

# 新晉全國政協副主席張慶黎 治邊惠民勇擔當 結緣香江納諫言



全國政協副主席兼秘書長 張慶黎

新任全國政協副主席兼秘書長張慶黎，曾先後在甘肅、新疆、西藏擔任要職，足跡幾乎遍及中國西部，被譽為新疆「沒有軍銜的司令員」。長達12年的治邊生涯中，張慶黎從容應對拉薩「3·14」暴力犯罪事件後的嚴峻局面，推出一籃子措施維護了西藏的穩定和民族團結，贏得中央認可。經歷複雜環境的磨練，張慶黎形成了善於總攬全局、勇於擔當的為政風格。始終將「政聲人去後，民意閒談時」、「公生明，廉生威」作為座右銘告誡自己的張慶黎，也以其善於貼近民眾傾聽真話、執政以民為本而深孚民望。張慶黎任職西藏自治區黨委書記時「讀香港來信，斥官場浮誇」的故事至今為人傳頌。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 王曉雪、凱雷 北京報道

## 鍋爐工5年後升縣委副書記

1971年，年僅20歲的張慶黎成為山東泰安市東平縣化肥廠一名鍋爐工，因勤奮、實幹，很快被任命為車間主任、廠黨委副書記。經過5年基層鍛煉，年方25歲的張慶黎升任東平縣委常委，僅僅8個月後，又被任命為東平縣委副書記。

1979年，張慶黎由地方借調團中央任職，在任職團中央的7年中，與其共事的多位領導已位列黨和

國家領導人行列。1983年9月，時任團中央青農部副部長的張慶黎被送到中央黨校學習兩年。當時與張慶黎同在中央黨校學習的團中央幹部告訴本報記者，張慶黎寫了一份報告，主動提出要到基層去。張慶黎1986年回到山東東營市任副市長，在這座著名的石油城市一幹就是9年。該名幹部稱讚張慶黎：「離開東營後，1995年張慶黎又出任泰安市委書記。他的基層經驗很豐富，對基層情況特別熟悉。」



今年2月中，張慶黎探望秦皇島港工人。 資料圖片

## 走馬「新西蘭」領兵200萬

1998年，張慶黎調任甘肅，開啟了他在「新西蘭」（新疆、西藏、甘肅蘭州）三個西部省區的任職之旅。在蘭州短暫任職之後，張慶黎繼續西進到新疆，出任新疆區黨委常委、新疆生產建設兵團副司令員。在這裡，張慶黎成了「世界上唯一不穿軍裝、沒有軍銜的司令員」，統率着200多萬名的龐大屯墾戍邊隊伍，這是「世界上唯一一支沒有軍費的部隊」。作為現今中國獨一無二的，兼具屯墾與戍邊、實行「軍政企合一」的特殊組織，新疆生產建設兵團在維護新疆穩定、推動經濟發展方面發揮着不可替代的重要作用。

赴新疆上任時，張慶黎還開玩笑說過，西部的「新西蘭」之中，沒準兒他的下一站就是西藏。這話果然應驗，在結束了新疆的六年任職之後，張慶黎成為西藏區黨委書記。

## 巡邏「苦行僧」維穩護信仰

在西藏任上不到三年半的時間裡，張慶黎走訪了全區7個地區73個縣中的51個，因為頻繁赴基層調研，張慶黎被同事形容為「苦行僧」。

作為中國的「敏感地帶」，由於「藏獨」勢力的挑唆破壞，西藏長期以來面臨着繁重的維穩任務。2008年的拉薩「3·14」打砸搶燒事件震驚國內外，不僅嚴重破壞社會穩定，也令西藏國際形象受損。

面臨嚴酷挑戰，張慶黎在調查研究後迅速推出維穩發展的一籃子措施：實施安居工程，改善農牧民生活條件，促進就業；加大對民族文化的保護，保障藏族同胞宗教信仰自由；同時採取措施，加大維

