

在國家全面提速有品質的城鎮化發展計劃帶動之下，新創建集團目前正進一步集中資源，加大在內地的基建及鐵路物流網投資規模，以期進一步擴大其在內地的相關產業版圖，並達致與中國經濟相匹配的業績增長速度。

2003年新創建集團掛牌上市後，管理層訂立六大目標，包括爭取利潤、擴大資產、整合業務、降低負債、合理派息以及加強企業管治及社會責任。走過10年，以上目標全部完成，成績斐然。新創建集團執行董事曾蔭培日前接受本報獨家專訪，回顧過往成就，並展望集團未來的宏圖。

■香港文匯報記者 劉辰燁、羅紫韻



點金

我們正在全面走進又一個新時代，心中的宏圖，手中的藍圖，將最終決定我們腳下的版圖。

# 宏圖

## 曾蔭培與新創建的宏圖

# 以基建物流全面協同城鎮化

曾蔭培說：「我們致力達至訂下的目標，包括減低負債，爭取合理股本回報，以及制定合適的派息政策，力求與具有相若穩定現金收入的公司看齊。此外，我們亦承諾提高透明度，加強企業管治並擔當良好的企業公民。」他表示，集團的稅後盈利由2004財政年度的十多億元增至2012年度的52億元，每年平均複合增長率(CAGR)達16.6%；集團資產值由當初不足一百億，增長至現時的366億，平均複合增長率更達17.7%。

新創建集團上市的第一年負債達到95億元，資產負債比率達102%；近年雖然收購不同項目，但負債比率不高於35%，處於健康水平。在這十年期間，集團為了致力減低負債及整合業務，出售了一些業績未達標的業務；在2010年度已達至淨現金水平；同一時期集團也收購了不少具潛質的項目，包括收費公路以及電廠及水廠，並於羅湖/紅磡及落馬洲關口簽訂免稅商店經營協議等。10年以來，新創建集團的市值增長逾10倍，由45億增加至約500億；派息比率也自2005年以來一直維持在不低於50%的水平。曾蔭培說：「10年的時間裡，我們將當初定下的目標完成得非常滿意。」

裝箱運輸有限公司及其他合資方聯合，負責建設及經營十八個位於中國內地十八個大城市之樞紐性鐵路集裝箱中心站及有關業務。所謂集裝箱中心站，就是指具有先進的技術裝備和倉儲設施的集裝箱鐵路集散地和班列到發地，具有物流配套服務和洗箱、修箱條件和進出口報關、報驗等口岸綜合功能。

「現在內地用集裝箱做鐵路運輸的貨物不多，不足5%，但是在一些鐵路業務比較成熟的國家，這個比例達到20%-25%，所以前景應該相當樂觀。這也是國家鐵道部拿出來第一個較大的項目。」曾蔭培頗有信心地表示，「(十八個中心站)現在已經建成了八個，其中昆明、成都及重慶中心站已錄得盈利；同時我們近期正推進擴建工程，成都中心站處理能力增加了30%；重慶中心站正進行擴建，期望達兩倍增長。」新創建預期，2013財政年度的處理量將維持約150萬個標準箱。

而對於近期較為熱門的再生能源行業前景，曾蔭培則持謹慎樂觀的態度。他相信，未來會有更多的人願意投資再生能源，政府也會給予更多的補貼以及更有力的扶持政策。新創建集團也將繼續研究再生能源項目，但短期內還沒有投資的計劃，主要還是會圍繞現金流較強的業務發展，例如香港的電力、會展、免稅及碼頭業務，以及內地的收費公路等。

### 打造首家私營教學醫院

談及新創建近期的動作，剛剛批准的全港第12家全科私家醫院「港怡醫院」自然是一個不可不提的話題，這也是新創建集團的首個醫療方面的投資項目。曾蔭培同樣對港怡充滿期待：「我們將與百匯班台有限公司合資興建該私營醫院，選址黃竹坑，致力於為香港市民提供高質素而且收費透明、公道的臨床醫療服務。」

