

# 陳元：中國開發性金融的先行者

15年間，他一手將國家開發銀行「變」成了亞洲最賺錢的銀行之一；他最早勾畫了北京金融街的藍圖；他促成了內地與香港的金融合作；他對宏觀經濟理論和國際金融有深刻的了解和研究，發表過多部專著；分析人士認為他是執掌未來金磚國家開發銀行的最佳人選。他就是陳元，新晉全國政協副主席。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 江鑫嫻

或許每個銀行家心中都有一個美好的願景。陳元的願景就是讓國家開發銀行成為「具有國際一流業績的開發性金融機構」，在對產業發展方向的分析、判斷、規範、布局等方面如世界銀行一般。

## 「父親從不代替我們做任何決定」

陳元出生於1945年1月，是已故中共元老陳雲的長子。

1964年陳元考入清華大學自動控制系，他最初的夢想是當一名工程師。由於「文革」，陳元讀了6年大學，隨後被下放到湖南進行勞動鍛煉。3年後，被分配回北京的航天工業部做技術員。1978年，33歲的陳元成為改革開放以來第一批研究生，專業改為經濟。

陳元走上金融的從業道路，不少人會想當然地認為，這可能與他父親的引導有關。但陳元稱，這其實是他個人的選擇。「我父親從不代替我們做任何決定，但他會對你工作當中做出的決定給予評價，然後對你做得好的給予鼓勵，有時候對你提醒一兩句，所以我們家幾個人各自有自己不同的發展，都不是父母制訂的、包辦的。」他在接受中央電視台的專訪時直言不諱。不過，他並

不否認受了父親的諸多影響。

## 「金融的作用就像神經和大腦」

從1982年起，陳元先後擔任北京市西城區委副書記、書記，北京市委常委、市商貿局局長兼市體制改革委員會常務副主任。與那個時代的絕大多數官員相比，陳元較早認識了金融的重要性，他主持的西城區金融區規劃和設計為今天的北京金融街勾畫了藍圖。

1986年12月，陳元在北京市金融體制改革研討會上作了題為《應該記取長期不重視金融業發展的歷史教訓》的講話。他提出，金融的作用就像神經和大腦一樣，可以指揮一切，調動一切。同時他還強調，嚴重的預算約束軟化和信貸約束軟化，造成金融業發揮不出作用。

1988年，陳元出任中國人民銀行黨組副書記、副行長。

## 「空降」國家開發銀行

1998年3月，陳元從中國人民銀行「空降」國開行出任行長。

成立於1994年的國開行是直屬於國務院的三家政策性銀行之一，主要使命是支持基礎設施、基

礎產業和支柱產業的中長期融資。陳元上任時，國開行總資產僅為3,811億元，不良貸款率卻高達32.6%。

2004年，當他面對CCTV《對話》的眾多觀眾，回顧起當年接到調任通知的心情時說：「我當時從精神準備來說確實不足。那會兒的賬本情況就不太好，不太理想，我看到時非常着急。」

真正的改革動作從他上任那天起就已開始。

他的第一把「火」就「燒」在了信貸流程上，在貸款審查和決策之間增設三個局：市場分析局、財務分析局和評審管理局。由此，國開行建立了信貸集體審批制和融資民主制，迅速遏制了資產質量的惡化。

陳元以獨特的政治智慧，開展全方位的銀政合作，努力將地方政府支持最大化，藉以解決國開行在當地的歷史壞賬。其結果是，從1998年開始，國開行不良貸款率在短短數年後就降到了1%以內。截至2012年末，國開行資產總額7.37萬億元，不良貸款率0.3%。

今年4月，陳元卸任國家開發銀行董事長，但這並非這位金融家職業生涯的終點。他的下一個舞台，有傳言是德班峰會上決定建立的金磚國家開發銀行。



十二屆全國政協副主席陳元。



國家開發銀行（國開行）與香港中文大學於香港共建「國家開發銀行金融研究中心」簽署合作協議，時任國開行董事長陳元出席。



今年3月1日，全國政協十二屆一次會議中共組駐地北京友誼賓館，陳元剛走出會議室就遭到記者的「圍追堵截」。

## 「只唯實」的學者型官員：駕馭國開行如同打乒乓



陳元是學者型的官員。

來自國內外的讚譽日益增多，國開行開始越來越受到關注，然而很多熟悉陳元的人都說，陳元的個性與他的父親如出一轍，是一個典型的多做少說、先做後說的人。

陳雲是中國社會主義經濟建設的開創者和奠基人之一。他在長期領導經濟建設的實踐中，提出了許多正確的財經工作指導思想、工作方針和重大措施。而在黨內，陳雲及家人行事低調、不事浮華的作風，一直受人稱道。陳元繼承了父親「不唯上、不唯書、只唯實」的座右銘。為了做到「實」，陳元經常下基層進行調研，每次調研筆記總是厚厚幾大本。

與陳雲一樣，陳元也是典型的學者型官員。他從中國的實際出發，就中國經濟轉軌與建設小康過程中的深層矛盾和

問題，提出了一系列理論和政策建議，具有準確的前瞻性和鮮明的實踐性。關於中國經濟轉軌的歷史環境與條件的分析，中國市場化改革目標與途徑的研究，以及開發性金融及其市場建設的理論探索，是陳元最主要的理論和學術貢獻。

