把投資的目光放到了內地大城市的公共交通經營。

「以往在內地經營公共交通，都是靠政府財政支持，

以公益性為主；服務市民為大前提，經營公交的機構都是國營企業。隨着沿海城市提倡國營企業通過招商引資進行改革，外資可選擇投資的城市及項目亦相對廣泛。」作為當年拓展內地市場的先行者，鄭敬凱投入了極大的精力。1992年，冠忠巴士在上海浦東成立了全國首家中外合資的市內公共交通公司，此不單給祖國內地城市交通營運業引入了第一筆外資，更重要的是引入了全新的經營理念，讓內地同行意識到，公車除了便民，還必須靠自身發展，除社會效益外亦需同時爭取經濟效益。鄭敬凱表示，其後上海就有三家公共運輸企業，成功改革經營而成為上市公司。「相對來說，做公交每天的現金量還是很大的。和銀行一樣，有了現金，關鍵要懂得怎樣運用它們，錢進來後要懂得怎樣利用它們來支持你的項目。」曾經在銀行取得優秀成績的鄭敬凱，用行動為內地公交同行做出了榜樣。「在設計路線方面，我們參考以專線小巴的方式，點與點之間的接駁，不需要經過很多交通繁忙的地段，大受市民歡迎，及後更開了很多專線。」隨着冠忠業務的發展和內地開放的擴大，主要負責主持內地業務的鄭敬凱，陸續把冠忠的業務拓展到了大連、哈爾濱、鞍山等地。1999年，冠忠巴士集團於剛升格為直轄市的重慶，成立了當地第一間合資巴士公司，業務遍地開花。

「城市公共交通是具有公益性並對國民經濟發展具有全局性及導向性影響的基礎行業。過往，我就透過不同的渠道呼籲政府建立起城市公交的長久穩定補貼及補償

機制，以保障投資者的合法權益。同時行業政策應公開、公平、公正，且對外資企業、上市公司、國有企業應一視同仁，享有同等待遇。」鄭敬凱指，公共交通營運商雖則為居民提供優惠、便利的出行，但也肩負保障公司的投資收益，不得不作深切的考慮。因內地把公交行業列為公眾服務行業，盈利空間有限，故此已逐步將上海、重慶等公交業務出售。不過鄭敬凱表示，冠忠巴士集團仍然看好來自內地與香港跨境交通服務，尤其2016年落成的港珠澳大橋帶來的新商機。

■鄭敬凱出席四川省第十二屆人民代表大會

■鄭敬凱出席樂施會活動與梁愛詩合照 ■鄭敬凱與四川省政協主席李崇禧合照 ■鄭敬凱出席香港社團活動中，與政務司司長林鄭月娥握手。 ■鄭敬凱代表四川省政協港澳委員捐贈救護車 ■鄭敬凱親赴汶川地震災區慰問 ■鄭敬凱參與內地慈善活動

視野拓展 發展旅遊

「集團未來增長動力主要是旅遊景點的開發，同時，在景區內提供巴士及電瓶車觀光服務，讓遊客體驗更舒適、快捷與貼心的旅遊服務。」據悉，冠忠巴士集團目前發展內地市場之中，繼中港跨境業務外，以四川畢棚溝的旅遊開發項目最積極，該項目佔地六百餘平方公里，項目發展期長達八年至十年，日後將發展至與九寨溝看齊的旅遊景區。

早於2002年起，鄭敬凱多次實地考察及深入了解中央和地方政策後，冠忠巴士集團決定在四川阿壩州理縣的畢棚溝投資開發具國家4級的旅遊景點，景區自2008年遭遇四川地震、泥石流等自然災害後，當地政府加快興建與成都連接的高速公路，給遊客旅遊帶來一定的便利。」鄭敬凱指，項目會配合集團的交通配套，務求旅遊、酒店及交通綜合發展。現階段已投放接近2億元人民幣。冠忠巴士集團通過發展旅遊業、酒店業等配套業務的改變，再一次說明鄭敬凱和冠忠的投資理念和成功之道。

古道熱腸 拳拳愛心

自1996年，鄭敬凱出任四川省政協委員至今，十分關注社會民生發展，經常為國家建言獻策。他對四川有着深厚的感情，更親歷汶川大地震、泥石流等自然災害現場，感受更深。事業成功以後，鄭敬凱對社會懷着拳拳愛心，並不斷將愛心散播到需要幫助的地方，古道熱腸的他還被邀請擔任四川省512抗震救災指揮部監督員，他用自己的熱心不斷幫助需要幫助的人。

「愛是一樣最能滿足我們心靈的東西，然而能感受多少愛，很視乎我們願意付出多少愛。我們也無需執着於別人會否長久記念我們的恩惠，只要憑心中的感動去做，才有意義。」

同時，在連任今屆海外潮人企業家協會主席後，鄭敬凱希望協會建立良好信譽，不斷吸收潮籍企業家，以合作為契機，持續發揮應有的作用和價值。「本會成立至今十二年，會董群策群力，會務發展順利，會員經營之業務遍及海內外工商各業，各會董在本身的行業都有一定的成就和貢獻，同時熱心公益，關懷家鄉。」鄭敬凱承諾要運用集體智慧和力量，今後將加強關注國家經濟發展，關心香港政制發展以及社會民生事務。「參加社團活動，結識朋友能擴大自己交流和發展的平台；今年本會

■鄭敬凱出席香港潮屬各界祝中華人民共和國成立六十二週年國慶酒會 ■鄭敬凱本年三月出任海外潮人企業家協會主席