當下，香港正面對人口老化及對優質醫療服務需求而帶來的醫療發展機遇，且私營醫院能夠配合社會需求。新創建對於能參與發展醫療事業也感到十分高興，曾蔭培認為，這將有助於加強其在本港的服務業務，符合集團的發展策略。他進一步表示，為應付香港市民對醫療服務的殷切需求，港怡醫院將引進最優質的臨床服務及醫療管理。醫院也會專注於培育更多的醫療人才及提升本港的臨床服務質素及醫學研究水準。

據悉，港怡醫院的項目總投資額約50億元，由百匯班台與新創建集團分別承擔60%及40%。香港大學李嘉誠醫學院將會作為醫院的臨床合作夥伴，負責港怡醫院的臨床管理、專業水準監督、人才招聘及醫護人員(包括醫生、護士及其他醫護人員)的培訓。「我們在本地擁有豐富的設施管理及建設經驗，特別是旗下的協興建築曾多次參與興建醫院項目，我們相信憑藉這些經驗，可對港怡醫院項目在建築、發展及營運方面，帶來很大的幫助。」



■港怡醫院規劃設計效果圖

### 為股東創造價值 為社會注入能量

當記者問到未來是否還會有類似的投資時，曾蔭培笑着表示要看未來社會的大形勢而定。「我們每年都會舉行管理會議，找經濟師及一些專家來討論經營的現狀及方向，之後還會有策略方向委員會的人來做回顧，檢視每一個項目並定出未來3年的預算案，以保證不斷檢討及修正我們的投資計劃。」

展望未來行業前景，曾蔭培表示集團對旗下基建及服務業持樂觀看法。「除了「十二五」規劃之外，本港政府在施政報告提到按照《粵港合作框架協議》，大力推動粵港在金融、現代服務業、產業合作、國際航運、物流、貿易、會展、旅遊、環保等領域，並全面推展粵港重大交通基礎設施的接軌，對集團旗下多個業務起了積極的作用。」

他並稱，未來新創建集團將積極利用香港服務業和零售相關業務的蓬勃發展為集團創造收入。與此同時，集團將繼續發揮其雄厚的財政實力，於香港、內地及歐洲物色合適的投資機會以帶來穩定的經常性收入來源，為股東創造長遠價值。「在發展業務的同時，我們會一如既往地重視企業社會責任，繼續聯繫社會、贊助慈善活動，企業義工隊『新創建愛心聯盟』會更積極服務社會。」



■內地基建依然將會是新創建未來重點投資方向。圖為杭州繞城高速公路。

### 主攻內地基建 城鎮化帶來機遇

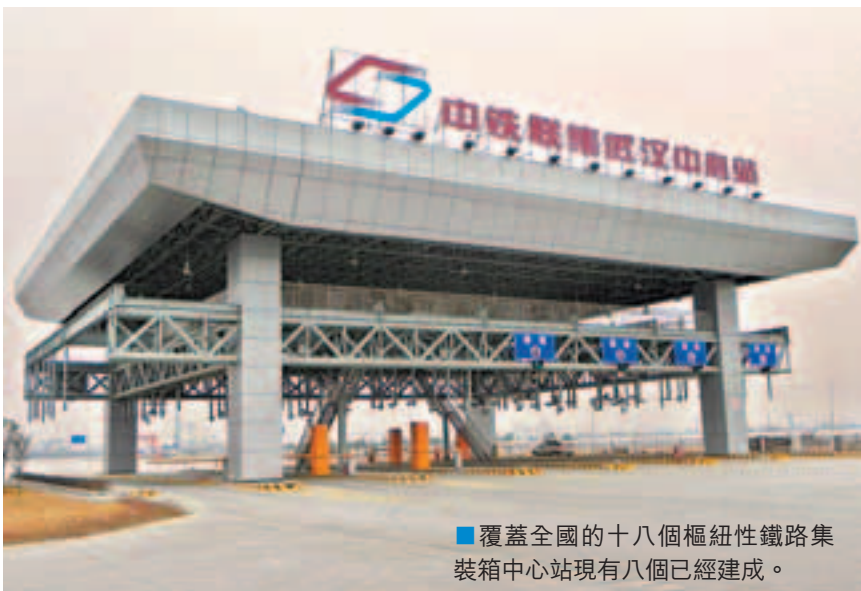
如今的新創建，業務類別清晰規整，在內地的基建項目包括有21條收費公路、24間水廠、在廈門和天津各擁有兩座碼頭以及4家電廠等。而香港的業務也集中在協興建築、會展中心管理、公共交通、免稅店服務等幾家大的企業。