陳元的著述頗豐，他曾出版《陳元集——運行·調控·發展》、《香港金融體制與1997》、《美國銀行監管》和《中央銀行職能》等著作。

閒暇時間，陳元最喜歡的運動就是乒乓球，而且打得不錯。他曾在接受採訪時表示：「我喜歡打乒乓球，我在國開行有點像打乒乓球，不斷應對不同的挑戰，有的問題花個二十分鐘就想清楚了，碰到一個大問題可能要想三個月。」

## 陳元的「香港緣」

作為銀行家，陳元的一大成就是促成了內地與香港之間的金融合作。他的「香港緣」始結於中國改革開放之初。

### 陳元的「七條原則」

香港金管局原總裁任志剛2009年曾撰文回憶稱，約20年前，他應時任央行副行長陳元的邀請，到北京進行第一次公事訪問。這是內地與香港兩地貨幣金融事務建立穩固合作的關鍵一步，是兩地貨幣當局建立牢固工作關係的第一步。

在深入調查研究的基礎上，陳元於上世紀九十年代便對處理好內地與香港兩地金融關係提出了「七條原則」：一國貨幣，兩種貨幣制度；兩個貨幣當局保持密切的政策協調；加強金融監管合作；中國人民銀行必要時對香港金融穩定提供支持；妥善處理內地與香港的金融債權與債務關係；妥善處理香港與上海金融中心的關係，保持雙贏；妥善處理好中銀集團在港的作用與地位。

### 香港離岸人民幣市場的「先行者」

多年後，陳元帶領國開行率先在港發行人民幣債券，成為香港離岸人民幣市場的「先行者」，此後又相繼設立了香港分行與國開國際控股公司，作為進軍海外市場的平台。

任志剛表示，想起1997年前與陳元在央行同儕的支持下，一起遠赴歐美等地進行路演，解釋香港回歸後貨幣金融實行「一國兩制」的藍圖，而如今，「結果正如大家所見，藍圖成真！」

自2007年來港發行人民幣債券以來，國開行為香港離岸人民幣中心建設作

出了巨大貢獻。2012年8月，國開行在香港聯合交易所有限公司舉行人民幣債券掛牌上市儀式。該行2012年已在香港發行的60億元人民幣債券在港整體上市，成為港交所單次上市金額最大、品種最豐富的系列人民幣金融債券。

2007年至2012年，國開行在港累計發行人民幣債券190億元，在規模、品種和期限方面持續創新。

今年1月，國開行在港發行25億元人民幣債券，首創香港金融管理局債務工具中央結算系統(CMU)招標和簿記建檔雙重發行架構，並成為首家將發債資金留在境外使用的境內金融機構。3月23日在港成功增發10億元15年期人民幣債券，是首單離岸人民幣超長期債券增發交易。

### 促內地與港經濟優勢互補

2010年，國家開發銀行與香港中文大學簽署了「國家開發銀行金融研究中心」合作協議，陳元出任主任。

該中心首個研究課題便是「人民幣國際化」和「香港人民幣離岸中心建設」，旨在就經濟及金融多項重要議題進行前瞻性研究，促進內地與香港經濟優勢的互補。

陳元表示：「香港中文大學以『結合傳統與現代，融會中國與西方』為使命，這與開發銀行『融資融智』的理念相得益彰，成為雙方開展合作的重要基礎。我們相信，以中文大學雄厚的研究力量和傑出的學術表現，必將推動全球經濟及金融研究所和國家開發銀行金融研究中心成為兼具本土智慧和國際視野，擁有地區和國際影響力的重要智庫。」

## 陳元掌開發性金融促進會 力促開發性金融社會化



2011年2月，陳元到中航工業成飛考察。



2009年7月，陳元考察呼倫貝爾，向牧民孫仁達希家贈送慰問金。

香港文匯報·人民政協專刊 北京訊 中國開發性金融促進會4月28日在京正式成立，陳元出任會長。這意味着開發性金融將由國家開發銀行的個體實踐轉變為一種社會化的模式。

「開發性金融促進會將充分發揮社會組織『提供服務、反映訴求、規範行為』的作用，與國開行的投融資優勢協同，共同推動開發性金融事業發展，服務全面建成小康社會。」陳元在成立大會上說。

對於促進會成立之後的工作，陳元說，要大力提升開發性金融社會化的能力，同時大力加強與國開行的業務協同，依托促進會旗下上海遠東公司，為國開行增加評級職能，積極參與國家信用體系建設，打造具有公信力的信用評級機構，推動建立行業風險指數等。

開發性金融200年前誕生於歐洲，主要發揮連接政府和市場的紐帶作用。開發性金融建立的中長期融資機制為發展中國家所青睞。不久前，金磚國家領導人德班峰會呼籲通過多邊開發銀行和區域開發銀行向基礎設施提供投融資，以確保發展中國家獲得穩定、充足和可預見的長期融資。「這說明，開發性金融將在世界經濟格局向更平衡的方向發展中發揮更大作用。」陳元說。