## 張慶黎金句

「西藏確實很神聖，很神奇，令人嚮往。實實在在講，這一輩子如果不到西藏看看是終生的遺憾，西藏有和內地相同的地方，都是偉大祖國不可分割的地方。」——2009年，受訪時談西藏

「平安建設要落實到基層，看好自己的門兒，管好自己的人兒，辦好自己的事兒；要有人辦事兒、有章理事兒、有地方議事兒、有錢辦事兒。首先從村級居委會抓起，誰幹什麼，誰負哪方面的責任，小蔥拌豆腐一清二白。做到發獎的時候，能找到脖子；打板子時候，能夠找到屁股。」——2010年12月，受訪時談

「作為一個合格的領導幹部，應該「口能言之，身能行之」。想幹事是境界，敢幹事是作風，會幹事是水平，幹成事是目的，不惹事是起碼要求。」——2010年，在援藏縣委書記培訓班上的講話

穩力度，派遣幹部駐村駐寺開展工作，加強對僧侶的愛國主義教育。這些措施，都及時有效維護了西藏的社會穩定和民族團結。

## 傾力治河北 難捨燕趙情

2011年，正值京津冀一體化進程發展的關鍵時期，張慶黎在長達12年的治邊經歷之後，擔任了河北省委書記。在傳達任命決定時，中央組織部副部長張紀南這樣評價張慶黎：「經過多崗位鍛煉和艱苦複雜環境磨練，領導經驗豐富。」

此番當選全國政協副主席兼秘書長，張慶黎在離開河北之時依依不捨。他說，自中央調我來河北工作，轉眼一年零七個月了。如今我就要離開為之奮鬥、為之感動、為之傾心盡力、為之驕傲自豪的燕趙大地，就要離開已經建立了深情厚誼的7,200萬父老鄉親，「但河北環抱北京，我仍生活在河北人民之中。」

## 撤局長 廉生威 拒陪員 聽真話

在擔任河北省委書記時，張慶黎曾談到自己為官的箴言和座右銘。他說，自己一直以「吏不畏吾嚴而畏吾廉，民不服吾能而服吾公，公則民不敢慢，廉則吏不敢欺，公生明，廉生威」和「政聲人去後，民意閒談時」作為座右銘，以此提示自己，告誡自己，在位的時候不求人家說多少好話，退下來之後人家在閒談的時候，能夠說一句「這個人給老百姓幹事，這個人還行」，就心滿意足了。

張慶黎任職的蘭州、新疆，至今都流傳着他處事周密，敢於直面亂局的故事。張慶黎1999年任蘭州市委書記時，當地工商局長為非作歹，民怨四起，但歷經數任主官無人敢撤換，張上任不久即將其調整，此局長鬧騰幾月未果。蘭州百姓至今皆讚他是最有作為的市委書記，這皆因張自身硬且廉，「公生明，廉生威」。

## 與200幹部談話 每人2小時

講團結、倡民主是張慶黎的執政特點之一。張慶黎履新河北省委書記之時，在辦公室約見河北廳級以上幹部200多人，每個人的談話時間都至少達到2小時。這是河北官員中任何人都沒有預料到的，當時震動官場。

2012年2月，張慶黎派出1.5萬名幹部下鄉到農村，自己也來到涞水縣悟空寺村，隨機走訪、夜宿農家。他說，這讓他回想起自己當年做基層幹部的時候，到田間地頭，蹲下來，抽一桿旱煙，老百姓就會和你說心裡話。



2009年2月25日，藏曆年初一，西藏區黨委書記張慶黎（右一）冒着風雪來到拉薩市城關區納金鄉嘎巴村拜年，並親口嘗試村民飲用的自來水水質。 資料圖片

這樣的接觸也讓張慶黎能有機會聽到「掏心窩子」的話。張慶黎在談及此事時說：「我串了5戶，都不是安排的，都是我自己的點，隨機抽樣。我串門的時候，市委書記、市長、縣委書記、縣長都不許去，鄉以上幹部都不能參加，我要上哪家去就讓村支部書記領到門口，然後讓他待在院子裡。在裡面跟老百姓聊天的，就我和身邊一個工作人員。」