曾蔭培表示，新創建今後的主要投資方向依然將主攻內地基建項目以及香港的服務業，同時也會積極尋求國外成熟經濟體中值得投資的基建項目。而內地的基建項目將主要圍繞收費公路及水務等方面進行投資。在他看來，新的城鎮化計劃的加速發展，給新創建帶來了一定的機遇。城鎮化意味着更多快捷便利的道路，優質的供水及高水準的廢物處理技術，這些都符合新創建優先投資的重點。

內需市場持續受惠於城鎮化規劃，同時也對促進投資者於地方基建及住宅項目投資起了重大的作用。有鑒於此，新創建已作好準備以把握新的投資機會，進一步增強在中國內地的基建資產組合。曾蔭培說：「我們的道路項目位處珠三角、長三角及環渤海灣地區的重要經濟發展區，以杭州繞城公路為例，取得不錯的收益。未來我們會集中在道路、水務及鐵路貨運方面加強投資。」

### 十八個中心站 構建鐵道物流網

「十二五」規劃中提到構建綜合交通運輸體系，這一政策與刺激內需共同利好物流業務的發展。2007年，新創建集團與當時的中國鐵道部下屬企業中鐵集



■覆蓋全國的十八個樞紐性鐵路集裝箱中心站現有八個已經建成。

## 新聞回顧

新創建集團於近日公佈截至2012年12月31日止六個月(本期間)的中期業績，報告中指出，期間該集團基建及服務部分的應佔經營溢利分別增長10%及13%，集團整體亦錄得穩健財務業績。

集團本期間錄得應佔經營溢利達21.96億元，較上年同期的19.72億元增長11%。本期間收入上升15%至79.71億元，反映基建及服務分部收入分別錄得40%及11%增長。由於去年同期分拆新礦資源上市，錄得約18億港元的一次性攤薄收益，股東應佔溢利較上年同期下跌38%至21.06億元。除此，集團本期間股東應佔溢利較上年同期增長33%。

董事會議決派發截至2013年6月30日止年度的中期股息每股0.29港元，是次派息比率約為50.2%。



■新創建早前公佈中期業績，實際純利年增33%。

## 關於港怡醫院

港怡醫院為一家可供500張床位的綜合醫院。該醫院提供超過15個專科服務，包括內科、外科、骨科及創傷外科、婦科等。每間病房可容納一至四張病床，總床位數達500張。醫院也提供門診服務及日間護理部、手術室、心血管實驗室，以及復康設施。其他支援服務包括藥房、放射治療室、輔助醫療服務以及實驗室等。

港怡醫院預計於2016年底投入運作，其建築面積約為46,750平方米，將坐落於香港黃竹坑，與區內其他醫療機構相鄰。醫院希望引進專業的臨床服務及醫療管理，為香港市民提供最優質的醫護服務，從而提升臨床服務及醫學研究的水平。而作為醫學院的教學醫院，港怡醫院會為香港及亞洲區內培育更多的專業醫療人才，並致力支持香港發展成為亞洲的醫療樞紐。

該醫院由三個機構共同合作籌辦，包括百匯班台有限公司(百匯班台)、新創建集團有限公司(新創建集團)及香港大學李嘉誠醫學院(港大)。醫院的三個合作夥伴，將會憑藉其信念及過去所累積的豐富經驗，為醫院引進先進的臨床設備及聘請達國際級水準的專業醫護人才，為香港市民服務。



■由新創建集團和新加坡百匯班台合資、港大李嘉誠醫學院為合作夥伴的GHK Hospital Limited，獲批於黃竹坑興建私家醫院，預計最快可於2016年底投入服務。