## 「多聽脖子以下的話」

在調任河北之前，張慶黎曾在西藏做過六年的封疆大吏。媒體間一直流傳着張慶黎在藏的一句名言「多聽「脖子以下的話」」。『脖子以下的話』是藏族諺語，意思是脖子以上的話是嘴巴說的，脖子以下的話才是掏心窩子的真心話。

到任西藏後，張慶黎頻繁深入基層調研，從拉薩去一趟阿里地區來回一次就需要9天時間，由於紫外線強烈，每去一趟，他的臉上幾乎會脫掉一層皮。當張慶黎從西藏雪域高原下來的時候，西藏的民眾不約而同的聚集在一起，為張慶黎送行，哈達都裝滿了一車，這些讓張慶黎十分感動。他說：「當時那個場面特別感人，這讓我感到，咱給老百姓做了那麼一點事，僅僅是盡職盡責盡心盡力了，老百姓不忘咱，想着咱，走的時候用淚水送咱，潔白的哈達，滾燙的酥油茶和那種『脖子下』的語言，用那種淚水來送你，比什麼獎賞、什麼獎金都重要。」

## 充當港交易員 力推冀企上市

2012年4月19日，時任河北省委書記的張慶黎來到香港交易所，在河北企業香港上市融資推介會暨合作備忘錄簽署儀式上，他身穿印有號碼「3823」的交易員紅馬甲，與港交所行政總裁李小加共同為開市鳴鑼。

張慶黎任內高度重視企業在香港上市工作，河北相繼出一系列相關政策，並將其作為加快企業發展、提高競爭力、提升知名度的重要途徑。截至去年4月，河北已有16家企業在港上市，累計集資近200億元。此外，河北還遴選出裝備製造、電子信息、新能源、新材料等領域的100家企業，作為來港上市後備企業重點培育。

張慶黎曾多次向香港各界推介河北。去年3月，他在會見本報社長王樹成時，稱讚本報在香港和內地乃至海外都很有影響力，多年來本報為報道河北動態、推動冀港交流合作發揮了重要作用。他亦希望，本報能一如既往地關注、報道河北，在河北與香港的交流合作中充分發揮橋樑紐帶作用。

## 讀方潤華來信 斥藏官浮誇

張慶黎重視香港、重視港人的意見、建議。在西藏，張慶黎「讀香港來信，怒斥官場浮誇風」的故事至今仍在傳頌：

2007年12月，張慶黎在西藏經濟工作會議上分析當前區域競爭態勢，告誡官員要清醒看待經濟社會發展中存在的突



2012年4月19日，港交所行政總裁李小加（右三）與河北省委書記張慶黎（左三）在港交所訪客廳主持鳴鑼開市儀式。 資料圖片

出矛盾和問題時，突然話鋒一轉，出人意料地拿出一封香港慈善人士給他的來信。

這封來信是一個月前香港知名慈善家方潤華寫來的，反映此前向西藏捐贈的一批輪椅和一所學校的落實情況。張慶黎接信後十分重視，當即向有關部門和當事的縣了解情況，並作出重要批示。

張慶黎在數百人的會議上，當眾摘要念了幾段信中的內容，並怒斥浮而不實的官僚作風，告誡全體官員，思想上要實事求是，工作上要求真務實，行動上求真抓實幹。

張慶黎坐言起行、雷厲風行的執政風格贏得媒體的好評。他歡迎媒體監督、善待媒體也是一以貫之。香港文匯報記者曾親歷的一件小事即可佐證：中共十八大期間，本報記者李茜婷去河北團採訪，全場一舉手最終無緣提問。沒有想到的是，正當記者要離場時，碰巧遇到張慶黎，他主動走上前，向記者致以歉意，並歡迎有機會到河北，親和一面盡顯。